

**Exercice 2024
Budget initial
Rapport de présentation de l'ordonnateur**

Rapporteur (s) :	Eric Noirjean Directeur des affaires financières
Service – personnel référent	Eric Noirjean Directeur des affaires financières Victor Amand Adjoint au directeur des affaires financières Elodie Miguel Directrice adjointe des affaires financières
Séance du Conseil d'administration	14 décembre 2023

- Pour délibération
- Pour échange/débat, orientations, avis
- Pour information
- Autre

Sommaire

1	Préambule	3
1.1	L'organisation budgétaire de l'établissement	3
2	Synthèse des données financières clefs	4
2.1	En dépenses.....	4
2.2	En recettes.....	4
2.3	Solde budgétaire et compte de résultat prévisionnels	4
2.4	Point d'attention pour l'exercice budgétaire 2024	5
2.5	Les difficultés de construction de ce budget initial	6
2.5.1	Programmation compliquée par l'ouverture des PIA et assouplissement de PIA	6
2.5.2	Reprise de données historiques sur PIA et autres opérations :	6
2.5.3	Le statut délicat de la subvention pour charge de service public :	6
3	Logique de présentation du rapport	7
4	Tableaux des autorisations budgétaires limitatives	8
4.1	Tableau 1 : tableau des autorisations des emplois :	8
4.1.1	Les emplois sous plafond État.....	10
4.1.2	Les emplois financés sur fonds propres	10
4.2	Tableau 2 : Tableau des autorisations budgétaires en crédit	12
4.2.1	Les recettes :	14
4.2.2	Les dépenses	16
4.3	Tableau 3 : tableau des dépenses par destination et par origine de recettes	19
4.3.1	Les dépenses	19
4.3.2	Les recettes	19
5	Equilibre financier	22
5.1	Tableau 4 : tableau de l'équilibre financier	22
5.2	Tableau 5 : tableau des opérations pour compte de tiers	24
6	Analyse de la soutenabilité	26
6.1	Tableau 6 : tableau de la situation patrimoniale	26
6.1.1	Compte de résultat	26
6.1.2	Capacité ou insuffisance d'autofinancement.....	26
6.1.3	Evolution de la situation patrimoniale en droits constatés	26
6.1.4	Indicateur des soldes de gestion	26
6.2	Tableau 7 : plan de trésorerie.....	29
6.3	Tableau 8 : tableau des opérations liées aux recettes fléchées	31
6.4	Tableau de suivi des opérations pluriannuelles (tableaux 9 et 10)	33
6.4.1	Tableau 9 : tableau des opérations pluriannuelles	33
6.4.2	Tableau 10 : tableau détaillé des opérations pluriannuelles et de programmation	33
7	Synthèse.....	36
8	Projet de délibération du vote du budget initial 2024	37
9	Annexe 1 : Certificat de la comptable publique	38
10	Annexe 2 : Tableaux numéro 9 et 10 détaillés	38

Exercice 2024 Budget initial

Rapport de présentation de l'ordonnateur

1 Préambule

Le budget est l'acte par lequel sont prévues et autorisées les recettes et les dépenses de l'organisme, en respectant les principes d'annualité, de sincérité, de spécialité, d'unité et d'universalité. Grâce au budget, l'établissement analyse sa trajectoire financière infra annuelle, annuelle et pluri annuelle ainsi que la soutenabilité des dépenses engagées.

En application des articles R. 719-51 et R. 719-54 du code de l'éducation, les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) relevant du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche sont soumis à la présentation des tableaux budgétaires ainsi qu'aux dispositions des titres 1^{er} et III du décret 2012-1246 dans la mesure où il n'y est pas dérogé.

L'élaboration du budget initial de l'exercice 2024 est dictée par la nécessité de programmer des crédits budgétaires dans les trois masses de dépenses (personnel, investissement, fonctionnement) tant en Autorisations d'Engagements (AE) qu'en Crédits de Paiements (CP) ainsi que de prévoir de nouvelles recettes budgétaires. Ce projet reflète les dernières décisions importantes qui concernent la COMUE : le dégel de certains programmes PIA, l'obtention de nouvelles subventions (ANR et région). De plus la construction du nouveau budget dégage classiquement des moyens financiers en personnel, fonctionnement et investissement pour le début de cette nouvelle année. Il tiendra compte de la réalité des actions à mener en matière de recherche, de formation et de fonctionnement des services support de l'établissement.

1.1 L'organisation budgétaire de l'établissement

Etablissement dédié à la recherche et à la formation, UBFC exécute principalement des contrats de recherche et assure la gestion des écoles doctorales. Pour cette raison, la COMUE concentre sur sa part recettes entre 85 et 95 % de recettes fléchées. Les recettes globalisées proviennent principalement de la subvention pour charge de service public, de la contribution des membres, du reversement des droits d'inscription des doctorants et de divers soutiens financiers. Pour ce projet de budget, les recettes fléchées représenteront 88 % du total des ressources budgétaires d'UBFC.

Pour le fonctionnement du siège, UBFC perçoit des frais de gestion sur les contrats dont les financeurs admettent ce type de dépenses. Il s'agit principalement de l'ANR et des fonds de l'Union Européenne. Gros pourvoyeur de crédits, le conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté n'autorise pas que l'établissement déclare des frais de gestion tant en phase montage qu'en phase d'exécution des contrats. Toutefois la région contribue à soutenir UBFC en finançant 10 postes sur des fonctions supports en 2024.

La COMUE n'est pas un établissement aux Responsabilités et Compétences Elargies (RCE). Les salaires des fonctionnaires sont payés directement par le MESR via leur prise en charge sur le titre 2.

Depuis la création de l'établissement, l'organisation budgétaire se décompose en Unités Budgétaires (UB), centres de ressources et sous centres de ressources. Il a fallu tenir compte des missions spécifiques d'une COMUE pour décliner dans son organisation budgétaire la participation de plusieurs acteurs :

- UBFC ;
- Les financeurs ;

- Les établissements membres ;
- Les laboratoires qui assurent la réalisation des missions.

Cette organisation se double d'une gestion financière selon plusieurs modes :

- Les opérations fléchées
 - Les opérations fléchées « simples » pluriannuelles qui sont financées par un ou plusieurs financeurs. Les dépenses sont pluri annuelles. Les opérations de pilotage nécessitent de suivre les projets de dépenses et de recettes puis de calculer les frais de gestion annuels afférents quand les financeurs les admettent.
 - Les opérations fléchées « complexes » à comité de pilotage. Il s'agit des PIA qui sont dotés de fonds importants. Les PIA impliquent de dédier une opération principale à la gouvernance, « x » opérations ouvertes dans le temps d'un PIA suite à des appels à projets internes et éventuellement des opérations qui financent des versements à des partenaires. Ici prévaut le principe d'opération dont l'avance de trésorerie est conséquente au début du projet mais dont le gestionnaire financier ne sait pas à l'avance sur quelles opérations futures ces fonds seront tirés.
- La gestion hors opération. Il s'agit d'une gestion annualisée. Les dépenses sont équilibrées par les recettes.

L'unité budgétaire est la maille essentielle. En principe c'est aussi l'un des niveaux les plus élevés sur lequel interviennent les ordonnateurs délégués.

Depuis la convention de site CNRS/UBFC signée en décembre 2020, les laboratoires qui bénéficient de la double tutelle CNRS et UBFC disposent également des pouvoirs d'ordonnancement délégués des dépenses. Ainsi les responsables administratifs de ces laboratoires peuvent engager des dépenses à hauteur de 40 000 € HT pour les crédits de fonctionnement et d'investissement. La certification et la création des demandes de paiement restent de la responsabilité de la DAF d'UBFC.

L'établissement ne dispose pas d'une agence comptable spécifique. La comptable publique de l'Université de Bourgogne assure les missions de paiement par adjonction de service depuis le 1er avril 2021. Le départ de l'uB implique de changer d'agent comptable en début d'exercice 2024.

2 Synthèse des données financières clefs

2.1 En dépenses

Le budget initial de l'exercice 2024 prévoit une ouverture de crédits d'un montant de 34 803 103 € en Autorisations d'Engagement (AE) et de 35 359 960 € en Crédits de Paiement (CP).

Il s'agit d'une diminution de 3 514 319 € (- 9 %) en AE par rapport au budget rectificatif 2023/2. L'enveloppe CP est également réduite de 7 001 029 € (- 17 %). Pour ce budget initial, 92 % des dépenses projetées (CP) gérées à UBFC concernent des projets sur ressources fléchées.

2.2 En recettes

Le volume d'encaissements budgétaires est estimé à 28 523 621 €. Par rapport au budget rectificatif 2023/2, les recettes budgétaires sont en diminution de 6 78 528 € (- 16 %). Elles se répartissent entre recettes globalisées et fléchées. Les premières représentent 9 % des encaissements prévisionnels, les secondes 91 %. Cette répartition reflète à son niveau l'activité principale de l'établissement.

2.3 Solde budgétaire et compte de résultat prévisionnels

Le solde budgétaire de ce budget initial est déficitaire de 6 836 339 €. Par rapport au budget rectificatif 2023/2, le déficit budgétaire est en diminution de 222 501 € (- 3 %). La trajectoire, entre BR 2 et BI, de cet indicateur financier majeur est attendue car elle s'explique par la diminution des dépenses budgétaires. Toutefois, l'établissement accuse des soldes budgétaires déficitaires sur trois exercices successifs. Cette situation s'explique par le tarissement des recettes d'avance alors que les dépenses se poursuivent pour exécuter les programmes de recherche. Sans une croissance constante du volume

financier des projets de recherche gérés, il s'agit d'un fonctionnement attendu en raison du mode de financement de l'établissement. Sans nouveaux projets de recherche, le solde budgétaire des prochains exercices restera négatif pour tendre ensuite à 0. Les seules dépenses et recettes attendues concerneraient alors le fonctionnement des services supports.

Les comptes financiers comptabilisent les différents soldes budgétaires constatés :

Exercice	Résultat	Montant	Source
2016	Excedent	5 596 130 €	Compte financier
2017	Déficit	638 123 €	Compte financier
2018	Excedent	13 178 418 €	Compte financier
2019	Excedent	10 625 048 €	Compte financier
2020	Déficit	3 788 874 €	Compte financier
2021	Excedent	6 624 288 €	Compte financier
2022	Déficit	6 603 568 €	Compte financier
2023	Déficit	7 058 840 €	Rapport de l'ordonnateur BR 2023 / 2
2024	Déficit	6 836 339 €	Rapport de l'ordonnateur BI 2024

Classiquement, le solde budgétaire est un indicateur sensible aux recettes encaissées en avance. Ce décalage n'est pas anormal car les opérations fléchées perçoivent des avances qui peuvent être conséquentes à la signature du contrat de subvention. C'est, par exemple, le cas pour les contrats doctoraux financés par la Région. A la signature du contrat de subvention, l'établissement perçoit une avance de 30 % qui correspond à environ 10 mois de salaire brut chargé d'un doctorant. Toutefois l'année du contrat, l'établissement versera trois mois de salaire brut chargé car le doctorant est employé généralement à partir d'octobre voire de novembre.

Il n'est pas anormal, dans ces conditions, sur un rythme avancement des recettes / réalisation des dépenses que certains exercices affichent un solde budgétaire déficitaire. Pour un exercice, cela ne traduit pas l'absence de soutenabilité de la trajectoire financière de l'établissement. Celle-ci s'apprécie sur un cycle économique plus long et en fonction des perspectives d'activité de l'établissement.

Une grande part du solde budgétaire déficitaire s'explique par la mobilisation de crédits de paiement pour s'acquitter des factures.

Le compte de résultat prévisionnel présente un bénéfice de 881 816 €. Le compte de résultat est un document de comptabilité générale. Il retrace l'ensemble des charges et des produits constatés. Les charges comptabilisées sont les charges de personnel et de fonctionnement. Par rapport au budget rectificatif 2023/2, le compte de résultat fait apparaître une diminution des charges de fonctionnement de l'exercice. Les produits calculés et rattachables à l'exercice sont en diminution également (- 2 683 587 €) en raison d'une diminution des produits à percevoir au cours de l'exercice.

2.4 Point d'attention pour l'exercice budgétaire 2024

Le paysage universitaire connaîtra une évolution institutionnelle très forte et déterminante. Ainsi sont actées les sorties programmées de la COMUE de l'université de Bourgogne et de Burgundy Business School en 2024. Le passage éventuel vers un Etablissement Public Expérimental au 1^{er} janvier 2025 aura également des conséquences administratives, financières et organisationnelles majeures.

La levée de la suspension des financements des PIA est conditionnée à la refondation d'une politique de site. Des aménagements ont été sollicités auprès de la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et du Secrétaire Général pour l'Investissement. Une réponse officielle est parvenue à l'établissement le 31 mai 2023. Le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche a levé les suspensions « *des projets PIA dont ne dépendent pas la construction des graduate schools de l'UBFC.* ».

Le budget initial tient compte de ces données en intégrant les Equipex, Equipex +, le projet NCU RITM, le projet Lipstic et le projet ISITE. Ce dernier est en cours de clôture. L'avenant financier de clôture est en cours de signature par les parties.

En revanche, les projets EIPHI, SFRI UBFC Integrate et Harmi restent frappés des mesures de suspension. Pour les deux premiers, seules les dépenses des personnels PIA déjà en poste,

l'enveloppe de fonctionnement aux doctorants et le financement des bourses et des masters sont autorisées. La coordination du projet TEAM SPORT est en cours de transfert à l'université de Rouen, tandis que les laboratoires du site seront représentés par l'Université de Bourgogne, actant la sortie d'UBFC sur ce PIA au 31/08/2023 (signature de l'avenant de transfert en cours)..

Enfin, le SGPI a notifié à l'établissement la décision d'attribuer au projet PUI-BFC une enveloppe qui s'élèvera au maximum à 2 500 000 €. Dans l'attente du contrat de financement à venir et faute de connaissance sur les prochaines étapes (en particulier le calendrier de versement des échéances), il n'a pas été décidé, au moment de l'élaboration de ce projet de budget initial, de prévoir immédiatement des crédits en vue d'ouvrir une opération spécifique. De plus, ce projet réclame une organisation budgétaire particulière qui demandera un temps d'organisation. Les budgets rectificatifs de 2024 prévoiront bien entendu les futures dispositions en vue de l'exécution de cet important projet.

La COMUE ne bénéficie pas d'une SCSP importante au regard des dépenses. En outre il n'a pas été apporté de fonds initiaux propres (à la différence, en son temps, de la FCS). Le niveau du besoin en fond de roulement s'approche de 0. Cela signifie que le cycle d'exploitation de l'établissement ne bénéficie plus d'un niveau d'avance sur subvention aussi important que les derniers exercices. Si la tendance se prolonge la trésorerie sera directement sollicitée pour tenir le cycle d'exploitation. Il faut assurer la pérennité du fond de roulement à 30 jours et la trésorerie à 15 jours. Cela implique de revoir le modèle économique et le financement de l'établissement en garantissant un résultat comptable positif et en limitant les frais de gestion à restituer aux établissements membres.

2.5 Les difficultés de construction de ce budget initial

2.5.1 Programmation compliquée par l'ouverture des PIA et assouplissement de PIA

- La réouverture de certains PIA (RITM, Excellences, ISITE, LIPSTIC) et l'assouplissement d'autres (EIPHI, SFRI) compliquent largement la tâche de programmation budgétaire. Il a été retenu de prendre en compte l'ensemble des opérations fléchées pour construire ce BR et de détailler ensuite les dépenses et les recettes concernées par ces mesures ;
- Le cofinancement de la région qui suit les mesures d'ouverture et d'assouplissement pose le même problème de construction du budget ;
- Les décisions de ces deux financeurs impliquent donc de prendre en compte des dépenses éligibles suite à la réouverture de certains PIA et à l'assouplissement d'autres. Cela impose alors de considérer que des dépenses ouvertes ou assouplies sur PIA seront financées en recettes au même montant n.

2.5.2 Reprise de données historiques sur PIA et autres opérations :

- Il a été analysé que plusieurs dizaines de millions avaient été titrés dans le passé. Mais ils n'étaient pas positionnés sur les recettes fléchées. C'est le cas pour toutes les recettes ISITE en particulier. En outre, avec le changement de système d'information financier, le préfinancement de 5 000 000 € a bien été titré mais il n'avait jamais été réintégré dans l'opération support. C'est à présent réglé. Les sommes figurent dans la liasse budgétaire. Le mode de fonctionnement particulier des PIA a pour conséquence de recevoir beaucoup de crédits en amont qu'il faut titrer avant de les redistribuer au gré d'appels à projets internes au bénéfice des membres appartenant au site. Cette administration pluriannuelle des crédits n'a pas été pensée par l'éditeur GFC (ni par SIFAC d'ailleurs). Cela pose des problèmes de construction budgétaire et de traçabilité qui sont réglés de manière très empirique et avec une marge d'incertitude.

2.5.3 Le statut délicat de la subvention pour charge de service public :

- La réglementation financière indique que par nature les recettes sont globalisées. Par exception elles sont fléchées lorsqu'un contrat de subvention pluriannuel est ouvert. L'activité de la COMUE UBFC inverse cette norme puisque les recettes de l'établissement sont majoritairement fléchées dans la mesure où la COMUE porte des contrats de financement pluriannuels ;
- La SCSP est par nature une recette globalisée. Pour autant, une partie non négligeable de cette SCSP annualisée finance des opérations pluriannuelles. En effet ces opérations portent les contrats

doctoraux Etat financés uniquement par la SCSP. Un contrat doctoral dure 36 mois. En outre la notification de la SCSP indique clairement qu'une partie de ces fonds est destinée au financement des salaires des contrats doctoraux Etat. Dès lors, comment concilier une SCSP par nature globalisée et non reconductible de droit (donc annualisée) avec l'impérieuse nécessité de conserver ces recettes pour le financement exclusif de contrats doctoraux financés sur 36 mois ? Le choix de la DAF consiste à créer des opérations pluriannuelles (préserver les recettes et tracer les dépenses) tout en y intégrant une fraction de la SCSP reçue au cours de l'exercice considéré.

3 Logique de présentation du rapport

Le recueil des règles budgétaires des organismes de 2019, applicable aux EPSCP, rappelle que les tableaux budgétaires suivants doivent être soumis au vote de l'organe délibérant à l'occasion du budget :

- Le tableau des emplois (tableau 1). Il présente les emplois par catégorie et type de financements ;
- Le tableau des autorisations budgétaires (tableau 2). Il distingue les prévisions de recettes et, au sein d'enveloppes limitatives par nature, les prévisions de dépenses en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP) et permet de mettre en évidence le solde budgétaire de l'exercice ;
- Le tableau d'équilibre financier (tableau 4). Il comprend, d'un côté les besoins de financement, de l'autre les ressources de financements ;
- Le tableau de situation patrimoniale (tableau 6). Il comprend le compte de résultat prévisionnel, le calcul de la capacité d'autofinancement, et l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés ;
- Le tableau 9 dresse la liste des opérations pluri annuelles ouvertes tant en dépense qu'en recette.

Les tableaux présentés pour information de l'organe délibérant sont les suivants :

- Le tableau des dépenses par destination et recettes par origine (tableau 3). Par son niveau de détail, il a vocation à compléter le tableau des autorisations budgétaires (tableau 2) ;
- Le tableau des opérations pour compte de tiers (tableau 5). Il retrace les opérations traitées en comptabilité générale en comptes de tiers ;
- Le tableau présentant le plan de trésorerie (tableau 7). Il permet d'évaluer le montant mensuel des encaissements et décaissements et le solde de trésorerie en fin de mois ;
- Le tableau des opérations liées aux recettes fléchées (tableau 8). Il permet le suivi des opérations liées à ces recettes en retraçant l'exécution passée et prévisionnelle des encaissements et des décaissements s'y rattachant.
- Le tableau 10 présente de manière agrégées les informations contenues dans le tableau 9. Y figurent les dépenses par nature ainsi que les recettes par nature ;
- Le tableau 11 est un tableau de synthèse des principaux indicateurs financiers de l'établissement.

N°tableau	Objet	Vote ou information de l'organe délibérant
Tableau 1	Tableau des emplois	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 2	Tableau des autorisations budgétaires	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 3	Tableau des dépenses par destination et tableau des recettes par origine et nature	Tableaux pour information de l'organe délibérant
Tableau 4	Tableau d'équilibre financier	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 5	Tableau des opérations pour compte de tiers	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 6	Tableaux de la situation patrimoniale	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 7	Tableau du plan de trésorerie	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 8	Tableau des opérations sur recettes fléchées	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 9	Tableau des opérations pluriannuelles - détail	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 10	Tableau des opérations pluriannuelles - agrégation	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 11	Tableau de synthèse budgétaire et comptable	Tableau pour information de l'organe délibérant

4 Tableaux des autorisations budgétaires limitatives

La liasse des tableaux des autorisations budgétaires est constituée par les tableaux suivants :

4.1 Tableau 1 : tableau des autorisations des emplois :

L'organe délibérant fixe la limite supérieure des emplois pouvant être rémunérés par l'organisme sur l'exercice. Les autorisations d'emplois sont exprimées en équivalent temps plein travaillé (ETPT), de manière à prendre en considération la quotité de travail et la période d'activité dans l'année.

Le tableau 1, ici, ne tient pas compte des effectifs rémunérés sur le titre 2 de l'établissement, UBFC n'ayant pas demandé le passage aux Responsabilités et Compétences Élargies (RCE).

Le titre 2, au sens de la LOLF, désigne l'ensemble des dépenses auxquelles l'État est engagé au titre des personnes physiques dont il est juridiquement l'employeur, ainsi que toute dépense induite par ces versements.

L'ETPT mesure l'activité des agents : il prend en compte leur quotité travaillée et leur période d'activité sur l'année. Un agent à temps complet qui est en position d'activité pendant toute l'année consomme 1 ETPT annuel.

Le Budget Initial 2024 prévoit un total de 337,84 ETPT au sein d'UBFC, contre un atterrissage prévisionnel pour l'année 2023 de 401,90 ETPT (selon le BR 2 2023 voté le 28/09/2023). Cet écart important s'explique de plusieurs façons.

Le ralentissement des embauches de personnels BIATSS et de chercheurs suite au gel de projets ANR PIA entre Novembre 2022 et aujourd'hui (dégel des projets Lipstic et Isite fin 2023, mais SFRI, EIPHI et HARMI restent bloqués à ce jour). Par conséquent, le rapport « fin de contrat / nouveaux recrutements » se réduit progressivement (effet déjà observé sur 2023, mais plus modérément). Certains contrats antérieurs au blocage couraient encore sur 2023 mais s'arrêtent pour 2024, la diminution des ETPT s'accélère logiquement.

Le retrait de l'UB programmé, dont les projets ANR génériques, Horizon Europe, FEDER et autres ne sont plus portés par UBFC depuis plusieurs mois. Le volume de recrutements est par conséquent réduit sur ces types de projets.

Enfin, malgré la volonté de la direction de prolonger les agents contractuels « Siège » jusqu'au 31/12/2024 avant la création de l'EPE, quelques agents n'ont pas souhaité rester et viennent réduire le nombre de BIATSS en poste. Certains agents seront remplacés.

TABLEAU N°1 : TABLEAU DES AUTORISATIONS DES EMPLOIS

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

		Emplois sous plafond Etat BI 2023	Emplois sous plafond Etat BR 2 2023	Emplois sous plafond Etat BI 2024				Emplois financés hors SCSP BI 2023	Emplois financés hors SCSP BR 2 2023	Emplois financés hors SCSP BI 2024				Total emploi sous plafond BI 2023	Total emploi sous plafond BR 2 2023	Total emploi sous plafond BI 2024
		En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	
Catégories d'emplois	Nature des emplois															
	Enseignants, enseignants chercheurs, chercheurs	Permanents														
		Titulaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		CDI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Non permanents	16	19	23	16	19	23	16	19	23	16	19	23	16	19	23
<i>Sous total EC</i>		16	19	23	16	19	23	16	19	23	16	19	23	16	19	23
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	
	BIATSS	Permanents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Titulaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		CDI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Non permanents	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
<i>Sous total BIATSS</i>		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
TOTAUX		17	20	24	17	20	24	3,00	614	382	315	631	402	339		
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat Titre III		10	20	24	10	20	24	5,00								

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5)

(c) **Le dernier budget rectificatif correspond au total du budget initial et de tous les budgets rectificatifs de l'exercice**

4,00	Plafond global des emplois voté par l'organe délibérant	Plafond global des emplois voté par l'organe délibérant	Plafond global des emplois voté par l'organe délibérant
-------------	---	---	---

4.1.1 Les emplois sous plafond État

Les emplois sous plafond Etat est fixé à 24 ETPT selon la pré-notification du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (courrier du 10 novembre 2023). Il s'agit avant tout de contrats doctoraux financés par l'Etat (contrat handicap, contrat relation internationale, contrat dits LPR).

1 ETPT est constitué du poste Formation Tout au Long de la Vie (FTLV) financé par la subvention pour charge de service public (SCSP) qui fait l'objet d'un reversement à 50 % entre UTBM et Agrosup. Ce point doit être revu avec le ministère, en l'absence de visibilité de cette dotation sur 2023 et 2024.

La prévision des contrats doctoraux pour 2024 est la suivante :

Étiquettes de lignes	Somme de ETPT
OPE-2021-0126	8
OPE-2022-0152	7
OPE-2023-0008	6
OPE-2024-0000	3
Total général	24

Pour 2024, une opération restera à ouvrir.

Le calcul des ETPT prévus tient compte de la date de début et de fin de contrat des doctorants Etat depuis la cohorte LPR de 2021. Pour 2024, une estimation anticipe une allocation pour 12 nouveaux contrats doctoraux. Le recrutement interviendrait dès le 1^{er} octobre 2024. Selon le mode de calcul usuel (1 effectif physique x quotité de temps de travail x nombre de mois en poste / 12 mois), ces 12 nouveaux doctorants représenteraient alors 3 ETPT : $(12 \times 1) \times 3 / 12$. A ce stade de la pré-notification, il convient toutefois d'être prudent sur ce volume de contrats doctoraux qui est largement supérieur à ce qui est constaté depuis 2021.

4.1.2 Les emplois financés sur fonds propres

Il s'agit de l'ensemble des emplois financés sur les opérations ou sur le hors opération. On distingue les personnels BIATSS (46.47 ETPT) des chercheurs (268.12 ETPT).

4 ETPT bénéficient d'un CDI (+1 ETP sur 2024).
310.59 ETPT sont sous le régime du CDD.

4.1.2.1 BIATSS

Cette formulation est parfois ambiguë car un personnel BIATSS (IGR, IGE, TECH, A. TECH) peut occuper des fonctions administratives et financières mais aussi des fonctions techniques qui concourent à la réalisation des opérations de recherche.

Pour le siège, il s'agit principalement de personnels pour les fonctions de support et soutien et des personnels administratifs et techniques dédiés à la réalisation de projets.

Comme évoqué plus haut, le volume des BIATSS s'est légèrement contracté (-9 ETPT), et est estimé à 46.47 ETPT, comprenant 16 nouveaux recrutements.

4.1.2.2 Chercheurs

La population des chercheurs est composée des doctorants, des post doctorants et des enseignants chercheurs et des personnels des organismes nationaux de recherche.

Les post doctorants occupent 5.01 ETPT et les doctorants 157.1 ETPT. Aucun enseignant chercheur ou chercheur CNRS n'est employé et rémunéré directement par UBFC.

S'ajoutent des recrutements prévisionnels de postdoctorants pour 10 ETPT et de doctorants pour 73.75 ETPT (contrats doctoraux région et autres doctorants et personnels de recherche sur les autres contrats).

Un nombre important de personnel a vu son contrat se terminer courant 2023, portant le solde net négatif à -64,06 ETPT entre 2023 et 2024. Les raisons ont été évoquées plus haut dans le rapport.

4.2 Tableau 2 : Tableau des autorisations budgétaires en crédit

Par le vote des autorisations budgétaires en crédits, l'organe délibérant fixe la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées juridiquement (autorisations d'engagement) et payées (crédits de paiement) sur l'exercice. Il se prononce également sur les prévisions de recettes et sur le solde budgétaire, représentant la différence entre les prévisions de recettes et les crédits de paiement de l'exercice.

Le tableau n°2 synthétise l'ensemble des informations relatives à la comptabilité budgétaire.

TABLEAU N°2 : TABLEAU DES AUTORISATIONS BUDGETAIRES EN CREDIT

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

Items	Budget initial 2023		Budget Rectificatif 2 (BR) 2023		Budget Initial (BI) 2024	
	Montants AE	Montant CP	Montants AE	Montant CP	Montants AE	Montant CP
PERSONNEL (PRS)	15 907 898	15 907 898	17 963 038	17 963 038	16 028 426	16 028 426
<i>Dont contribution employeur au CAS pension</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
FONCTIONNEMENT (FCT)	10 808 416	11 971 675	14 392 400	15 552 869	12 878 052	13 181 688
INTERVENTION	0	0	0	0	0	0
INVESTISSEMENT (INV)	857 663	857 663	5 961 984	8 845 081	5 896 624	6 149 846
TOTAL DES DEPENSES EN AE ET CP	27 573 976	28 737 235	38 317 422	42 360 989	34 803 103	35 359 960
SOLDE BUDGETAIRE (excedent)		0		0		0

Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 (BR) 2023	Budget Initial (BI) 2024	Items
Montants	Montants	Montants	
2 191 591	4 282 170	2 453 243	Recettes globalisées
778 162	1 029 731	1 380 099	Subvention pour charges de service public
0	0	0	Autres financements de l'Etat
0	0	0	Fiscalité affectée
12 409	30 000	0	Autres financements publics
1 401 020	3 222 439	1 073 144	Recettes propres
18 045 688	31 019 979	26 070 378	Recettes fléchées
150 000	329 000	479 000	Financements de l'Etat fléchés
17 639 538	30 388 509	25 591 378	Autres financements publics fléchés
256 150	302 469	0	Recettes propres fléchées
20 237 279	35 302 149	28 523 621	TOTAL DES RECETTES
8 499 957	7 058 840	6 836 339	SOLDE BUDGETAIRE (déficit)

4.2.1 Les recettes :

L'établissement se finance au moyen des recettes qu'il perçoit. En raison de son activité économique et son objet social, ses recettes sont constituées majoritairement par des subventions, des droits d'inscription et des contributions. UBFC ne vend pas de service. Enfin, l'établissement n'a pas le droit de recourir à l'emprunt. Cela place UBFC dans un mode de fonctionnement particulier. Sa viabilité financière repose sur la capacité des chercheurs des établissements membres à obtenir des subventions de recherche.

Par nature, les recettes sont dites globalisées et annuelles. Cette approche s'appuie sur les principes de non spécialité et d'annualité contenus dans la loi organique sur les lois de finances (LOLF) de 2001.

Toutefois ces deux principes sont tempérés lorsque des financeurs décident d'accorder une subvention pour la réalisation d'un contrat de recherche. Celui-ci se caractérise par une spécialisation qui découle de l'accord entre les parties prenantes d'un projet qui exclut de présenter des dépenses non prévues initialement. En outre le contrat porte souvent sur plusieurs années. Cela implique de le piloter sur différentes tranches budgétaires. Dans ce cas, les recettes sont dites fléchées.

4.2.1.1 Les recettes globalisées :

4.2.1.1.1 La subvention pour charge de service public

Cette subvention annuelle est accordée par le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche. A la date de rédaction de ce rapport (10 novembre 2023), le courrier de pré notification est parvenu à l'établissement. L'augmentation régulière du salaire brut des doctorants (LPR) est incluse dans le calcul. La modestie des installations d'UBFC n'invite pas à prévoir une enveloppe spécifique pour compenser le coût de l'énergie. Enfin les augmentations salariales promues par le gouvernement pour les fonctionnaires n'entrent pas dans la composition de ce calcul car ces derniers sont payés sur le titre 2.

Voici le montant des salaires bruts des doctorants Etat (LPR) :

Le contrat doctoral de droit public fixe, pour une activité de recherche seule, une rémunération minimale qui a été revalorisée dans le cadre de la LPR selon le calendrier suivant :

- 1^{er} septembre 2021 : 1 866 euros brut ;
- 1^{er} septembre 2022 : 1 975 euros brut ;
- 1^{er} janvier 2023 : 2 044 euros brut ;
- 1^{er} janvier 2024 : 2 100 euros brut ;
- 1^{er} janvier 2025 : 2 200 euros brut ;
- 1^{er} janvier 2026 : 2 300 euros brut.

Un salaire de 2 100 € brut représente un salaire brut chargé de 2 952€ (coefficient multiplicateur par 1,4057 pour tenir compte des charges de l'employeur).

4.2.1.1.2 Les recettes propres

Les recettes propres proviennent de recettes encaissées par l'établissement sans contrepartie imposées par un financeur ou proviennent d'une activité économique d'UBFC. Elles sont destinées à financer l'ensemble des dépenses de fonctionnement, d'investissement et les salaires des personnels recrutés pour le fonctionnement du siège. Elles sont donc déterminantes pour le bon fonctionnement d'UBFC.

Voici le détail des recettes propres attendues par l'établissement :

Postes REC	Montant REC
<input checked="" type="checkbox"/> Recettes propres	1 073 144,00
R13-Autres recettes	473 144,00
R2-Droits d'inscription	600 000,00
<input checked="" type="checkbox"/> Subvention pour charge de service public	1 380 099,00
R1-Subvention pour charges de service public-	1 380 099,00
<input checked="" type="checkbox"/> (vide)	
Total général	2 453 243,00

- **293 144 €** L'établissement n'a pas perçu le reversement des crédits récurrents de recherche dus par l'uB sur deux exercices. Les conventions restent en attente de signature pour reversement. En contrepartie UBFC a redistribué les fonds aux établissements bénéficiaires en 2021 et 2022. Cela génère un déficit budgétaire propre à cette opération et un déficit de trésorerie.
- **600 000 €** prévus pour les droits d'inscription. L'établissement continuera à percevoir l'ensemble des droits d'inscription des doctorants au cours de l'année 2024.
- **180 000 €** pour la contribution des membres selon la ventilation suivante :
 - Université de Franche-Comté : 100 000 € ;
 - ENSMM : 20 000 € ;
 - ENSAM : 20 000 € ;
 - UTBM : 20 000 € ;
 - Agro Sup : 20 000 € .

4.2.1.2 Les recettes fléchées :

Ce sont les recettes qui financent des dépenses prescrites et éligibles à travers le soutien financier d'un contrat de recherche. L'établissement ne dispose pas de ces fonds comme bon lui semble. Cela réduit donc largement sa capacité de manœuvre totale. Ce mode de financement signe la spécialité d'UBFC en tant qu'opérateur d'opérations de recherche et de formation.

Étiquettes de lignes	∑ Somme de Montant
Autres financements publics fléchés	25 591 377,69
R10-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	2 598 707,84
R11-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	64 680,00
R13-Autres recettes	132 823,90
R7-ANR investissements d'avenir	10 802 100,34
R8-ANR hors investissements d'avenir	4 167 213,57
R9-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	7 825 852,04
Financements de l'Etat fléchés	479 000,00
R11-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	479 000,00
Total général	26 070 377,69

4.2.1.2.1 Les financements fléchés de l'Etat

Le financement par l'Etat de certaines actions relève de cette catégorie. Le montant total s'élève à 479 000 €. Ce sont donc des recettes fléchées car la subvention est accordée en contrepartie d'une action bien spécifique. Pour 2024 l'Etat financerait les projets suivants :

- Pôle Santé Public : 169 000 € ;
- Institut des vulnérabilités : 75 000 € ;
- Sciences et société : 235 000 €

4.2.1.2.2 Les autres financements publics fléchés

Il s'agit de la principale source de financement fléché des opérations. Se traduit financièrement ici le cœur de l'action économique et opérationnelle de l'établissement. Trois principaux financeurs se distinguent :

- L'ANR ;
- La région Bourgogne-Franche-Comté ;
- L'Union Européenne.

10 802 100,34 € proviennent de l'ANR. Il s'agit du financement des PIA ouverts, du financement de certaines dépenses pour les PIA encore suspendus mais dont les dépenses restent autorisées (dépenses de personnel notamment). Enfin il est attendu au début de l'année 2024 le versement du solde de l'ANR ISITE pour un montant total de 5 915 886 €.

4 167 213,57 € proviennent de ANR hors PIA. Il s'agit du versement des subventions prévues dans le calendrier des contrats déjà ouverts. A cela s'ajoute de l'anticipation de l'obtention de financement pour des projets dits « ANR génériques » dans le cadre du futur appel à projet (20 projets obtenus potentiellement en 2024 sur une base 160 000 € avec un préfinancement d'au moins 25 %).

7 825 852,04 € de fonds de la région Bourgogne-Franche-Comté. Ici aussi sont anticipés les remontées de dépenses pour les contrats déjà ouverts. A cela s'ajoute l'obtention possible de financement pour l'appel à projet 2024 structuration de la recherche (sur une base prudente de 4 000 000 €) et le soutien financier de plusieurs contrats doctoraux (26 contrats sur une base de 117 000 € par contrat sur 36 mois avec une avance de 30 %).

2 598 707,84 € pour les contrats européens du type horizon Europe. Ici aussi se distingue les recettes prévisionnelles suite aux remontées des dépenses des contrats en cours et les contrats possibles que l'établissement pourrait ouvrir (7 projets) en 2024.

64 680 € et **132 823,90 €** de diverses recettes qui entrent dans le fonctionnement de certains contrats de recherche et la subvention de certains contrats doctoraux (exemples : un cofinancement de l'IMT de Lille ou du CNES ou de l'ENS).

4.2.2 Les dépenses

Les dépenses se répartissent, réglementairement, selon trois natures :

- Le personnel ;
- Le fonctionnement ;
- L'investissement.

Deux grandeurs financières (AE et CP) permettent de suivre et de retracer, à travers la comptabilité budgétaire, l'activité de l'établissement.

UBFC se singularise par son activité. En effet les opérations de recherche sont principalement orientées vers les sciences naturelles, la médecine et l'ingénierie. Pour conduire ces recherches qui déversent des flux financiers importants il est nécessaire de disposer de matériels et de moyens de laboratoire divers. Les recherches en sciences sociales, réclament moins de dépenses matérielles lourdes :

Personnel :	45 % du total des dépenses en CP
Fonctionnement :	37 % du total des dépenses en CP
Investissement :	17 % du total des dépenses en CP

Globalement, la conduite d'une opération de recherche est soumise à de très nombreux aléas qui régulièrement ralentissent son déroulement fluide. Ce phénomène a des traductions financières qui ne sont pas facilement mesurables a priori. Les aléas peuvent concerner les difficultés de recrutement du personnel, l'achat de certains équipements (approvisionnement contrariés, délais rallongés) et le résultat des recherches. Ces aléas conditionnent d'autres phases expérimentales qui requièrent souvent l'achat de matériels ou l'embauche de nouveaux personnels.

La programmation prend en compte ces diverses composantes :

Étiquettes de lignes	Somme de AE	Somme de CP
<input type="checkbox"/> Fléché	31 997 212,99	32 554 069,76
<input type="checkbox"/> FCT	10 954 162,49	11 257 797,94
Opération PEPTIE 2024	0,00	0,00
Opérations futures à ouvrir ANR générique 23	192 000,00	192 000,00
Opérations futures à ouvrir ANR générique 24	58 500,00	58 500,00
Opérations futures à ouvrir CRBFC	225 000,00	225 000,00
Opérations futures à ouvrir Erasmus +	80 000,00	80 000,00
Opérations futures à ouvrir Horizon Europe	116 666,67	116 666,67
Programmation opérations 2024	10 281 995,82	10 585 631,27
<input type="checkbox"/> INV	5 812 624,34	6 065 845,66
Opération PEPTIE 2024	0,00	0,00
Opérations futures à ouvrir ANR générique 23	128 000,00	128 000,00
Opérations futures à ouvrir ANR générique 24	39 000,00	39 000,00
Opérations futures à ouvrir CRBFC	600 000,00	600 000,00
Opérations futures à ouvrir Erasmus +	0,00	0,00
Opérations futures à ouvrir Horizon Europe	58 333,33	58 333,33
Programmation opérations 2024	4 987 291,01	5 240 512,33
<input type="checkbox"/> PRS	15 230 426,16	15 230 426,16
Opération PEPTIE 2024	103 000,00	103 000,00
Opérations futures à ouvrir ANR générique 23	320 000,00	320 000,00
Opérations futures à ouvrir ANR générique 24	97 500,00	97 500,00
Opérations futures à ouvrir CRBFC	126 750,00	126 750,00
Opérations futures à ouvrir CRBFC C DOC	253 500,00	253 500,00
Opérations futures à ouvrir Erasmus +	0,00	0,00
Opérations futures à ouvrir Horizon Europe	408 333,33	408 333,33
Programmation opérations 2024	13 921 342,83	13 921 342,83
<input type="checkbox"/> Globalisé	2 805 890,00	2 805 890,00
<input type="checkbox"/> FCT	1 923 890,00	1 923 890,00
Budget mission doctorale	554 250,00	554 250,00
Budget siège 901	1 369 640,00	1 369 640,00
<input type="checkbox"/> INV	84 000,00	84 000,00
Budget mission doctorale	30 000,00	30 000,00
Budget siège 901	54 000,00	54 000,00
<input type="checkbox"/> PRS	798 000,00	798 000,00
Budget mission doctorale	33 000,00	33 000,00
Budget siège 901	765 000,00	765 000,00
Total général	34 803 102,99	35 359 959,76

4.2.2.1 Les dépenses de personnel

Ces dépenses sont constituées par le recrutement de personnels contractuels pour les fonctions du siège, les contrats des doctorants et pour les autres personnels de recherche employés pour contribuer à la réalisation des projets. Cette dépense comprend les salaires bruts chargés et les prestations familiales ou sociales.

13 921 342,83 € de salaires de personnels sont prévus sur les opérations fléchées dont les salaires bruts chargés des personnels employés sur les projets PIA soumis à suspension. Toutes les mesures de revalorisation du gouvernement sont supportées sur le fonds propres de l'établissement en autofinancement lorsque les agents ne sont pas fonctionnaire titulaire. Cela peut poser un problème d'équilibre financier à plus ou moins brève échéance sans révision de l'apport des financeurs ou un ajustement du modèle économique d'UBFC.

1 309 083,83 € concernent la part des salaires que versera l'établissement suite à l'ouverture de nouveaux projets. Bien entendu si UBFC ne bénéficie pas de nouveaux contrats ces crédits budgétaires ne seront pas utilisés.

798 000 € pour les salaires et indemnités du siège dont le régime indemnitaire 135 499,20 €. Le montant total des dépenses de personnel du siège est en légère baisse suite à de départs de fin d'année. Des crédits (30 000 €) sont réservés pour l'embauche de vacataires à l'automne afin de faire face à l'afflux

d'activité de la mission doctorale lors des inscriptions. Ce montant est identique à celui constaté en 2023.

4.2.2.2 Les dépenses de fonctionnement :

Ces dépenses sont constituées par les achats courants de consommables ou de services au cours de l'exercice considéré. Ce sont l'ensemble des dépenses d'exploitation liées à l'activité d'UBFC. Il s'agit d'un poste relativement important. Le différentiel AE / CP s'explique par la nécessité de payer en N+1 des engagements de dépenses de l'année N

10 281 995,82 € en AE et 10 585 631,27 € en CP concernent des dépenses pour les opérations fléchées. Le volume de dépense est en augmentation pour tenir compte des réouvertures de certains PIA.

672 166,67 € en AE et CP sont prévus pour les futures opérations à ouvrir en cas d'obtention de nouveaux contrats. La réservation de ces crédits budgétaires permet une gestion fluide sans avoir à recourir de manière excessive à la présentation de nouveaux BR. Une partie de ces fonds est dédiée à l'engagement de dépenses pour le paiement des bourses Erasmus +.

1 369 640 € en AE et CP concernent les dépenses du siège. Au regard de l'année 2023, il a été prévu une augmentation qui tiendra compte de la réalité des dépenses. Mais cette augmentation est stricte car elle ne prévoit aucune dépense qui ne soit au préalable discutée avec la direction générale des services. Les plus gros postes concernent le fonctionnement des systèmes d'information, les dépenses au bénéfice du personnel (formation et accompagnement, FIPH), l'appui juridique de la SATT et les frais de communication principalement autour de la remise des doctorats. Des dépenses de personnels importantes (465 000 € en fonctionnement) restent en cours de discussion sur la nécessité ou non d'engager ces dépenses. Elles sont par mesure de précaution budgétées pour 2024. Pour des raisons de confidentialité les détails ne peuvent pas être communiqués dans un rapport public.

554 250 € en AE et CP concernent les dépenses de la mission doctorale et des écoles doctorales. Ces dépenses de fonctionnement sont engagées principalement au bénéfice des doctorants dans le cadre de leurs travaux de thèse (aide pour l'impression des thèses, déplacements, bourses, achats de matériels etc.).

4.2.2.3 Les dépenses d'investissement :

Comptablement, les investissements se définissent comme des actifs immobilisés non périssables et destinés à rester plus d'un exercice dans la comptabilité de l'établissement. Ce sont donc pour UBFC des matériels lourds (le coût d'acquisition unitaire du bien déclenche une immobilisation à compter de 800 € HT). L'enveloppe investissement retrouve le niveau des engagements 2023 suite à la réouverture des financements de certains PIA. Il faut également mobiliser des CP pour honorer les factures en cours ou à recevoir sur des engagements antérieurs à 2023. L'enveloppe globale des investissements est en cohérence avec le dernier compte financier. Cela témoigne d'une reprise d'activité à la suite de la réouverture de certains projets PIA dont les Equipex, les PIA (Lipstic notamment), région Bourgogne-Franche-Comté (*graduate schools*) qui sont fortement consommateurs de crédits d'investissement.

4 987 291,01 en AE et 5 240 512,33 € en CP concernent les opérations déjà programmées et vivantes. Le différentiel en AE et CP s'expliquent en raison des marchés d'équipement qui ont été passés les exercices précédents et pour lesquels les soldes de paiement interviendront en 2024. C'est par exemple le cas de la machine à frittage pour le projet IMMAPPPI.

825 333,33 € en AE et CP concernent les futures opérations à ouvrir en cas d'obtention de nouveaux contrats qui seront exécutés au sein d'UBFC. La réservation de ces crédits budgétaires permet une gestion fluide sans avoir à recourir de manière excessive à la présentation de nouveaux BR.

54 000 € en AE et CP sont affectées pour le siège. A l'instar des crédits de fonctionnement, il s'agit des dépenses minimales et de sécurité prévue pour le siège. En effet les modalités juridiques des baux exposent financièrement UBFC. Une partie est dédiée à d'éventuels travaux de réparation des bâtiments. Bien que locataire, UBFC se doit d'assurer les travaux de réparation lourds pour les bâtiments. La quasi gratuité des loyers (100 € par an et par bâtiment) est compensée par l'obligation d'assurer des travaux de maintenance lourds le cas échéant. Enfin 7 000 € sont prévus pour l'achat de matériel informatique.

30 000 € en AE et CP sont affectés à la mission doctorale. A l'instar des crédits de fonctionnement, ces financements soutiennent les doctorants dans leurs études. Il s'agit de fournir principalement des équipements informatiques qui seront prêtés aux doctorants.

4.3 Tableau 3 : tableau des dépenses par destination et par origine de recettes

Le premier tableau (*voir infra, tableau des dépenses*) ventile par destination les dépenses prévues au tableau des autorisations budgétaires. Il croise l'axe « nature » en enveloppes de dépenses avec l'axe « destination » propre à l'organisme et à son activité. En complément du tableau des autorisations budgétaires, il permet donc à l'ordonnateur de présenter aux ministères de tutelle et à l'organe délibérant la mise en œuvre budgétaire de la stratégie de l'organisme selon une nomenclature qui traduit son activité. Il permet aussi en interne à l'organisme de piloter l'activité et de structurer le dialogue de gestion avec les services opérationnels.

La ventilation des dépenses par destination n'est pas limitative afin de ne pas rigidifier l'exécution budgétaire des organismes. Les modifications de répartition entre les différentes destinations sont libres et relèvent de la responsabilité de l'ordonnateur. Il lui appartient d'en rendre compte à l'organe délibérant, à l'occasion du vote de budgets rectificatifs et du vote du compte financier.

Le deuxième tableau (*voir infra, tableau des recettes*) ventile par origine les recettes prévues au tableau des autorisations budgétaires. Il croise l'axe « Nature » avec l'axe « Origine » propre à l'organisme et à son activité. Comme pour le tableau des dépenses par destination, il permet à l'ordonnateur de présenter aux ministères de tutelle et à l'organe délibérant la mise en œuvre budgétaire de la stratégie de l'organisme ou la structure de son financement selon une nomenclature qui traduit son activité. Ce tableau permet aussi en interne à l'organisme de piloter l'activité et de structurer le dialogue de gestion avec les services opérationnels.

4.3.1 Les dépenses

Les destinations des dépenses rendent compte et confirment l'orientation de l'activité de l'établissement :

- Une forte volumétrie des dépenses de personnels sur des actions de recherche en général (principalement des doctorants) et dans le domaine des sciences naturelles, de la santé et de l'ingénierie en particulier ;
- Un niveau élevé de dépenses de fonctionnement et d'investissement sur ces actions de recherche (destinations D 106 à D 112).

4.3.2 Les recettes

Le tableau présente les recettes par origine et par destination. Il confirme les analyses déjà effectuées *supra*.

TABLEAU N°3 : TABLEAU DES DEPENSES PAR DESTINATION

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

DESTINATIONS	DEPENSES DE L'ORGANISME									
	Personnel (PRS)		Fonctionnement (FCT)		Intervention		Investissement (INV)		TOTAUX	
	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP
Formation initiale et continue	4 232 748	4 232 748	698 250	698 250	0	0	30 000	30 000	4 960 998	4 960 998
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	35 000	35 000	144 000	144 000	0	0	30 000	30 000	209 000	209 000
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	4 197 748	4 197 748	554 250	554 250	0	0	0	0	4 751 998	4 751 998
Recherche	9 422 902	9 422 902	9 399 853	9 378 289	0	0	5 780 024	6 033 246	24 602 780	24 834 436
D106 - Rech univ science vie	1 460 180	1 460 180	1 224 830	1 209 256	0	0	247 107	247 107	2 932 117	2 916 544
D107 - Rech univ maths	881 402	881 402	302 343	302 343	0	0	26 955	26 955	1 210 700	1 210 700
D108 - Rech univ phys chimie	4 336 565	4 336 565	4 225 191	4 218 200	0	0	4 510 337	4 796 592	13 072 092	13 351 356
D109 - Rech univ phys nucl	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D110 - Rech univ science terre	89 648	89 648	97 979	98 979	0	0	80 000	80 000	267 627	268 627
D111 - Rech univ science homme	551 179	551 179	334 016	334 016	0	0	178 497	145 464	1 063 693	1 030 659
D112 - Rech univ Transversale	2 103 929	2 103 929	3 215 494	3 215 494	0	0	737 128	737 128	6 056 550	6 056 550
Soutien et support	2 281 610	2 281 610	1 835 413	1 835 413	0	0	86 600	86 600	4 203 623	4 203 623
D105 - Bibliothèques et documentation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D113 - Diffusion des savoirs et musées	149 344	149 344	63 880	63 880	0	0	1 600	1 600	214 824	214 824
D114 - Immobilier	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D115 - Pilotage et support	2 132 266	2 132 266	1 771 533	1 771 533	0	0	85 000	85 000	3 988 799	3 988 799
Étudiants	91 166	91 166	944 536	1 269 736	0	0	0	0	1 035 702	1 360 902
D201 - Aides directes aux étudiants	91 166	91 166	944 536	1 269 736	0	0	0	0	1 035 702	1 360 902
D202 - Aides indirectes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	16 028 426	16 028 426	12 878 052	13 181 688	0	0	5 896 624	6 149 846	34 803 103	35 359 960

Les dépenses en fonction de regroupement internes se ventilent de la sorte :

Regroupements thématiques	AE	CP
%Form	14%	14%
%Recherche	71%	70%
%soutien	12%	12%
%Etudiants	3%	4%

La ventilation montre que l'attribution des moyens est conforme aux grandes missions de l'établissement.

TABLEAU N°3 : TABLEAU DES RECETTES PAR ORIGINE

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

ORIGINE DES RECETTES	RECETTES DE L'ORGANISME								TOTAL
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
R1-Subvention pour charges de service public-	1 380 099								1 380 099
R2-Droits d'inscription					600 000				600 000
R3-Formation continue, diplômes propres et VAE									0
R4-Taxe d'apprentissage									0
R5-Contrats et prestations de recherche hors ANR									0
R6- Valorisation									0
R7-ANR investissements d'avenir							10 802 100		10 802 100
R8-ANR hors investissements d'avenir							4 167 214		4 167 214
R9-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région							7 825 852		7 825 852
R10-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne							2 598 708		2 598 708
R11-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres						479 000	64 680		543 680
R12-Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									0
R13-Autres recettes					473 144		132 824		605 968
TOTAL GENERAL	1 380 099	0	0	0	1 073 144	479 000	25 591 378	0	28 523 621

Le répartition des recettes par nature et par origine montre la qualité des sources de financement. L'établissement perçoit massivement des recettes fléchées issues principalement de l'ANR, de la région Bourgogne-Franche-Comté et de l'Union Européenne. Grâce à l'exécution de contrat de recherche pluriannuels, il lui est possible d'exécuter ses missions et de financer, pour partie, les dépenses du siège en percevant des frais de gestion sur certains programmes qui les autorisent (ANR et Union Européenne).

5 Equilibre financier

La liasse des tableaux de l'équilibre financier est constituée par les tableaux suivants :

5.1 Tableau 4 : tableau de l'équilibre financier

Outre les autorisations budgétaires, l'organe délibérant vote également un tableau présentant l'équilibre financier, qui détermine la variation de trésorerie sur l'exercice. Le tableau identifie en particulier la variation de trésorerie fléchée correspondant au solde budgétaire des opérations sur recettes fléchées comptabilisées spécifiquement dans le budget de l'organisme.

Cette variation de trésorerie résulte, d'une part, du solde budgétaire découlant des autorisations budgétaires et, d'autre part, des opérations de trésorerie qui ne sont pas des opérations budgétaires mais affectent la trésorerie. En effet, les opérations budgétaires ne sont pas les seules qui ont une conséquence sur la caisse de l'organisme.

Les opérations de trésorerie, non budgétaires, inscrites au tableau d'équilibre financier recouvrent pour l'établissement les opérations au nom et pour le compte de tiers (traitées en comptabilité générale uniquement en comptes de tiers) pour lesquelles l'organisme ne dispose d'aucune marge de manœuvre décisionnelle. Les opérations au nom et pour le compte de tiers recouvrent, par exemple, celles faisant l'objet de conventions de mandat ou bien celles relatives aux dispositifs d'intervention pour lesquels l'organisme n'est pas donneur d'ordre.

S'y ajoutent éventuellement les autres décaissements et encaissements sur compte de tiers, gérés en comptes de tiers par l'organisme pour son propre compte, qui n'ont pas pu, pour des raisons techniques, faire l'objet d'un rapprochement entre l'encaissement et le titre de recette et entre le paiement et la demande de paiement. Ces encaissements et décaissements, gérés en comptes de tiers ne concernent pas des opérations au nom et pour le compte de tiers pour lesquelles l'organisme ne dispose d'aucune marge d'appréciation et recouvrent des opérations ayant vocation à être inscrites au budget de l'organisme.

Ce tableau indique les moyens financiers qui seront mobilisés pour payer les dépenses de de l'établissement. Il se divise en deux blocs. Les besoins et les financements de ces besoins.

En raison du solde budgétaire initial, la trésorerie est mobilisée à hauteur de 5 774 359,38 €. Cela indique que la trésorerie sera donc sollicitée en plus des dépenses couvertes par les recettes à hauteur de ce montant.

Les cases grisées indiquent les décaissements et les encaissements extra budgétaires qui touchent la trésorerie. Pour ce budget initial, les décaissements sont constitués des opérations pour comptes de tiers identifiées comme tels et par les déclarations de TVA. Les recettes sont identiques pour le même montant. Ces dépenses et ces recettes se neutralisent donc.

Le bas du tableau indique sur quelle partie seront financées ces dépenses supplémentaires. Elles se subdivisent en recettes fléchées et recettes non fléchées. Logiquement, en raison de la nature de l'activité de l'établissement, les fonds de la trésorerie fléchée sont largement utilisés pour couvrir les besoins fléchés des opérations.

Ce résultat se lie également avec le tableau 7 (plan de trésorerie).

TABLEAU N°4 : TABLEAU D'EQUILIBRE FINANCIER

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

BESOINS				FINANCEMENTS			
Items	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 (BR) 2023	Budget Initial (BI) 2024	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 (BR) 2023	Budget Initial (BI) 2024	Items
Solde budgétaire (déficit) (D2)*		7 058 840	6 836 339	0	0	0	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
<i>Dont budget principal</i>		<i>7 058 840</i>	<i>6 836 339</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>Dont budget principal</i>
<i>Dont budget annexe</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>Dont budget annexe</i>
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements. (b1)		0	0	0	0	0	Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements. (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)***		3 249 835	1 794 884		75 000	1 794 884	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)***
Autres décaissements non budgétaires (e1)				469 157			Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1) = D2 + (b1)+(c1)+(e1)	0	10 308 675	8 631 223		544 157	1 794 884	Sous total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2) = D1 + (b2)+(c2)+(e2)
Abondement de la trésorerie (I) = (2) - (1)	0	0	0	0	9 764 518	6 836 339	Prélèvement de la trésorerie (II) = (1) - (2)
<i>Dont abondement de la trésorerie fléchée (a)***</i>				<i>8 917 650</i>	<i>6 483 692</i>	<i>6 483 692</i>	<i>Dont prélèvement de la trésorerie fléchée (a)***</i>
<i>Dont abondement de la trésorerie non fléchée (d)</i>		<i>1 858 810</i>			<i>352 647</i>	<i>352 647</i>	<i>Dont prélèvement de la trésorerie non fléchée (d)</i>
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	0	10 308 675	8 631 223	0	10 308 675	8 631 223	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

(*) Montants issus du tableau 2 autorisations budgétaires

(**) Montants issus du tableau opération pour compte de tiers

(***) Montants issus du tableau opérations sur recettes fléchées

Le tableau des besoins de financement prend en compte le déficit budgétaire Le besoin de financement supérieur aux recettes mobilisera 6 836 339 €. A cela s'ajoute l'ensemble des besoins de financement des opérations extrabudgétaires (compte de tiers et TVA) et les ressources correspondantes. Le prélèvement sur la trésorerie proviendra des opérations fléchées selon les estimations suivantes :

Le prélèvement de la trésorerie fléchée est en adéquation avec le solde budgétaire fléché qui est calculé dans le tableau ci-dessus (- 6 483 692 €).

Masse	Somme de AE	Somme de CP	Nature des recettes fléchées	Montant budgétaire
FCT	10 954 162,49	11 257 797,94	Autres financements publics fléchés	25 591 377,69
INV	5 812 624,34	6 065 845,66	Financements de l'Etat féchés	479 000,00
PRS	15 230 426,16	15 230 426,16		
Total	31 997 212,99	32 554 069,76	Total	26 070 377,69
Solde budgétaire +			Solde budgétaire -	6 483 692,07
Total général	31 997 212,99	32 554 069,76	Total général	32 554 069,76

Le prélèvement de trésorerie non fléchée (352 647 €) amplifie partiellement le prélèvement de la trésorerie fléchée. Ceci doit rester exceptionnel et être couvert ensuite par de nouvelles recettes d'avances pour garantie la trajectoire pluriannuelle de l'établissement.

5.2 Tableau 5 : tableau des opérations pour compte de tiers

Ce tableau présente l'ensemble des opérations qui ont été effectuées pour compte de tiers. Le montant de la TVA récupérable est estimé au regard des dépenses qui font l'objet d'une récupération de TVA. Avec l'arrivée de nouveaux projets, dont certains avec un fort potentiel récupérable, le montant de la TVA reversé est augmenté.

TABLEAU N°5 : TABLEAU DES OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes comptabilité générale	Libellé du mouvement de trésorerie	Débit	Crédit
Traitement TVA récupérable sur opération de recherche	TVA encaissée	Remboursement de TVA demandé	450 000	450 000
Total 44583			450 000	450 000
Horizon Europe solde Freetoact	4678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS	242 567	242 567
Horizon Europe préfinancement NdC 2024	4678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS	700 000	700 000
Ministère de la Culture NdC 2024	4678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS	50 000	50 000
ANR PIA Equipex+ versement n°3 Calhips	4678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS	352 318	352 318
	4678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS		
Total 4678			1 344 884	1 344 884
Total général			1 794 884	1 794 884

Ce tableau liste l'ensemble des opérations comptables liées à la déclaration de TVA et à sa récupération pour les contrats qui ont un régime fiscal hors taxes. Il est prévu des remboursements de TVA sur les opérations valorisables pour un montant total de 450 000 €.

Les versements pour comptes de tiers juridiquement distincts d'UBFC s'élèvent à 1 344 884, 26 €. L'établissement a perçu et percevra ces versements sur le compte au trésor. Il reverse alors les fonds à des entités économiques bénéficiaires à raison de ce que prévoient les contrats de financement.

6 Analyse de la soutenabilité

La liasse des tableaux de l'équilibre financier est constituée par les tableaux suivants :

6.1 Tableau 6 : tableau de la situation patrimoniale

6.1.1 Compte de résultat

L'organe délibérant vote un compte de résultat prévisionnel, la capacité d'autofinancement qui en découle et un état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés, apportant une vision complémentaire aux autorisations budgétaires et au tableau d'équilibre financier.

Ces deux derniers états, en comptabilité budgétaire, apportent une vision du bas de bilan (trésorerie) tandis que les états en comptabilité générale apportent une vision du haut de bilan (fonds de roulement).

Les états budgétaires présentés à l'organe délibérant ne sont donc pas exclusifs mais complémentaires, et permettent une analyse globale de la situation budgétaire et financière de l'organisme.

Le premier tableau présente le compte de résultat prévisionnel de l'exercice. Le compte de résultat est un tableau qui représente le cycle d'exploitation de l'établissement. Dans sa partie gauche figurent les charges de l'établissement, hors investissement. Les charges correspondent à des emplois. Dans sa partie droite sont comptabilisés les produits. Ils correspondent à des ressources de l'exercice comptable. C'est donc l'ensemble des sommes ou valeurs reçues ou à recevoir en contre partie des activités réalisées par l'établissement.

6.1.2 Capacité ou insuffisance d'autofinancement

Le deuxième tableau présente la capacité d'autofinancement (CAF) ou l'insuffisance d'autofinancement de l'établissement (IAF). La CAF ou l'IAF se distinguent du solde budgétaire. Cet indicateur représente le surplus financier destiné à financer son activité. Cette mesure prend en compte les produits encaissables et les charges décaissables alors que le solde budgétaire prend en compte les recettes encaissées et les charges décaissées. En outre la CAF ou l'IAF ne prend pas en compte les opérations relatives à l'investissement alors que ces dernières affectent le solde budgétaire. En effet le calcul se fonde sur les produits et les charges décaissables en retranchant les charges ou de produits non décaissables qui n'entraînent pas de dépenses ou de ressources et n'affectent pas la trésorerie.

C'est pourquoi on prend en compte dans ce tableau les dotations aux amortissements. Les amortissements traduisent comptablement la perte de valeur des biens destinés à rester durablement dans l'établissement. L'utilisation de ce bien année après année entraîne une usure irréversible et une perte de sa valeur initiale.

6.1.3 Evolution de la situation patrimoniale en droits constatés

Ce tableau présente les emplois (actifs immobilisés) et les ressources qui ont été utilisées pour les acquérir. Il s'agit des emplois et des ressources en droits constatés. On constate que l'ensemble des ressources sont supérieures aux emplois de l'année. Cela génère des ressources additionnelles qui augmentent le fonds de roulement pour des acquisitions ultérieures. Le fond de roulement représente une ressource durable destinée à financer des emplois durables (au-delà de l'exercice budgétaire). Toutefois le fonds de roulement de l'établissement est destiné à financer des immobilisations pour la COMUE hors opérations fléchées. Les opérations fléchées apportent logiquement les ressources pour acheter des biens immobilisés.

Le faible parc immobilier (location) et matériel ne nécessite pas un fond de roulement trop élevé à la différence d'une université de grande taille, telles celles de la région. Une fragilité concerne les modalités de locations des bâtiments sur Besançon car le bail prévoit que le locataire a la charge des travaux de réparation. Ces travaux immobiliers peuvent mobiliser du fonds de roulement.

6.1.4 Indicateur des soldes de gestion

Il s'agit d'un tableau synthétique qui présente les grands agrégats d'analyse financière. La variation de trésorerie est négative en raison des besoins en financement sur l'exercice. Il faut nuancer ce besoin

de financement car la trésorerie indique une mobilisation de crédits budgétaires sans conséquence sur le compte bancaire : ce sont les traitements pour compte de tiers à réaliser.

Le fond de roulement est augmenté pour financer des besoins durables. Enfin le besoin en fonds de roulement continue à être négatif. Le besoin en fonds de roulement (BFR) est un indicateur qui informe sur la partie des besoins de l'activité qui ne sont pas assurés par les ressources. Dès lors un BFR négatif démontre que les besoins futurs sont couverts par des ressources. Ce BFR reste négatif.

Suite à une erreur de report et de calcul, il convient de corriger le Fonds de roulement au 31/12/2022. Conformément au calcul réalisé sur la base de la balance comptable au 31/12/2022 le fonds de roulement est de 2 702 790.19 euros et non de 3 404 016.01 euros.

Il en découle une correction des indicateurs ci-après au 31/12/2022, qu'il conviendra de reporter sur les exercices 2023 et 2024 comme suit :

Variation-et-niveau-de-fonds-de-roulement,-du-besoin-en-fonds-de-roulement-et-de-la-trésorerie-CF-2022	
Libellés	Montants
Variation-du-Fonds-de-Roulement:-Apport-ou-Prélèvement	-701-225,82
Variation-du-Besoin-en-Fonds-de-roulement:(Fonds-de-roulement--Trésorerie)	4-341-871,86
Variation-de-la-Trésorerie:-Abondement-ou-Prélèvement	-5-043-097,68
Niveau-du-Fonds-de-Roulement	2-702-790,19
Niveau-du-Besoin-en-Fonds-de-Roulement	-14-530-987,66
Niveau-de-la-Trésorerie	17-233-777,85

Les indicateurs sont recalculés ainsi :

Indicateurs	Compte-Financier-2022	Budget-initial-2023	BR1-2023	BR2-2023	Budget-initial-2024
Variation-du-Fonds-de-Roulement:-Apport-ou-Prélèvement	-701-225,82	60-187,42	837-732,14	1-727-809,52	897-816,16
Variation-du-Besoin-en-Fonds-de-roulement	4-341-871,86	8-560-144,04	10-012-744,73	6-470-631,13	7-734-155,15
Variation-de-la-Trésorerie:-Abondement-ou-prélèvement	-5-043-097,68	-8-499-956,62	-9-175-012,59	-4-742-821,61	-6-836-339,19
Niveau-du-Fonds-de-Roulement	2-702-790,19	3-840-868,42	3-540-522,33	4-430-599,71	5-328-415,71
Niveau-du-Besoin-en-Fonds-de-Roulement	-14-530-987,66	2-279-144,04	-4-518-242,93	-8-060-356,53	-326-201,53
Niveau-de-la-Trésorerie	17-233-777,85	1-561-724,38	8-058-765,26	12-490-956,24	5-654-617,24

Le certificat administratif de la comptable publique d'UBFC accompagne le présent rapport.

TABLEAUX N°6 : TABLEAU DE SITUATION PATRIMONIALE

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

Compte de résultat

Charges	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Budget initial 2024	Produits	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Budget initial 2024
Personnel	15 907 898	17 963 038	16 028 426	Subventions de l'Etat	778 162	1 358 731	1 380 099
dont charges de pensions civiles*	0	0	0	Fiscalité affectée	0	0	0
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	11 971 675	15 552 869	15 681 688	Autres subventions	25 717 578	30 664 347	28 888 224
				Autres produits	1 401 020	3 252 439	2 323 607
Total des charges (1)	27 879 573	33 515 907	31 710 114	Total des produits (2)	27 896 760	35 275 517	32 591 930
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</i>	<i>17 187</i>	<i>1 759 610</i>	<i>881 816</i>	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)			0
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	27 896 760	35 275 517	32 591 930	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	27 896 760	35 275 517	32 591 930

Le compte de résultat intègre les charges de classe 6 en comptabilité générale. On intègre dans le fonctionnement les Dotations pour Amortissement (DA) estimées en 2024 (DA ancienne et nouvelles DA suite à des achats d'équipement) soit 2 500 000 €. Les produits sélectionnés sont ceux qui participent aux financements des charges. On comptabilise un Euro en dépense pour un Euro en produit. S'ajoutent aux produits les reprises sur amortissement. Le résultat semble flatteur mais il est largement exceptionnel si on retire le produit de la FCS et un produit exceptionnel (retards de paiement pour les crédits récurrents des laboratoires 2020 et 2021 pour 293 000 €). En retirant ces 2 produits exceptionnels, le résultat serait déficitaire de 661 791 €. Cela est un point d'alerte.

Calcul de la capacité d'autofinancement

	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Budget initial 2024
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	17 187	1 759 610	881 816
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	2 400 000	2 430 000	2 500 000
- (C 78) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 300 000	2 390 000	2 400 000
+ (C 675) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- (C 775) produits de cession d'éléments d'actifs			
- (C 781) quote-part reprise financement rattaché actif			
= CAF ou IAF*	117 187	1 799 610	981 816

Etat prévisionnel de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Budget initial 2024	RESSOURCES	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Budget initial 2024
Insuffisance d'autofinancement*				Capacité d'autofinancement*	117 187	1 799 610	981 816
Investissements	857 663	8 845 081	6 149 846	Financement de l'actif par l'Etat			
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	800 663	8 773 281	6 065 846
				Autres ressources			
Remboursement des dettes financières	0	0	0	Augmentation des dettes financières	0	0	0
Total des Emplois	857 663	8 845 081	6 149 846	Total des Ressources	917 850	10 572 891	7 047 662
Apport au Fonds de Roulement	60 187	1 727 810	897 816	Prélèvement sur Fonds de Roulement	0	0	0

Indicateurs des soldes de gestion

Indicateurs	Budget initial 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Budget initial 2024
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	60 187	1 727 810	897 816
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	8 560 144	6 470 631	7 734 155
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou RELEVEMENT (II)	-8 499 957	-4 742 822	-6 836 339
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	3 840 868	4 430 600	5 328 416
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	2 279 144	8 060 357	-326 202
Niveau de la TRESORERIE	1 561 724	12 490 956	5 654 617

La variation du BFR continue d'être positive, ce qui est cohérent avec le déficit budgétaire prévisionnel constaté. Du coup, dans la mesure où les recettes fléchées rentrent moins vite que les dépenses fléchées, cet indicateur reflète cet écart. La variation du FDR est également positive, portée par le résultat prévisionnel excédentaire de l'exercice. Cela vient minorer la variation négative de trésorerie (variation du FDR – variation du BFR), le résultat étant injecté dans le FDR pour soutenir cette trésorerie.

6.2 Tableau 7 : plan de trésorerie

Le plan de trésorerie permet d'évaluer le montant mensuel des encaissements et des décaissements prévisionnels. Il dégage également le solde de trésorerie mensuel et annuel. Il distingue les recettes et les dépenses globalisées, fléchées et les opérations non budgétaires.

Le solde initial est issu de la balance comptable. Le solde cumulé fluctue en fonction des dépenses décaissées, en particulier, pour le personnel, et des encaissements. Cette indication mesure les conséquences de la dépense sur le disponible de la trésorerie. Les forts décaissements prévus au cours de l'année expliquent le niveau final de la trésorerie.

Le rythme des encaissements est variable selon les versements des financeurs. Ces versements sont conditionnés pour partie par la date de fin d'opération, les délais de remontées des dépenses et les délais de versement. Le pilotage des opérations doit prendre en compte, au-delà des versements d'amorçage, ces délais pour tenter de s'assurer des rentrées régulières d'encaissement des opérations. Ce sont principalement des recettes budgétaires fléchées qui sont encaissées. Cela est caractéristique des modalités de financement de l'établissement (voir infra).

Sont rajoutés les encaissements pour des opérations pour compte de tiers des années précédentes. Puisque les décaissements figurent en comptabilité budgétaire, ils sont déjà intégrés dans le solde budgétaire. Donc il était logique de prévoir des encaissements du même montant. Ainsi les sommes retraitées en dépenses sont-elles également retraitées en recettes.

Le plan de trésorerie de la fin d'exercice démontre également que la trajectoire financière de l'établissement, pour l'année 2024, demeure soutenable, mais se fragilise. Toutefois il faut garder à l'esprit que les fonds disponibles seront à engager en raison de la nature des dépenses (dépenses fléchées). Le niveau de trésorerie est variable au fil des exercices. Il suit logiquement le solde budgétaire de chaque exercice. Si la tendance actuelle se poursuit, le niveau de trésorerie se réduira de façon conséquente car l'établissement ne percevra plus de recettes d'avances. Le niveau de trésorerie sera en cohérence alors avec les dépenses et les recettes globalisées. Le tableau retrace les soldes de trésorerie depuis la création de l'établissement ainsi que les variations. En parallèle sont indiqués les soldes budgétaires connus de chaque exercice.

Exercice	Dates	Objet	Montant	Variation	Variation %	Solde budgétaire
2015	02/11/2015	Ouverture du compte	0,00			
2015	31/12/2015	Solde clôture exercice	49 187,90	49 187,90		
2016	01/01/2016	Solde ouverture exercice	49 187,90			
2016	31/12/2016	Solde clôture exercice	5 610 539,31	5 561 351,41	11306,34%	5 596 130,00
2017	01/01/2017	Solde ouverture exercice	5 610 539,31			
2017	31/12/2017	Solde clôture exercice	5 620 523,58	9 984,27	0,18%	-638 123,00
2018	01/01/2018	Solde ouverture exercice	5 620 523,58			
2018	31/12/2018	Solde clôture exercice	18 561 445,85	12 940 922,27	230,24%	13 178 418,00
2019	01/01/2019	Solde ouverture exercice	18 561 445,85			
2019	31/12/2019	Solde clôture exercice	24 248 918,77	5 687 472,92	30,64%	10 625 048,00
2020	01/01/2020	Solde ouverture exercice	24 248 918,77			
2020	31/12/2020	Solde clôture exercice	17 147 053,69	-7 101 865,08	-29,29%	-3 788 874,00
2021	01/01/2021	Solde ouverture exercice	17 147 053,69			
2021	31/12/2021	Solde clôture exercice	22 276 875,53	5 129 821,84	29,92%	6 624 288,00
2022	01/01/2022	Solde ouverture exercice	22 276 875,53			
2022	31/12/2022	Solde clôture exercice	17 233 777,85	-5 043 097,68	-22,64%	-6 603 568,00
2023	01/01/2023	Solde ouverture exercice	17 233 777,85			
2023	10/11/2023	Solde du jour	13 836 368,32			

TABLEAUX N°7 : TABLEAU DU PLAN DE TRESORERIE

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

ITEMS ET MONTANTS (EUROS)	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Variation de la trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début du mois)	12 490 956	15 772 065	13 034 288	14 035 145	11 590 908	8 905 131	9 942 556	7 279 779	4 576 252	5 962 603	5 472 845	5 827 142	-6 836 339
Dont placements													
A-ENCAISSEMENTS													TOTAUX ANNUELS
A1-Recettes budgétaires globalisées	0	0	638 168	250 000	180 000	345 026	0	0	595 025	0	0	445 024	2 453 243
Subvention pour charge de service public			345 024			345 026			345 025			345 024	1 380 099
Autres financements de l'Etat													0
Fiscalité affectée													0
Autres financements publics													0
Recettes propres			293 144	250 000	180 000				250 000			100 000	1 073 144
A2-Recettes budgétaires fléchées	5 915 886	0	3 248 883	169 000	0	3 743 944	0	0	3 743 944	2 869 889	3 743 944	2 634 889	26 070 378
Financement de l'Etat fléchés			75 000	169 000						235 000			479 000
Autres financements publics fléchés	5 915 886		3 173 883			3 743 944			3 743 944	2 634 889	3 743 944	2 634 889	25 591 378
Recettes propres fléchées													0
A3-Opérations non budgétaires	70 000	70 000	1 414 884	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	30 000	0	0	1 794 884
Nouveaux emprunts													0
Opérations pour le compte de tiers hors TVA			1 344 884										1 344 884
Autres opérations de trésorerie TVA	70 000	70 000	70 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	30 000			450 000
Autres encaissements sur comptes de tiers													0
A-TOTAL DES ENCAISSEMENTS	5 985 886	70 000	5 301 935	454 000	215 000	4 123 970	35 000	35 000	4 373 969	2 899 889	3 743 944	3 079 913	30 318 505
B-DECAISSEMENTS													TOTAUX ANNUELS
B1-Dépenses hors recettes fléchées (=dépenses globalisées)	232 386	235 386	236 186	235 386	228 386	236 186	225 386	225 386	247 186	247 186	247 186	209 644	2 805 890
Personnel (PRS)	63 750	63 750	63 750	63 750	63 750	63 750	63 750	63 750	74 750	74 750	74 750	63 750	798 000
Fonctionnement (FCT)	161 636	161 636	161 636	161 636	161 636	161 636	161 636	161 636	161 636	161 636	161 636	145 894	1 923 890
Intervention													0
Investissement (INV)	7 000	10 000	10 800	10 000	3 000	10 800			10 800	10 800	10 800		84 000
B2-Dépenses sur recettes fléchées	2 434 891	2 534 891	2 682 508	2 625 351	2 634 891	2 812 859	2 434 891	2 475 641	2 702 933	3 104 960	3 104 960	3 005 294	32 554 070
Personnel (PRS)	1 137 198	1 137 198	1 137 198	1 137 198	1 137 198	1 515 166	1 137 198	1 137 198	1 137 198	1 539 226	1 539 226	1 539 226	15 230 426
Fonctionnement (FCT)	876 855	876 855	924 472	876 855	876 855	876 855	876 855	892 605	1 044 897	1 044 897	1 044 897	1 044 897	11 257 798
Intervention													0
Investissement (INV)	420 838	520 838	620 838	611 298	620 838	420 838	420 838	445 838	520 838	520 838	520 838	421 171	6 065 846
B3-Opérations non budgétaires	37 500	37 500	1 382 384	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	1 794 884
Remboursements d'emprunts													0
Opérations pour le compte de tiers hors TVA			1 344 884										1 344 884
Autres opérations de trésorerie TVA	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	450 000
Autres décaissements sur comptes de tiers													0
B-TOTAL DES DECAISSEMENTS	2 704 777	2 807 777	4 301 078	2 898 237	2 900 777	3 086 545	2 697 777	2 738 527	2 987 619	3 389 646	3 389 646	3 252 438	37 154 844
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	3 281 109	-2 737 777	1 000 857	-2 444 237	-2 685 777	1 037 425	-2 662 777	-2 703 527	1 386 350	-489 758	354 298	-172 525	
SOLDE CUMULE (1) + (2)	15 772 065	13 034 288	14 035 145	11 590 908	8 905 131	9 942 556	7 279 779	4 576 252	5 962 603	5 472 845	5 827 142	5 654 617	5 654 617

Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier	Dont variation sur trésorerie globalisée : A1 - B1	-352 647
	Dont variation sur trésorerie fléchée : A2 - B2	-6 483 692
	Dont variation sur opérations non budgétaires : A3 - B3	0
	TOTAL	-6 836 339

Il s'agit d'un tableau qui prend en compte les dépenses et recettes prévisionnelles budgétées.

- Recettes globalisées : on tient compte des recettes globalisées enregistrées comptablement comme telles (SCSP avant tout) ;
- Recettes fléchées : elles prennent en compte l'ensemble des recettes qui couvrent des opérations fléchées y compris les financements de l'Etat fléchés (par exemple le pôle de santé publique) ;
- Opérations non budgétaires pour la TVA et les comptes de tiers ;
- Les dépenses globalisées correspondent aux évaluations des dépenses hors opérations (soit les dépenses du siège et de la mission doctorale) ;
- Les dépenses fléchées intègrent l'ensemble des dépenses prévues ;
- Les dépenses d'opérations non budgétaires prennent en compte les dépenses du tableau 5 ;
- La variation sur la trésorerie fléchée est en cohérence avec le tableau 8 et en cohérence avec le solde budgétaire des opérations fléchées ;
- Le solde projeté au 31 décembre 2024 est très bas. Il représente 6, 7 millions d'Euros soit environ 3 mois de fonctionnement total de dépenses fléchées. Cette situation mérite un point d'attention tout particulier si les projections se confirment au cours du premier quadrimestre 2024. Pour rappel, le solde de fin d'année 2023 de 12 490 956,24€ a été estimé lors du BR2 dont les chiffres ont été arrêtés à début septembre 2023. Au 31/10/2023, le solde réel est créditeur de 16 452 820,51€, soit près de 5M€ de plus que prévu (solde prévisionnel de 11.9M€ pour le BR2 au 31/10/2023).

6.3 Tableau 8 : tableau des opérations liées aux recettes fléchées

Ce tableau présente les niveaux de financement des opérations fléchées. Il indique le disponible qui sera mobilisé en vue de futures dépenses. Le tableau prend en compte les opérations hors PIA et agrège également les dépenses autorisées des opérations PIA (personnel, fonctionnement pour les doctorants et bourses et masters des *graduate schools*).

- Le tableau 8 réintègre les recettes qui n'ont pas été titrées sur des opérations fléchées (voir tableau 9 et 10) dans les recettes fléchées antérieures à N.
- Les recettes fléchées sont en cohérence avec les autres tableaux
- Les dépenses en AE et CP reprennent le prévisionnel. On retrouve ce solde budgétaire dans les tableaux 7 et 4.

TABLEAUX N°8 : TABLEAU DES OPERATIONS LIEES AUX RECETTES FLECHEES

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

Items	Antérieures à N non dénouées (2016- 2023)	2024	2025	2026	2027 à 2031
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		20 259 074	13 775 381	2 610 630	2 254 082
Recettes fléchées (b)	130 777 760	26 070 378	11 087 362	11 087 362	44 727 156
Financement de l'Etat fléchés	2 663 986	479 000	244 000	244 000	616 516
Autres financements publics fléchés	122 307 512	25 591 378	10 184 929	10 184 929	41 476 910
Recettes propres fléchées	5 806 262		658 432	658 432	2 633 730
Dépenses sur recettes fléchées (c)	110 518 686	32 554 070	22 252 113	11 443 910	47 190 745
Personnel AE = CP	63 667 289	15 230 426	11 337 155	5 805 792	28 036 676
Fonctionnement et intervention					
Autorisation d'Engagement (AE)	36 704 712	10 954 162	8 293 276	4 757 834	9 807 963
Crédits de Paiement (CP)	33 635 343	11 257 798	9 747 084	5 218 160	10 790 670
Investissement					
Autorisation d'Engagement (AE)	14 517 150	5 812 624	1 167 874	419 957	8 196 720
Crédits de Paiement (CP)	13 216 054	6 065 846	1 167 874	419 957	8 363 398
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b)-[c]	20 259 074	-6 483 692	-11 164 751	-356 548	-2 463 589

Sur la durée, l'ensemble des opérations (hors risque de dépenses inéligibles) sont soutenables dans la décennie 2020-2030. Mais le rythme des avances perçues pour les recettes et la finalisation de la programmation financière sur chaque opération doivent être consolidées au fil des exercices à venir. Le risque de soutenabilité pèse plus sur la trésorerie. Il faut que l'établissement s'assure qu'il disposera d'une trésorerie suffisante en 2024 pour faire face à l'ensemble des dépenses fléchées qui seront alors à engager. Les montants prévisionnels sont à rapprocher du niveau de trésorerie. L'établissement potentiellement ne dispose pas de réserve de trésorerie en raison de la gestion à l'avancement des opérations fléchées.

6.4 Tableau de suivi des opérations pluriannuelles (tableaux 9 et 10)

Les tableaux 9 et 10 donnent une vision à moyen terme sur les opérations fléchées qui sont administrées par l'établissement. Ils facilitent la lecture des dépenses futures de l'établissement au regard des recettes à percevoir. Les tableaux 9 détaillés présentent en annexe la situation pour chaque opération. L'ordonnateur a retraité les informations pour présenter les opérations hors PIA. Trois projets PIA restent à ce jour suspendus. Mais dans le cadre des négociations avec les autorités de tutelle, il a été rajouté quatre type de dépenses :

1. Les salaires des personnels des PIA ;
2. Les frais de fonctionnement des doctorants ;
3. Les bourses et masters des graduate schools ;
4. Les futures opérations à ouvrir.

6.4.1 Tableau 9 : tableau des opérations pluriannuelles

Version de synthèse. La version détaillée est jointe en annexe.

6.4.2 Tableau 10 : tableau détaillé des opérations pluriannuelles et de programmation

Version de synthèse. La version détaillée est jointe en annexe.

TABLEAU N°9 : TABLEAU DES OPERATIONS PLURI-ANNUELLES

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

En dépenses :

OPERATIONS	MONTANT OPERATION	AE CONSOMMEES ANNEES ANTERIEURES 2016-2023	AE PROGRAMMEES EN 2024	TOTAL DES AE CONSOMMEES 2016-2024	CP CONSOMMES AU TITRE DES ANNEES ANTERIEURES 2016-2023	CP PROGRAMMES EN 2024	TOTAL DES CP CONSOMMES 2016-2024	RESTES A PAYER SUR AE CONSOMMEES	RESTE A ENGAGER SUR OPERATION	RESTES A PAYER SUR OPERATION
TOTAL OPERATIONS RECHERCHES	239 179 841	114 889 151	31 997 213	146 886 364	110 518 686	32 554 070	143 072 756	3 813 608	92 293 477	96 107 085
TOTAL PPI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL FORMATION CONTINUE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	239 179 841	114 889 151	31 997 213	146 886 364	110 518 686	32 554 070	143 072 756	3 813 608	92 293 477	96 107 085

En recettes :

OPERATIONS	MONTANT OPERATION	PRELEVEMENT SUR LA TRESORERIE	MONTANT	ENCAISSEMENTS ANNEES ANTERIEURES 2016-2023	ENCAISSEMENTS PROGRAMMES ANNE 2024	RESTE A ENCAISSER
TOTAL OPERATIONS RECHERCHES	239 179 841	0	239 179 841	130 777 760	26 070 378	82 331 703
TOTAL PPI	0	0	0	0	0	0
TOTAL FORMATION CONTINUE	0	0	0	0	0	0
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS	0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	239 179 841	0	239 179 841	130 777 760	26 070 378	82 331 703

TABLEAU N°10 : TABLEAU DETAILLE DES OPERATIONS PLURI ANNUELLES ET DE PROGRAMMATION

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

En dépenses

Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées années antérieures	AE programmées N	Total des AE consommées	CP consommés années antérieures	CP programmés en N	Total des CP consommés	Restes à payer sur AE consommés	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)=(1)-(4)	(10)=(1)-(7)
Dépenses PPI	INV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total des dépenses d'investissement		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrats de recherche											
	PRS	131 528 176	63 667 289	15 230 426	78 897 716	63 667 289	15 230 426	78 897 716	0	52 630 460	52 630 460
	FCT	74 683 236	36 704 712	10 954 162	47 658 874	33 635 343	11 257 798	44 893 141	2 765 733	27 024 361	29 790 094
	INV	32 968 430	14 517 150	5 812 624	20 329 774	13 216 054	6 065 846	19 281 899	1 047 875	12 638 656	13 686 530
	Sous total par nature	239 179 841	114 889 151	31 997 213	146 886 364	110 518 686	32 554 070	143 072 756	3 813 608	92 293 477	96 107 085
Total contrats de recherche		239 179 841	114 889 151	31 997 213	146 886 364	110 518 686	32 554 070	143 072 756	3 813 608	92 293 477	96 107 085
Contrats de formation continue	PRS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	FCT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	INV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total contrats de formation continue		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrats d'enseignement	PRS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	FCT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	INV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total contrats d'enseignements		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

En recettes

Opération	Nature	Prévision	Exécution	Prévision	Prévisions N+1 et suivantes
		Financement de l'opération	Encaissements années antérieures 2016-2023	Encaissement prévu en 2024	Restes à encaisser en N+1 et suivantes
		(11)	(12)	(13)	(14)=(11)-(12)-(13)
Recettes d'investissement PPI	Financement de l'Etat*	0	0	0	0
	Autres financements publics**	0	0	0	0
	Autres financements***	0	0	0	0
Total recettes d'investissement PPI		0	0	0	0
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	4 733 267	2 663 986	479 000	1 590 281
	Autres financements publics**	225 172 696	122 307 512	25 591 378	77 273 807
	Autres financements***	9 273 878	5 806 262	0	3 467 616
Total contrats de recherche		239 179 841	130 777 760	26 070 378	82 331 703
Contrats de formation continue	Financement de l'Etat*	0	0	0	0
	Autres financements publics**	0	0	0	0
	Autres financements***	0	0	0	0
Total contrats de formation continue		0	0	0	0
Contrats d'enseignements	Financement de l'Etat*	0	0	0	0
	Autres financements publics**	0	0	0	0
	Autres financements***	0	0	0	0
Total contrats d'enseignements		0	0	0	0

** Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés

*** Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

**** Ressources propres et autres recettes fléchés

7 Synthèse

TABLEAU N°11 : TABLEAU DE SYNTHESE

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

	Items	Budget initial 2024	
Stocks initiaux (BR 2 /2023)	1 Niveau initial de restes à payer	2 359 234	
	2 Niveau initial du fonds de roulement	4 430 600	
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-8 060 357	
	4 Niveau initial de la trésorerie	12 490 956	
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	7 385 960	
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	5 104 997	
Flux de l'année	5 Autorisations d'engagement	34 803 103	
	6 Résultat patrimonial	881 816	
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)	981 816	
	8 Variation du fonds de roulement	897 816	
	9 Opérations bilancielle non budgétaires	SENS	
	Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -	0
	Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+	0
	Cautionnements et dépôts	-	0
	10 Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS	
	Variation des stocks	+ / -	0
	Production immobilisée	+	0
	Charges sur créances irrécouvrables	-	0
	Produits divers de gestion courante	+	0
	11 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	0
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	0
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	0
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	0
	12 Solde budgétaire =		-6 836 339
	12.a Recettes budgétaires		28 523 621
12.b Crédits de paiement		35 359 960	
13 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations au nom et pour le compte de tiers		0	
14 Décalages de flux de trésorerie liés aux autres encaissements / décaissements sur comptes de tiers		0	
15 Variation de la trésorerie = 12 - 13 - 14		-6 836 339	
15.a dont variation de la trésorerie fléchée		-6 483 692	
15.b dont variation de la trésorerie non fléchée		-352 647	
16 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13 + 14		7 734 155	
17 Restes à payer		-556 857	
Stocks finaux	18 Niveau final de restes à payer	1 802 377	
	19 Niveau final du fonds de roulement	5 328 416	
	20 Niveau final du besoin en fonds de roulement	-326 202	
	21 Niveau final de la trésorerie	5 654 617	
	21.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	902 268	
	21.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	4 752 350	
	Comptabilité budgétaire		
	Comptabilité générale		

8 Projet de délibération du vote du budget initial 2024

COMUE Université de Bourgogne-Franche-Comté
32 avenue de l'observatoire
25000 Besançon
France

Délibération du 14 décembre 2023 Budget initial 2024

Vu les articles 175, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique.

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes

Article 1 :

Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- 24 ETPT sous plafond Etat et 339 ETPT hors plafond
- 34 803 103 € d'autorisations d'engagement dont :
 - 16 028 426 € en personnel
 - 12 878 052 € en fonctionnement
 - 5 896 624 € en investissement
- 35 359 960 € de crédits de paiement dont :
 - 16 028 426 € en personnel
 - 13 181 688 € en fonctionnement
 - 6 149 846 € en investissement
- 28 523 621 € de prévisions de recettes
- - 6 836 339 € de solde budgétaire (déficit)

Article 2 :

Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- - 6 836 339 € de variation de trésorerie
- 881 816 € de résultat patrimonial (excédent)
- 981 816 € de capacité d'autofinancement
- 897 816 € de variation de fonds de roulement

Le rapport de l'ordonnateur, les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Fait à Besançon, le 14 décembre 2023.

Le président du conseil d'administration,

Lamine BOUBAKAR,
Administrateur Provisoire de la COMUE Université de
Bourgogne- Franche-Comté

9 Annexe 1 : Certificat de la comptable publique

10 Annexe 2 : Tableaux numéro 9 et 10 détaillés

CERTIFICAT ADMINISTRATIF

Suite à une erreur de report et de calcul, il convient de corriger le Fonds de roulement au 31/12/2022.

Conformément au calcul réalisé sur la base de la balance comptable au 31/12/2022 le fonds de roulement est de 2 702 790.19 euros et non de 3 404 016.01 euros.

Il en découle une correction des indicateurs ci-après au 31/12/2022, qu'il conviendra de reporter sur les exercices 2023 et 2024 comme suit :

Variation et niveau de fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie CF 2022	
Libellé	Montants
Variation du Fonds de Roulement : Apport ou Prélèvement	-701 225,82
Variation du Besoin en Fonds de roulement (Fonds de roulement - Trésorerie)	4 341 871,86
Variation de la Trésorerie : Abondement ou Prélèvement	-5 043 097,68
Niveau du Fonds de Roulement	2 702 790,19
Niveau du Besoin en Fonds de Roulement	-14 530 987,66
Niveau de la Trésorerie	17 233 777,85

Les indicateurs sont recalculés ainsi :

Indicateurs	Compte Financier 2022	Budget initial 2023	BR1 2023	BR2 2023	Budget initial 2024
Variation du Fonds de Roulement : Apport ou Prélèvement	-701 225,82	60 187,42	837 732,14	1 727 809,52	897 816
Variation du Besoin en Fonds de roulement	4 341 871,86	8 560 144,04	10 012 744,73	6 470 631,13	7 734 155
Variation de la Trésorerie : Abondement ou prélèvement	-5 043 097,68	-8 499 956,62	-9 175 012,59	-4 742 821,61	-6 836 339
Niveau du Fonds de Roulement	2 702 790,19	3 840 868,42	3 540 522,33	4 430 599,71	5 328 415,71
Niveau du Besoin en Fonds de Roulement	-14 530 987,66	2 279 144,04	-4 518 242,93	-8 060 356,53	-326 201,53
Niveau de la Trésorerie	17 233 777,85	1 561 724,38	8 058 765,26	12 490 956,24	5 654 617,24

L'Agent Comptable
Mme Muriel LECULLIER

PIA / horsPIA	OPERATIONS	MONTANT OPERATION	AE			CP			RESTES A PAYER SUR AE CONSOMMEES	RESTE A ENGAGER SUR OPERATION	RESTES A PAYER SUR OPERATION
			CONSOMMEES ANNEES ANTERIEURES 2016-2023	AE PROGRAMMEES EN 2024	TOTAL DES AE CONSOMMEES 2016-2023	CONSOMMES AU TITRE DES ANNEES ANTERIEURES 2016-2023	CP PROGRAMMES EN N 2024	TOTAL DES CP CONSOMMES 2016-2023			
Hors PIA	CONV-2016-0001	100 000,00	40 000,00	0,00	40 000,00	38 186,46	0,00	38 186,46	1 813,54	60 000,00	61 813,54
Hors PIA	CONV-2016-0002	281 712,10	256 039,35	0,00	256 039,35	192 312,06	0,00	192 312,06	63 727,29	25 672,75	89 400,04
Hors PIA	CONV-2016-0003	497 000,00	382 500,00	0,00	382 500,00	250,81	0,00	250,81	382 249,19	114 500,00	496 749,19
PIA	CONV-2016-0004	15 000 000,00	14 071 841,06	191 133,00	14 262 974,06	13 288 743,51	191 133,00	13 479 876,51	783 097,55	928 158,94	1 520 123,49
Hors PIA	OPE-2017-0001	11 700,00	11 700,00	0,00	11 700,00	11 700,00	0,00	11 700,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0002	99 000,00	99 000,00	0,00	99 000,00	99 000,00	0,00	99 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0003	123 000,00	123 000,00	0,00	123 000,00	123 000,00	0,00	123 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0004	25 000,00	25 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0005	62 500,00	62 500,00	0,00	62 500,00	62 500,00	0,00	62 500,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0006	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0007	70 500,00	70 500,00	0,00	70 500,00	70 500,00	0,00	70 500,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0008	337 697,60	337 697,58	0,00	337 697,58	337 697,59	0,00	337 697,59	-0,01	0,02	0,01
Hors PIA	OPE-2017-0009	130 000,00	130 297,87	0,00	130 297,87	128 727,79	0,00	128 727,79	1 570,08	230 702,13	232 272,21
Hors PIA	OPE-2017-0010	27 000,00	20 390,30	0,00	20 390,30	20 390,30	0,00	20 390,30	0,00	6 609,70	6 609,70
PIA	OPE-2017-0011	162 000,00	149 309,45	0,00	149 309,45	143 987,70	0,00	143 987,70	5 321,75	12 690,55	18 012,30
PIA	OPE-2017-0012	205 835,67	190 430,39	0,00	190 430,39	190 430,39	0,00	190 430,39	0,00	15 405,28	15 405,28
PIA	OPE-2017-0013	162 000,00	129 786,51	0,00	129 786,51	129 786,51	0,00	129 786,51	0,00	32 213,49	32 213,49
PIA	OPE-2017-0014	484 823,00	438 195,69	0,00	438 195,69	437 680,04	0,00	437 680,04	515,65	46 627,31	47 142,96
PIA	OPE-2017-0015	151 200,00	137 283,68	0,00	137 283,68	136 706,63	0,00	136 706,63	577,05	13 916,32	14 493,37
PIA	OPE-2017-0016	194 400,00	179 984,25	0,00	179 984,25	176 483,60	0,00	176 483,60	3 500,65	14 415,75	17 916,40
PIA	OPE-2017-0017	194 400,00	179 988,64	0,00	179 988,64	179 973,64	0,00	179 973,64	15,00	14 411,36	14 426,36
PIA	OPE-2017-0018	162 000,00	149 731,64	0,00	149 731,64	148 566,84	0,00	148 566,84	1 164,80	12 268,36	13 433,16
PIA	OPE-2017-0019	161 784,00	149 793,72	0,00	149 793,72	149 793,72	0,00	149 793,72	0,00	11 990,28	11 990,28
PIA	OPE-2017-0020	206 506,80	190 184,39	0,00	190 184,39	184 090,03	0,00	184 090,03	6 094,36	16 322,41	22 416,77
PIA	OPE-2017-0021	162 000,00	149 998,58	0,00	149 998,58	88 592,58	0,00	88 592,58	61 406,00	12 001,42	73 407,42
PIA	OPE-2017-0022	160 434,00	148 379,12	0,00	148 379,12	148 379,12	0,00	148 379,12	0,00	12 054,88	12 054,88
PIA	OPE-2017-0023	162 206,36	150 191,14	0,00	150 191,14	150 191,07	0,00	150 191,07	0,07	12 015,22	12 015,29
PIA	OPE-2017-0024	258 930,21	190 570,17	0,00	190 570,17	190 570,17	0,00	190 570,17	0,00	68 360,04	68 360,04
Hors PIA	OPE-2017-0025	249 942,95	231 159,55	13 420,60	244 580,15	231 159,55	13 420,60	244 580,15	0,00	18 783,40	5 362,80
Hors PIA	OPE-2017-0026	99 995,85	79 661,29	4 743,69	84 404,98	79 061,44	4 743,69	83 805,13	599,85	19 434,56	15 290,72
PIA	OPE-2017-0027	221 579,17	205 993,33	0,00	205 993,33	202 062,62	0,00	202 062,62	3 930,71	15 585,84	19 516,55
Hors PIA	OPE-2017-0028	291 600,00	260 946,76	15 655,31	276 602,07	257 263,11	15 655,31	272 918,42	3 683,65	30 653,24	18 681,58
Hors PIA	OPE-2017-0029	235 697,91	216 871,22	12 349,61	229 220,83	216 639,77	12 349,61	228 989,38	231,45	18 826,69	6 708,53
PIA	OPE-2017-0030	11 202 600,00	2 671 429,99	2 195 900,00	4 867 329,99	2 543 162,38	2 169 718,78	4 712 881,16	154 448,83	8 531 170,01	6 489 718,84
PIA	OPE-2017-0031	12 377 799,80	3 067 555,87	1 560 984,00	4 628 539,87	2 970 220,63	1 560 984,00	4 531 204,63	97 335,24	9 310 243,93	7 846 595,17
Hors PIA	OPE-2017-0032	62 316,00	52 803,26	3 015,57	55 818,83	50 259,44	3 015,57	53 275,01	2 543,82	9 512,74	9 040,99
Hors PIA	OPE-2017-0033	284 012,28	259 902,41	0,00	259 902,41	259 902,41	0,00	259 902,41	0,00	24 109,87	24 109,87
Hors PIA	OPE-2017-0034	98 032,35	97 860,57	0,00	97 860,57	97 860,57	0,00	97 860,57	0,00	171,78	171,78
Hors PIA	OPE-2017-0035	90 570,00	87 893,62	0,00	87 893,62	87 893,62	0,00	87 893,62	0,00	2 676,38	2 676,38
Hors PIA	OPE-2017-0036	107 777,27	107 601,84	0,00	107 601,84	107 601,84	0,00	107 601,84	0,00	175,43	175,43
Hors PIA	OPE-2017-0037	90 570,00	30 903,07	0,00	30 903,07	30 903,07	0,00	30 903,07	0,00	59 666,93	59 666,93
Hors PIA	OPE-2017-0038	98 052,95	95 055,37	0,00	95 055,37	95 055,37	0,00	95 055,37	0,00	2 997,58	2 997,58
Hors PIA	OPE-2017-0039	100 519,80	99 938,70	0,00	99 938,70	99 938,70	0,00	99 938,70	0,00	581,10	581,10
Hors PIA	OPE-2017-0040	108 860,00	106 242,84	0,00	106 242,84	106 242,84	0,00	106 242,84	0,00	2 617,16	2 617,16
Hors PIA	OPE-2017-0041	102 354,46	101 441,45	0,00	101 441,45	101 441,45	0,00	101 441,45	0,00	913,01	913,01
Hors PIA	OPE-2017-0042	99 560,14	99 560,14	0,00	99 560,14	99 560,14	0,00	99 560,14	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0043	90 570,00	89 776,46	0,00	89 776,46	89 776,46	0,00	89 776,46	0,00	793,54	793,54
Hors PIA	OPE-2017-0044	100 412,42	100 412,39	0,00	100 412,39	100 412,39	0,00	100 412,39	0,00	0,03	0,03
Hors PIA	OPE-2017-0045	107 357,74	106 992,74	0,00	106 992,74	106 992,74	0,00	106 992,74	0,00	365,00	365,00
Hors PIA	OPE-2017-0046	115 298,67	115 190,92	0,00	115 190,92	115 190,92	0,00	115 190,92	0,00	107,75	107,75
PIA	OPE-2017-0047	93 016,21	92 222,86	0,00	92 222,86	92 222,86	0,00	92 222,86	0,00	793,35	793,35
Hors PIA	OPE-2017-0048	104 442,02	103 804,49	0,00	103 804,49	103 804,49	0,00	103 804,49	0,00	637,53	637,53
Hors PIA	OPE-2017-0049	99 090,00	99 087,44	0,00	99 087,44	99 087,44	0,00	99 087,44	0,00	2,56	2,56
Hors PIA	OPE-2017-0050	90 570,00	90 438,82	0,00	90 438,82	90 438,82	0,00	90 438,82	0,00	131,18	131,18
Hors PIA	OPE-2017-0051	109 884,04	106 768,99	0,00	106 768,99	106 768,99	0,00	106 768,99	0,00	3 115,05	3 115,05

Hors PIA	OPE-2017-0052	108 063,03	105 556,69	0,00	105 556,69	105 556,69	0,00	105 556,69	0,00	2 506,34	2 506,34
Hors PIA	OPE-2017-0053	99 211,90	99 211,88	0,00	99 211,88	99 211,88	0,00	99 211,88	0,00	0,02	0,02
Hors PIA	OPE-2017-0054	107 163,03	107 032,92	0,00	107 032,92	107 032,92	0,00	107 032,92	0,00	130,11	130,11
Hors PIA	OPE-2017-0055	98 032,35	97 860,57	0,00	97 860,57	97 860,57	0,00	97 860,57	0,00	171,78	171,78
Hors PIA	OPE-2017-0056	99 300,29	99 119,97	0,00	99 119,97	99 119,97	0,00	99 119,97	0,00	180,32	180,32
Hors PIA	OPE-2017-0057	115 884,43	103 269,33	0,00	103 269,33	103 269,33	0,00	103 269,33	0,00	12 615,10	12 615,10
Hors PIA	OPE-2017-0058	993 961,37	993 468,99	0,00	993 468,99	992 571,46	0,00	992 571,46	897,53	492,38	1 389,91
Hors PIA	OPE-2017-0059	92 433,78	87 805,85	0,00	87 805,85	87 805,85	0,00	87 805,85	0,00	4 627,93	4 627,93
Hors PIA	OPE-2017-0060	166 383,97	154 441,18	0,00	154 441,18	152 381,32	0,00	152 381,32	2 059,86	11 942,79	14 002,65
Hors PIA	OPE-2018-0001	302 090,00	282 080,79	0,00	282 080,79	282 080,79	0,00	282 080,79	0,00	20 009,21	20 009,21
Hors PIA	OPE-2018-0002	101 540,66	91 771,54	0,00	91 771,54	91 771,54	0,00	91 771,54	0,00	9 769,12	9 769,12
Hors PIA	OPE-2018-0003	102 600,00	93 053,08	0,00	93 053,08	93 053,09	0,00	93 053,09	-0,01	9 546,92	9 546,91
PIA	OPE-2018-0004	439 311,60	405 244,31	0,00	405 244,31	405 244,31	0,00	405 244,31	0,00	34 067,29	34 067,29
Hors PIA	OPE-2018-0005	3 888 848,68	896 483,53	74 251,29	970 734,82	895 734,98	74 251,29	969 986,27	748,55	2 992 365,15	2 918 862,41
Hors PIA	OPE-2018-0006	100 807,20	91 952,15	0,00	91 952,15	91 633,10	0,00	91 633,10	319,05	8 855,05	9 174,10
Hors PIA	OPE-2018-0007	275 989,16	224 245,12	0,00	224 245,12	222 690,12	0,00	222 690,12	1 555,00	51 744,04	53 299,04
Hors PIA	OPE-2018-0009	262 188,01	204 759,08	0,00	204 759,08	204 759,08	0,00	204 759,08	0,00	57 428,93	57 428,93
Hors PIA	OPE-2018-0010	233 986,71	215 786,99	0,00	215 786,99	215 786,99	0,00	215 786,99	0,00	18 199,72	18 199,72
Hors PIA	OPE-2018-0011	145 500,00	85 240,24	0,00	85 240,24	83 275,87	0,00	83 275,87	1 964,37	60 259,76	62 224,13
Hors PIA	OPE-2018-0012	143 026,32	132 630,62	0,00	132 630,62	132 630,62	0,00	132 630,62	0,00	10 395,70	10 395,70
Hors PIA	OPE-2018-0013	215 976,86	84 372,90	0,00	84 372,90	84 372,90	0,00	84 372,90	0,00	131 603,96	131 603,96
Hors PIA	OPE-2018-0014	147 838,00	136 831,38	0,00	136 831,38	136 767,34	0,00	136 767,34	64,04	11 006,62	11 070,66
Hors PIA	OPE-2018-0015	124 200,00	33 315,59	0,00	33 315,59	32 888,09	0,00	32 888,09	427,50	90 884,41	91 311,91
Hors PIA	OPE-2018-0016	30 000,00	25 924,83	0,00	25 924,83	25 924,82	0,00	25 924,82	0,01	4 075,17	4 075,18
Hors PIA	OPE-2018-0017	16 200,00	14 438,33	0,00	14 438,33	14 438,33	0,00	14 438,33	0,00	1 761,67	1 761,67
Hors PIA	OPE-2018-0018	249 033,12	230 212,71	13 420,98	243 633,69	229 740,52	13 420,98	243 161,50	472,19	18 820,41	5 871,62
Hors PIA	OPE-2018-0019	474 255,35	301 477,01	16 631,65	318 108,66	301 477,01	16 631,65	318 108,66	0,00	172 778,34	156 146,69
Hors PIA	OPE-2018-0020	99 000,00	92 723,84	0,00	92 723,84	92 723,84	0,00	92 723,84	0,00	6 276,16	6 276,16
PIA	OPE-2018-0021	166 984,96	162 513,73	0,00	162 513,73	162 167,56	0,00	162 167,56	346,17	4 471,23	4 817,40
Hors PIA	OPE-2018-0022	127 572,15	114 179,66	0,00	114 179,66	114 179,66	0,00	114 179,66	0,00	13 392,49	13 392,49
Hors PIA	OPE-2018-0023	8 000,00	6 938,03	0,00	6 938,03	6 938,03	0,00	6 938,03	0,00	1 061,97	1 061,97
PIA	OPE-2018-0024	783 830,00	670 739,05	0,00	670 739,05	658 675,86	0,00	658 675,86	12 063,19	113 090,95	125 154,14
PIA	OPE-2018-0025	162 000,00	148 331,81	0,00	148 331,81	146 535,39	0,00	146 535,39	1 796,42	13 668,19	15 464,61
Hors PIA	OPE-2018-0026	318 125,00	170 172,20	122 654,77	292 826,97	159 774,12	125 664,00	285 438,12	7 388,85	147 952,80	32 686,88
PIA	OPE-2018-0027	169 905,60	145 259,71	0,00	145 259,71	141 514,10	0,00	141 514,10	3 745,61	24 645,89	28 391,50
PIA	OPE-2018-0028	162 000,00	151 092,49	0,00	151 092,49	149 649,09	0,00	149 649,09	1 443,40	10 907,51	12 350,91
PIA	OPE-2018-0029	206 500,00	186 998,87	0,00	186 998,87	186 998,86	0,00	186 998,86	0,01	19 501,13	19 501,14
PIA	OPE-2018-0030	162 000,00	148 984,45	0,00	148 984,45	148 984,45	0,00	148 984,45	0,00	13 015,55	13 015,55
PIA	OPE-2018-0031	448 541,76	411 184,78	0,00	411 184,78	411 184,78	0,00	411 184,78	0,00	37 356,98	37 356,98
PIA	OPE-2018-0032	466 655,91	427 054,17	0,00	427 054,17	427 054,17	0,00	427 054,17	0,00	39 601,74	39 601,74
PIA	OPE-2018-0033	162 000,00	144 908,53	0,00	144 908,53	141 436,41	0,00	141 436,41	3 472,12	17 091,47	20 563,59
Hors PIA	OPE-2018-0034	175 190,12	140 810,87	0,00	140 810,87	140 810,87	0,00	140 810,87	0,00	34 379,25	34 379,25
Hors PIA	OPE-2018-0035	56 253,62	46 109,50	0,00	46 109,50	45 909,50	0,00	45 909,50	200,00	10 144,12	10 344,12
PIA	OPE-2018-0036	510 018,43	464 782,54	0,00	464 782,54	463 742,45	0,00	463 742,45	1 040,09	45 235,89	46 275,98
Hors PIA	OPE-2018-0037	139 082,40	122 502,32	0,00	122 502,32	122 502,32	0,00	122 502,32	0,00	16 580,08	16 580,08
PIA	OPE-2018-0038	486 000,00	410 564,41	0,00	410 564,41	410 564,41	0,00	410 564,41	0,00	75 435,59	75 435,59
PIA	OPE-2018-0039	170 100,00	157 440,26	0,00	157 440,26	157 440,26	0,00	157 440,26	0,00	12 659,74	12 659,74
PIA	OPE-2018-0040	174 214,70	159 776,36	0,00	159 776,36	159 776,36	0,00	159 776,36	0,00	14 438,34	14 438,34
Hors PIA	OPE-2018-0041	316 388,47	291 725,78	17 009,36	308 735,14	290 141,09	17 009,36	307 150,45	1 584,69	24 662,69	9 238,02
PIA	OPE-2018-0042	441 072,00	404 723,56	0,00	404 723,56	404 055,56	0,00	404 055,56	668,00	36 348,44	37 016,44
PIA	OPE-2018-0043	167 062,00	154 048,47	0,00	154 048,47	153 486,46	0,00	153 486,46	562,01	13 013,53	13 575,54
PIA	OPE-2018-0044	301 924,80	281 212,01	0,00	281 212,01	281 212,01	0,00	281 212,01	0,00	20 712,79	20 712,79
PIA	OPE-2018-0045	666 568,60	501 601,11	100 578,95	602 180,06	499 214,35	100 578,95	599 793,30	2 386,76	164 967,49	66 775,30
PIA	OPE-2018-0046	162 000,00	149 582,86	0,00	149 582,86	149 582,86	0,00	149 582,86	0,00	12 417,14	12 417,14
PIA	OPE-2018-0047	197 102,16	176 030,09	0,00	176 030,09	176 030,09	0,00	176 030,09	0,00	21 072,07	21 072,07
Hors PIA	OPE-2018-0048	185 830,24	157 476,48	0,00	157 476,48	157 476,47	0,00	157 476,47	0,01	28 353,76	28 353,77
PIA	OPE-2018-0049	194 400,00	179 894,54	0,00	179 894,54	177 371,54	0,00	177 371,54	2 523,00	14 505,46	17 028,46
PIA	OPE-2018-0050	294 405,08	281 477,22	0,00	281 477,22	281 477,22	0,00	281 477,22	0,00	12 927,86	12 927,86
PIA	OPE-2018-0051	355 439,19	312 072,03	0,00	312 072,03	312 072,03	0,00	312 072,03	0,00	43 367,16	43 367,16
PIA	OPE-2018-0052	162 000,00	149 996,80	0,00	149 996,80	149 996,80	0,00	149 996,80	0,00	12 003,20	12 003,20

PIA	OPE-2018-0053	700 325,48	577 724,07	0,00	577 724,07	577 724,07	0,00	577 724,07	0,00	122 601,41	122 601,41
PIA	OPE-2018-0054	159 732,00	134 363,99	0,00	134 363,99	134 363,99	0,00	134 363,99	0,00	25 368,01	25 368,01
PIA	OPE-2018-0055	121 499,00	112 476,82	0,00	112 476,82	112 476,82	0,00	112 476,82	0,00	9 022,18	9 022,18
PIA	OPE-2018-0056	170 100,00	158 348,19	0,00	158 348,19	158 348,19	0,00	158 348,19	0,00	11 751,81	11 751,81
Hors PIA	OPE-2018-0057	62 478,00	56 854,66	0,00	56 854,66	56 854,66	0,00	56 854,66	0,00	5 623,34	5 623,34
Hors PIA	OPE-2018-0058	448 000,00	412 546,85	0,00	412 546,85	402 306,61	0,00	402 306,61	10 240,24	35 453,15	45 693,39
PIA	OPE-2018-0059	174 096,00	158 804,34	0,00	158 804,34	158 804,56	0,00	158 804,56	-0,22	15 291,66	15 291,44
PIA	OPE-2018-0060	153 456,00	142 310,44	0,00	142 310,44	142 310,44	0,00	142 310,44	0,00	11 145,56	11 145,56
PIA	OPE-2018-0061	162 000,00	149 878,40	0,00	149 878,40	149 878,37	0,00	149 878,37	0,03	12 121,60	12 121,63
PIA	OPE-2018-0062	462 699,64	426 925,65	0,00	426 925,65	426 925,65	0,00	426 925,65	0,00	35 773,99	35 773,99
PIA	OPE-2018-0063	161 995,68	148 712,76	0,00	148 712,76	148 712,76	0,00	148 712,76	0,00	13 282,92	13 282,92
PIA	OPE-2018-0064	162 000,00	115 714,39	2 000,00	117 714,39	113 717,63	2 000,00	115 717,63	1 996,76	46 285,61	46 282,37
Hors PIA	OPE-2018-0065	254 922,02	219 040,21	0,00	219 040,21	215 120,58	0,00	215 120,58	3 919,63	35 881,81	39 801,44
Hors PIA	OPE-2018-0066	1 418 193,34	882 075,86	214 760,00	1 096 835,86	823 484,07	214 760,00	1 038 244,07	58 591,79	536 117,48	379 949,27
Hors PIA	OPE-2018-0067	94 727,56	93 681,98	0,00	93 681,98	93 681,98	0,00	93 681,98	0,00	1 045,58	1 045,58
Hors PIA	OPE-2018-0068	91 000,00	47 265,13	0,00	47 265,13	47 265,13	0,00	47 265,13	0,00	43 734,87	43 734,87
Hors PIA	OPE-2018-0069	93 487,45	92 140,98	0,00	92 140,98	92 140,98	0,00	92 140,98	0,00	1 346,47	1 346,47
Hors PIA	OPE-2018-0070	91 000,00	89 553,53	0,00	89 553,53	89 553,53	0,00	89 553,53	0,00	1 446,47	1 446,47
Hors PIA	OPE-2018-0071	96 041,40	96 041,11	0,00	96 041,11	96 041,11	0,00	96 041,11	0,00	0,29	0,29
Hors PIA	OPE-2018-0072	98 654,09	97 307,73	0,00	97 307,73	97 307,73	0,00	97 307,73	0,00	1 346,36	1 346,36
Hors PIA	OPE-2018-0073	11 375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 375,00	11 375,00
Hors PIA	OPE-2018-0074	105 888,35	104 442,02	0,00	104 442,02	104 442,02	0,00	104 442,02	0,00	1 446,33	1 446,33
Hors PIA	OPE-2018-0075	94 727,56	93 488,49	0,00	93 488,49	93 488,49	0,00	93 488,49	0,00	1 239,07	1 239,07
Hors PIA	OPE-2018-0076	107 648,67	93 480,09	0,00	93 480,09	93 480,09	0,00	93 480,09	0,00	14 168,58	14 168,58
Hors PIA	OPE-2018-0077	91 000,00	89 793,53	0,00	89 793,53	89 793,53	0,00	89 793,53	0,00	1 206,47	1 206,47
Hors PIA	OPE-2018-0078	108 404,92	96 698,00	0,00	96 698,00	96 698,00	0,00	96 698,00	0,00	11 706,92	11 706,92
Hors PIA	OPE-2018-0079	98 771,11	97 721,51	0,00	97 721,51	97 721,51	0,00	97 721,51	0,00	1 049,60	1 049,60
Hors PIA	OPE-2018-0080	94 727,56	93 634,08	0,00	93 634,08	93 634,08	0,00	93 634,08	0,00	1 093,48	1 093,48
Hors PIA	OPE-2018-0081	91 000,00	89 931,53	0,00	89 931,53	89 931,53	0,00	89 931,53	0,00	1 068,47	1 068,47
Hors PIA	OPE-2018-0082	102 189,91	100 843,43	0,00	100 843,43	100 843,43	0,00	100 843,43	0,00	1 346,48	1 346,48
Hors PIA	OPE-2018-0083	52 962,35	50 997,40	0,00	50 997,40	50 997,40	0,00	50 997,40	0,00	1 964,95	1 964,95
Hors PIA	OPE-2018-0084	99 000,00	97 962,18	0,00	97 962,18	97 962,18	0,00	97 962,18	0,00	1 037,82	1 037,82
Hors PIA	OPE-2018-0085	111 897,14	103 276,55	0,00	103 276,55	103 276,55	0,00	103 276,55	0,00	8 620,59	8 620,59
Hors PIA	OPE-2018-0086	99 000,00	98 307,24	0,00	98 307,24	98 307,24	0,00	98 307,24	0,00	692,76	692,76
Hors PIA	OPE-2018-0087	108 169,58	107 131,74	0,00	107 131,74	107 131,74	0,00	107 131,74	0,00	1 037,84	1 037,84
Hors PIA	OPE-2018-0088	16 500,00	11 116,25	0,00	11 116,25	11 116,25	0,00	11 116,25	0,00	5 383,75	5 383,75
Hors PIA	OPE-2018-0089	99 000,00	97 962,16	0,00	97 962,16	97 962,16	0,00	97 962,16	0,00	1 037,84	1 037,84
Hors PIA	OPE-2018-0090	99 000,00	97 962,18	0,00	97 962,18	97 962,18	0,00	97 962,18	0,00	1 037,82	1 037,82
Hors PIA	OPE-2018-0091	99 000,00	97 962,18	0,00	97 962,18	97 962,18	0,00	97 962,18	0,00	1 037,82	1 037,82
Hors PIA	OPE-2018-0092	46 587,00	46 586,38	0,00	46 586,38	46 586,38	0,00	46 586,38	0,00	0,62	0,62
Hors PIA	OPE-2018-0093	11 664,00	2 916,00	0,00	2 916,00	2 916,00	0,00	2 916,00	0,00	8 748,00	8 748,00
Hors PIA	OPE-2018-0094	191 000,00	58 578,31	0,00	58 578,31	58 578,31	0,00	58 578,31	0,00	132 421,69	132 421,69
Hors PIA	OPE-2019-0001	92 572,57	81 267,99	0,00	81 267,99	81 267,99	0,00	81 267,99	0,00	11 304,58	11 304,58
Hors PIA	OPE-2019-0002	94 727,56	87 632,64	0,00	87 632,64	87 632,64	0,00	87 632,64	0,00	7 094,92	7 094,92
Hors PIA	OPE-2019-0003	109 652,26	103 577,74	0,00	103 577,74	103 577,74	0,00	103 577,74	0,00	6 074,52	6 074,52
Hors PIA	OPE-2019-0004	94 727,56	86 704,12	0,00	86 704,12	86 704,12	0,00	86 704,12	0,00	8 023,44	8 023,44
Hors PIA	OPE-2019-0005	209 134,12	189 637,28	0,00	189 637,28	189 637,28	0,00	189 637,28	0,00	19 496,84	19 496,84
Hors PIA	OPE-2019-0006	160 920,00	148 814,14	0,00	148 814,14	148 814,14	0,00	148 814,14	0,00	12 105,86	12 105,86
Hors PIA	OPE-2019-0007	317 893,75	244 941,73	0,00	244 941,73	244 941,73	0,00	244 941,73	0,00	72 952,02	72 952,02
Hors PIA	OPE-2019-0008	197 184,47	179 825,26	0,00	179 825,26	175 637,89	0,00	175 637,89	4 187,37	17 359,21	21 546,58
Hors PIA	OPE-2019-0009	275 347,27	256 801,27	0,00	256 801,27	256 801,27	0,00	256 801,27	0,00	18 546,00	18 546,00
Hors PIA	OPE-2019-0010	205 254,27	164 050,36	0,00	164 050,36	163 101,45	0,00	163 101,45	948,91	41 203,91	42 152,82
Hors PIA	OPE-2019-0011	76 680,00	70 803,98	0,00	70 803,98	67 524,10	0,00	67 524,10	3 279,88	5 876,02	9 155,90
Hors PIA	OPE-2019-0012	206 953,92	178 187,57	0,00	178 187,57	178 155,27	0,00	178 155,27	32,30	28 798,65	28 798,65
Hors PIA	OPE-2019-0013	79 484,00	70 389,59	0,00	70 389,59	61 061,87	0,00	61 061,87	9 327,72	9 094,41	18 422,13
Hors PIA	OPE-2019-0014	148 315,52	126 133,91	0,00	126 133,91	126 133,91	0,00	126 133,91	0,00	22 181,61	22 181,61
Hors PIA	OPE-2019-0015	278 191,83	257 897,97	0,00	257 897,97	256 471,82	0,00	256 471,82	1 426,15	20 293,86	21 720,01
Hors PIA	OPE-2019-0016	27 018,15	22 643,15	0,00	22 643,15	22 273,83	0,00	22 273,83	369,32	4 375,00	4 744,32
Hors PIA	OPE-2019-0017	146 935,56	127 239,62	0,00	127 239,62	127 084,58	0,00	127 084,58	155,04	19 695,94	19 850,98
Hors PIA	OPE-2019-0018	227 340,00	212 200,96	0,00	212 200,96	212 180,99	0,00	212 180,99	19,97	15 139,04	15 159,01

Hors PIA	OPE-2019-0019	219 940,10	199 492,42	0,00	199 492,42	199 366,25	0,00	199 366,25	126,17	20 447,68	20 573,85
Hors PIA	OPE-2019-0020	224 432,46	203 367,94	0,00	203 367,94	203 012,92	0,00	203 012,92	355,02	21 064,52	21 419,54
Hors PIA	OPE-2019-0021	422 185,00	212 657,71	0,00	212 657,71	212 491,46	0,00	212 491,46	166,25	209 527,29	209 693,54
Hors PIA	OPE-2019-0022	187 014,15	171 697,60	0,00	171 697,60	171 676,60	0,00	171 676,60	21,00	15 316,55	15 337,55
Hors PIA	OPE-2019-0023	168 546,26	155 699,01	0,00	155 699,01	155 699,02	0,00	155 699,02	-0,01	12 847,25	12 847,24
Hors PIA	OPE-2019-0024	103 939,51	90 470,39	0,00	90 470,39	90 470,39	0,00	90 470,39	0,00	13 469,12	13 469,12
Hors PIA	OPE-2019-0025	16 200,00	10 481,42	0,00	10 481,42	10 481,42	0,00	10 481,42	0,00	5 718,58	5 718,58
Hors PIA	OPE-2019-0026	163 980,76	138 643,40	0,00	138 643,40	135 658,88	0,00	135 658,88	2 984,52	25 337,36	28 321,88
Hors PIA	OPE-2019-0027	91 000,00	82 281,30	0,00	82 281,30	82 281,30	0,00	82 281,30	0,00	8 718,70	8 718,70
Hors PIA	OPE-2019-0028	16 740,00	12 926,94	0,00	12 926,94	12 926,94	0,00	12 926,94	0,00	3 813,06	3 813,06
Hors PIA	OPE-2019-0029	30 240,00	22 689,43	0,00	22 689,43	21 717,97	0,00	21 717,97	971,46	7 550,57	8 522,03
Hors PIA	OPE-2019-0030	43 656,99	40 573,45	0,00	40 573,45	40 573,45	0,00	40 573,45	0,00	3 083,54	3 083,54
Hors PIA	OPE-2019-0031	474 004,08	419 916,35	0,00	419 916,35	419 804,27	0,00	419 804,27	112,08	54 087,73	54 199,81
Hors PIA	OPE-2019-0032	49 500,00	41 240,00	0,00	41 240,00	41 240,00	0,00	41 240,00	0,00	8 260,00	8 260,00
Hors PIA	OPE-2019-0033	48 500,00	48 352,00	0,00	48 352,00	48 352,00	0,00	48 352,00	0,00	148,00	148,00
Hors PIA	OPE-2019-0034	333 438,07	315 756,71	16 568,97	332 325,68	315 756,71	16 568,97	332 325,68	0,00	17 681,36	1 112,39
Hors PIA	OPE-2019-0035	149 040,00	137 782,59	0,00	137 782,59	137 052,40	0,00	137 052,40	730,19	11 257,41	11 987,60
Hors PIA	OPE-2019-0036	356 247,37	269 469,50	0,00	269 469,50	267 219,54	0,00	267 219,54	2 249,96	86 777,87	89 027,83
Hors PIA	OPE-2019-0037	5 000,00	4 000,00	0,00	4 000,00	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0038	168 401,76	138 213,47	0,00	138 213,47	138 213,47	0,00	138 213,47	0,00	30 188,29	30 188,29
PIA	OPE-2019-0039	441 044,67	397 472,32	0,00	397 472,32	396 714,48	0,00	396 714,48	757,84	43 572,35	44 330,19
PIA	OPE-2019-0040	230 642,00	213 870,36	0,00	213 870,36	210 493,16	0,00	210 493,16	3 377,20	16 771,64	20 148,84
Hors PIA	OPE-2019-0041	11 000,00	10 780,88	0,00	10 780,88	10 481,68	0,00	10 481,68	299,20	219,12	518,32
PIA	OPE-2019-0042	174 474,00	151 412,51	5 000,00	156 412,51	150 203,53	5 000,00	155 203,53	1 208,98	23 061,49	19 270,47
PIA	OPE-2019-0043	162 000,00	149 715,61	0,00	149 715,61	149 683,34	0,00	149 683,34	32,27	12 284,39	12 316,66
PIA	OPE-2019-0044	172 895,67	157 771,98	0,00	157 771,98	157 771,98	0,00	157 771,98	0,00	15 123,69	15 123,69
PIA	OPE-2019-0045	449 446,20	409 800,11	0,00	409 800,11	409 800,11	0,00	409 800,11	0,00	39 646,09	39 646,09
PIA	OPE-2019-0046	173 340,00	158 531,59	0,00	158 531,59	158 531,51	0,00	158 531,51	0,08	14 808,41	14 808,49
PIA	OPE-2019-0047	171 049,77	157 941,05	0,00	157 941,05	157 941,05	0,00	157 941,05	0,00	13 108,72	13 108,72
Hors PIA	OPE-2019-0048	120 168,25	95 087,55	0,00	95 087,55	95 087,55	0,00	95 087,55	0,00	25 080,70	25 080,70
PIA	OPE-2019-0049	217 439,47	199 498,91	0,00	199 498,91	199 361,14	0,00	199 361,14	137,77	17 940,56	18 078,33
PIA	OPE-2019-0050	435 844,80	402 794,03	0,00	402 794,03	402 404,24	0,00	402 404,24	389,79	33 440,77	33 440,56
PIA	OPE-2019-0051	449 795,20	409 364,16	2 000,00	411 364,16	408 668,39	2 000,00	410 668,39	695,77	40 431,04	39 126,81
Hors PIA	OPE-2019-0052	92 566,80	64 747,57	0,00	64 747,57	64 747,54	0,00	64 747,54	0,03	27 819,23	27 819,26
Hors PIA	OPE-2019-0053	56 951,46	56 951,35	0,00	56 951,35	56 951,35	0,00	56 951,35	0,00	0,11	0,11
PIA	OPE-2019-0054	448 200,00	414 726,39	0,00	414 726,39	414 726,37	0,00	414 726,37	0,02	33 473,61	33 473,63
PIA	OPE-2019-0055	174 115,70	160 805,83	0,00	160 805,83	160 428,93	0,00	160 428,93	376,90	13 309,87	13 686,77
Hors PIA	OPE-2019-0056	221 184,00	201 526,65	0,00	201 526,65	201 526,65	0,00	201 526,65	0,00	19 657,35	19 657,35
PIA	OPE-2019-0057	168 048,00	154 079,95	1 000,00	155 079,95	154 079,95	1 000,00	155 079,95	0,00	13 968,05	12 968,05
PIA	OPE-2019-0058	170 748,00	149 596,64	1 500,00	151 096,64	149 316,63	1 500,00	150 816,63	280,01	21 151,36	19 931,37
Hors PIA	OPE-2019-0059	282 236,40	114 505,14	66 908,31	181 413,45	111 505,98	66 908,31	178 414,29	2 999,16	167 731,26	103 822,11
PIA	OPE-2019-0060	510 605,18	465 274,87	1 000,00	466 274,87	462 776,25	1 000,00	463 776,25	2 498,62	45 330,31	46 828,93
Hors PIA	OPE-2019-0061	94 727,56	82 704,37	0,00	82 704,37	82 704,37	0,00	82 704,37	0,00	12 023,19	12 023,19
PIA	OPE-2019-0062	510 395,67	462 380,41	3 000,00	465 380,41	462 028,92	3 000,00	465 028,92	351,49	48 015,26	45 366,75
PIA	OPE-2019-0063	496 805,30	457 316,58	0,00	457 316,58	455 550,17	0,00	455 550,17	1 766,41	39 488,72	41 255,13
PIA	OPE-2019-0064	494 100,00	450 745,96	4 000,00	454 745,96	444 518,73	4 000,00	448 518,73	6 227,23	43 354,04	45 581,27
Hors PIA	OPE-2019-0065	120 312,00	78 032,14	16 211,44	94 243,58	75 410,42	16 211,44	91 621,86	2 621,72	42 279,86	28 690,14
Hors PIA	OPE-2019-0066	362 726,00	303 325,70	0,00	303 325,70	168 436,90	0,00	168 436,90	34 888,80	159 400,30	194 289,10
PIA	OPE-2019-0067	497 957,26	399 491,41	62 737,00	462 228,41	394 516,53	62 737,00	457 253,53	4 974,88	98 465,85	40 703,73
PIA	OPE-2019-0068	486 000,00	447 408,64	0,00	447 408,64	447 408,63	0,00	447 408,63	0,01	38 591,36	38 591,37
Hors PIA	OPE-2019-0069	257 619,84	179 025,72	0,00	179 025,72	179 025,72	0,00	179 025,72	0,00	78 594,12	78 594,12
Hors PIA	OPE-2019-0070	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2019-0071	718 402,85	604 868,95	0,00	604 868,95	604 754,96	0,00	604 754,96	113,99	113 533,90	113 647,89
Hors PIA	OPE-2019-0072	150 089,82	139 302,96	0,00	139 302,96	139 302,95	0,00	139 302,95	0,01	10 786,86	10 786,87
Hors PIA	OPE-2019-0073	87 399,97	64 514,99	6 855,55	71 370,54	58 246,67	6 855,55	65 102,22	6 268,32	22 884,98	22 297,75
Hors PIA	OPE-2019-0074	75 862,18	68 463,48	0,00	68 463,48	65 014,97	0,00	65 014,97	3 448,51	7 398,70	10 847,21
Hors PIA	OPE-2019-0075	291 766,80	263 069,53	16 502,18	279 571,71	262 021,41	16 502,18	278 523,59	1 048,12	28 697,27	13 243,21
Hors PIA	OPE-2019-0076	287 928,00	183 139,46	62 800,60	245 940,06	183 066,76	62 800,60	245 867,36	72,70	104 788,54	42 060,64
Hors PIA	OPE-2019-0077	127 706,82	116 431,23	6 068,25	122 499,48	116 333,33	6 068,25	122 401,58	97,90	11 275,59	5 305,24
Hors PIA	OPE-2019-0078	240 005,00	29 113,43	192 095,92	221 209,35	28 520,31	192 095,92	220 616,23	593,12	210 891,57	19 388,77

Hors PIA	OPE-2019-0079	204 154,72	135 236,19	19 600,00	154 836,19	135 147,99	19 600,00	154 747,99	88,20	68 918,53	49 406,73
Hors PIA	OPE-2019-0080	109 172,04	108 459,94	0,00	108 459,94	108 459,94	0,00	108 459,94	0,00	712,10	712,10
Hors PIA	OPE-2019-0081	98 721,88	97 979,32	0,00	97 979,32	97 979,32	0,00	97 979,32	0,00	742,56	742,56
Hors PIA	OPE-2019-0082	93 102,77	92 801,59	0,00	92 801,59	92 801,59	0,00	92 801,59	0,00	301,18	301,18
Hors PIA	OPE-2019-0083	91 000,00	82 255,72	0,00	82 255,72	82 255,72	0,00	82 255,72	0,00	8 744,28	8 744,28
Hors PIA	OPE-2019-0084	98 455,12	95 878,48	0,00	95 878,48	95 878,48	0,00	95 878,48	0,00	2 576,64	2 576,64
Hors PIA	OPE-2019-0085	97 569,74	95 871,30	0,00	95 871,30	95 871,30	0,00	95 871,30	0,00	1 698,44	1 698,44
Hors PIA	OPE-2019-0086	100 175,60	96 196,36	0,00	96 196,36	96 196,36	0,00	96 196,36	0,00	3 979,24	3 979,24
Hors PIA	OPE-2019-0087	98 455,12	97 539,70	0,00	97 539,70	97 539,70	0,00	97 539,70	0,00	915,42	915,42
Hors PIA	OPE-2019-0088	91 000,00	27 131,24	0,00	27 131,24	27 131,24	0,00	27 131,24	0,00	63 868,76	63 868,76
Hors PIA	OPE-2019-0089	144 995,40	100 882,90	0,00	100 882,90	100 882,90	0,00	100 882,90	0,00	44 112,50	44 112,50
Hors PIA	OPE-2019-0090	196 707,84	149 388,95	0,00	149 388,95	149 388,95	0,00	149 388,95	0,00	47 318,89	47 318,89
Hors PIA	OPE-2019-0091	49 187,82	49 187,82	0,00	49 187,82	49 187,82	0,00	49 187,82	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0092	95 500,00	94 615,52	0,00	94 615,52	94 615,52	0,00	94 615,52	0,00	884,48	884,48
Hors PIA	OPE-2019-0093	102 182,68	98 102,12	0,00	98 102,12	98 102,12	0,00	98 102,12	0,00	4 080,56	4 080,56
Hors PIA	OPE-2019-0094	91 000,00	89 891,11	0,00	89 891,11	89 891,11	0,00	89 891,11	0,00	1 108,89	1 108,89
Hors PIA	OPE-2019-0095	102 182,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102 182,68	102 182,68
Hors PIA	OPE-2019-0096	105 917,47	94 229,65	0,00	94 229,65	94 229,65	0,00	94 229,65	0,00	11 687,82	11 687,82
Hors PIA	OPE-2019-0097	103 430,02	98 889,67	0,00	98 889,67	98 889,67	0,00	98 889,67	0,00	4 540,35	4 540,35
Hors PIA	OPE-2019-0098	5 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0099	113 400,00	89 536,59	7 753,93	97 290,52	78 689,19	7 753,93	86 443,12	10 847,40	23 863,41	26 956,88
Hors PIA	OPE-2019-0100	291 827,96	179 979,00	76 039,21	256 018,21	178 548,44	76 039,21	254 587,65	1 430,56	111 848,96	37 240,31
Hors PIA	OPE-2019-0101	140 400,00	112 057,54	12 800,00	124 857,54	109 277,64	12 800,00	122 077,64	2 779,90	28 342,46	18 322,36
Hors PIA	OPE-2019-0102	153 048,96	140 560,06	0,00	140 560,06	136 623,11	0,00	136 623,11	3 936,95	12 488,90	16 425,85
Hors PIA	OPE-2019-0103	161 641,44	143 352,80	0,00	143 352,80	142 147,84	0,00	142 147,84	1 204,96	18 288,64	19 493,60
Hors PIA	OPE-2019-0104	67 890,00	67 160,67	0,00	67 160,67	67 160,67	0,00	67 160,67	0,00	729,33	729,33
Hors PIA	OPE-2019-0105	622 000,00	432 250,29	0,00	432 250,29	379 450,29	0,00	379 450,29	52 800,00	189 749,71	242 549,71
Hors PIA	OPE-2019-0106	186 864,82	153 879,79	14 597,54	168 477,33	153 879,79	14 597,54	168 477,33	0,00	32 985,03	18 387,49
Hors PIA	OPE-2019-0107	256 894,82	131 268,40	79 080,64	210 349,04	131 068,40	46 046,66	177 115,06	33 233,98	125 626,42	79 779,76
Hors PIA	OPE-2019-0108	96 629,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96 629,76	96 629,76
Hors PIA	OPE-2019-0109	142 560,00	123 739,62	7 920,00	131 659,62	123 739,62	7 920,00	131 659,62	0,00	18 820,38	10 900,38
Hors PIA	OPE-2019-0110	198 416,21	157 433,18	10 808,83	168 242,01	156 286,99	10 808,83	167 095,82	1 146,19	40 983,03	31 320,99
Hors PIA	OPE-2019-0111	109 951,08	73 481,68	0,00	73 481,68	67 856,68	0,00	67 856,68	5 625,00	36 469,40	42 094,40
Hors PIA	OPE-2019-0112	100 000,00	99 237,44	0,00	99 237,44	93 612,44	0,00	93 612,44	5 625,00	762,56	6 387,56
Hors PIA	OPE-2019-0113	100 000,00	58 550,00	0,00	58 550,00	53 375,00	0,00	53 375,00	5 175,00	41 450,00	46 625,00
Hors PIA	OPE-2019-0114	105 147,92	103 952,51	0,00	103 952,51	98 327,51	0,00	98 327,51	5 625,00	1 195,41	6 820,41
Hors PIA	OPE-2019-0115	100 000,00	98 804,57	0,00	98 804,57	93 179,57	0,00	93 179,57	5 625,00	1 195,43	6 820,43
Hors PIA	OPE-2019-0116	116 342,12	115 146,69	0,00	115 146,69	109 521,69	0,00	109 521,69	5 625,00	1 195,43	6 820,43
Hors PIA	OPE-2019-0117	100 000,00	99 308,57	0,00	99 308,57	93 683,57	0,00	93 683,57	5 625,00	691,43	6 316,43
Hors PIA	OPE-2019-0118	100 000,00	98 945,01	0,00	98 945,01	93 320,01	0,00	93 320,01	5 625,00	1 054,99	6 679,99
Hors PIA	OPE-2019-0119	104 468,69	103 273,26	0,00	103 273,26	103 273,26	0,00	103 273,26	0,00	1 195,43	1 195,43
Hors PIA	OPE-2019-0120	98 455,12	96 018,23	0,00	96 018,23	96 018,23	0,00	96 018,23	0,00	2 436,89	2 436,89
Hors PIA	OPE-2019-0121	115 921,46	92 507,04	0,00	92 507,04	92 507,04	0,00	92 507,04	0,00	23 414,42	23 414,42
Hors PIA	OPE-2019-0122	85 854,51	47 863,26	9 260,00	57 123,26	47 364,27	9 260,00	56 624,27	498,99	37 991,25	29 230,24
Hors PIA	OPE-2019-0123	91 000,00	89 977,60	0,00	89 977,60	89 977,60	0,00	89 977,60	0,00	1 022,40	1 022,40
PIA	OPE-2019-0124	432 000,00	398 979,77	0,00	398 979,77	398 979,77	0,00	398 979,77	0,00	33 020,23	33 020,23
PIA	OPE-2019-0125	349 755,84	324 853,42	0,00	324 853,42	324 853,42	0,00	324 853,42	0,00	24 902,42	24 902,42
Hors PIA	OPE-2019-0126	96 768,79	95 514,17	0,00	95 514,17	95 514,17	0,00	95 514,17	0,00	1 254,62	1 254,62
Hors PIA	OPE-2019-0127	60 519,16	60 454,91	0,00	60 454,91	60 454,91	0,00	60 454,91	0,00	64,25	64,25
Hors PIA	OPE-2019-0128	60 000,00	50 064,27	0,00	50 064,27	50 064,27	0,00	50 064,27	0,00	9 935,73	9 935,73
Hors PIA	OPE-2019-0129	98 771,11	97 716,14	0,00	97 716,14	97 716,14	0,00	97 716,14	0,00	1 054,97	1 054,97
Hors PIA	OPE-2019-0130	57 423,29	42 313,78	0,00	42 313,78	42 313,78	0,00	42 313,78	0,00	15 109,51	15 109,51
Hors PIA	OPE-2019-0131	39 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39 800,00	39 800,00
Hors PIA	OPE-2019-0132	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0001	297 542,50	183 099,49	87 833,50	270 932,99	181 394,84	87 833,50	269 228,34	1 704,65	114 443,01	28 314,16
Hors PIA	OPE-2020-0002	433 164,00	134 822,30	168 413,67	303 235,97	129 328,04	168 413,67	297 741,71	5 494,26	298 341,70	135 422,29
Hors PIA	OPE-2020-0003	15 066,00	12 842,95	837,00	13 679,95	11 227,00	837,00	12 064,00	1 615,95	2 223,05	3 002,00
Hors PIA	OPE-2020-0004	49 400,28	20 141,18	0,00	20 141,18	20 141,18	0,00	20 141,18	0,00	29 259,10	29 259,10
Hors PIA	OPE-2020-0005	341 010,00	144 618,32	102 945,00	247 563,32	132 273,31	102 945,00	235 218,31	12 345,01	196 391,68	105 791,69
Hors PIA	OPE-2020-0006	109 296,00	39 578,96	36 440,56	76 019,52	39 530,74	36 440,56	75 971,30	48,22	69 717,04	33 324,70

Hors PIA	OPE-2020-0007	178 524,00	148 466,75	9 918,00	158 384,75	146 197,23	9 918,00	156 115,23	2 269,52	30 057,25	22 408,77
Hors PIA	OPE-2020-0008	317 591,18	265 286,52	10 740,00	276 026,52	264 861,00	10 740,00	275 601,00	425,52	52 304,66	41 990,18
Hors PIA	OPE-2020-0009	29 916,00	26 232,43	0,00	26 232,43	26 232,43	0,00	26 232,43	0,00	3 683,57	3 683,57
Hors PIA	OPE-2020-0010	147 666,02	127 522,37	0,00	127 522,37	106 009,57	0,00	106 009,57	21 512,80	20 143,65	41 656,45
Hors PIA	OPE-2020-0011	135 000,00	95 190,29	7 500,00	102 690,29	94 626,66	7 500,00	102 126,66	563,63	39 809,71	32 873,34
Hors PIA	OPE-2020-0012	101 956,94	81 049,93	0,00	81 049,93	81 049,93	0,00	81 049,93	0,00	20 907,01	20 907,01
Hors PIA	OPE-2020-0013	101 848,32	60 156,12	31 209,81	91 365,93	55 937,78	31 209,81	87 147,59	4 218,34	41 692,20	14 700,73
Hors PIA	OPE-2020-0014	143 295,04	42 441,28	47 000,00	89 441,28	42 291,28	47 000,00	89 291,28	150,00	100 853,76	54 003,76
PIA	OPE-2020-0015	1 208 564,00	496 641,14	55 107,05	551 748,19	451 661,41	88 214,10	539 875,51	11 872,68	711 922,86	668 688,49
PIA	OPE-2020-0016	540 000,00	501 750,17	0,00	501 750,17	501 750,17	0,00	501 750,17	0,00	38 249,83	38 249,83
Hors PIA	OPE-2020-0017	96 629,76	54 388,64	0,00	54 388,64	53 285,62	0,00	53 285,62	1 103,02	42 241,12	43 344,14
PIA	OPE-2020-0018	540 000,00	474 957,21	20 000,00	494 957,21	474 900,03	20 000,00	494 900,03	57,18	65 042,79	45 099,97
Hors PIA	OPE-2020-0019	420 000,00	195 602,68	197 980,77	393 583,45	187 848,85	197 980,77	385 829,62	7 753,83	224 397,32	34 170,38
PIA	OPE-2020-0020	2 498 703,33	1 168 575,43	427 360,96	1 595 936,39	1 165 240,93	427 360,96	1 592 601,89	3 334,50	1 330 127,90	906 101,44
Hors PIA	OPE-2020-0021	234 616,16	212 068,50	0,00	212 068,50	207 896,50	0,00	207 896,50	4 172,00	22 547,66	26 719,66
Hors PIA	OPE-2020-0022	308 641,18	156 122,93	20 000,00	176 122,93	155 266,22	20 000,00	175 266,22	856,71	152 518,25	133 374,96
Hors PIA	OPE-2020-0023	168 525,00	153 986,79	0,00	153 986,79	153 986,79	0,00	153 986,79	0,00	14 538,21	14 538,21
Hors PIA	OPE-2020-0024	303 179,72	286 549,41	0,00	286 549,41	286 549,41	0,00	286 549,41	0,00	16 630,31	16 630,31
Hors PIA	OPE-2020-0025	45 500,00	44 949,11	0,00	44 949,11	44 949,11	0,00	44 949,11	0,00	550,89	550,89
Hors PIA	OPE-2020-0026	184 707,84	179 166,23	0,00	179 166,23	179 166,23	0,00	179 166,23	0,00	5 541,61	5 541,61
Hors PIA	OPE-2020-0027	329 812,56	238 144,55	73 322,92	311 467,47	236 423,43	73 322,92	309 746,35	1 721,12	91 668,01	20 066,21
Hors PIA	OPE-2020-0028	350 000,00	214 067,00	64 777,84	278 844,84	211 973,60	64 777,84	276 751,44	2 093,40	135 933,00	73 248,56
PIA	OPE-2020-0029	112 428,24	109 221,54	0,00	109 221,54	109 221,54	0,00	109 221,54	0,00	3 206,70	3 206,70
PIA	OPE-2020-0030	50 000,00	48 175,68	0,00	48 175,68	48 175,68	0,00	48 175,68	0,00	1 824,32	1 824,32
PIA	OPE-2020-0031	749 512,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	749 512,50	749 512,50
PIA	OPE-2020-0032	106 840,00	100 784,41	0,00	100 784,41	100 784,41	0,00	100 784,41	0,00	6 055,59	6 055,59
Hors PIA	OPE-2020-0033	231 242,04	186 494,72	22 542,69	209 037,41	185 601,71	22 542,69	208 144,40	893,01	44 747,32	23 097,64
PIA	OPE-2020-0034	54 686,40	54 686,40	0,00	54 686,40	54 686,40	0,00	54 686,40	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0035	98 750,00	54 029,37	0,00	54 029,37	51 883,32	0,00	51 883,32	2 146,05	44 720,63	46 866,68
PIA	OPE-2020-0036	571 200,00	524 444,61	0,00	524 444,61	524 444,61	0,00	524 444,61	0,00	46 755,39	46 755,39
PIA	OPE-2020-0037	53 652,06	53 652,06	0,00	53 652,06	53 652,06	0,00	53 652,06	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0038	53 100,60	53 100,60	0,00	53 100,60	53 100,60	0,00	53 100,60	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0039	50 704,00	48 087,03	0,00	48 087,03	48 087,03	0,00	48 087,03	0,00	2 616,97	2 616,97
PIA	OPE-2020-0040	50 000,00	48 360,77	0,00	48 360,77	48 360,77	0,00	48 360,77	0,00	1 639,23	1 639,23
Hors PIA	OPE-2020-0041	360 757,00	139 519,34	0,00	139 519,34	139 519,33	0,00	139 519,33	0,01	221 237,66	221 237,67
PIA	OPE-2020-0042	65 873,46	13 288,81	0,00	13 288,81	13 288,81	0,00	13 288,81	0,00	52 584,65	52 584,65
Hors PIA	OPE-2020-0043	280 618,05	241 155,49	27 905,98	269 061,47	240 781,48	27 905,98	268 687,46	374,01	39 462,56	11 930,59
Hors PIA	OPE-2020-0044	138 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138 000,00	138 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0045	105 000,00	26 250,00	0,00	26 250,00	26 250,00	0,00	26 250,00	0,00	78 750,00	78 750,00
PIA	OPE-2020-0046	105 000,00	104 794,18	0,00	104 794,18	104 794,18	0,00	104 794,18	0,00	205,82	205,82
PIA	OPE-2020-0047	120 181,33	113 039,96	0,00	113 039,96	113 039,96	0,00	113 039,96	0,00	7 141,37	7 141,37
PIA	OPE-2020-0048	113 735,71	110 723,94	0,00	110 723,94	110 723,94	0,00	110 723,94	0,00	3 011,77	3 011,77
PIA	OPE-2020-0049	114 413,82	108 368,85	0,00	108 368,85	108 368,85	0,00	108 368,85	0,00	6 044,97	6 044,97
PIA	OPE-2020-0050	112 553,22	105 366,54	0,00	105 366,54	105 366,54	0,00	105 366,54	0,00	7 186,68	7 186,68
Hors PIA	OPE-2020-0051	791 712,30	716 924,74	0,00	716 924,74	716 924,74	0,00	716 924,74	0,00	74 787,56	74 787,56
PIA	OPE-2020-0052	56 209,76	56 209,76	0,00	56 209,76	56 209,76	0,00	56 209,76	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0053	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0054	54 807,68	52 909,57	0,00	52 909,57	52 909,57	0,00	52 909,57	0,00	1 898,11	1 898,11
PIA	OPE-2020-0055	50 772,36	50 772,36	0,00	50 772,36	50 772,36	0,00	50 772,36	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0056	50 000,00	23 242,12	0,00	23 242,12	23 242,12	0,00	23 242,12	0,00	26 757,88	26 757,88
PIA	OPE-2020-0057	165 216,06	80 316,08	70 000,00	150 316,08	74 828,01	70 000,00	144 828,01	5 488,07	84 899,98	20 388,05
PIA	OPE-2020-0058	224 600,00	126 126,79	0,00	126 126,79	126 126,79	0,00	126 126,79	0,00	98 473,21	98 473,21
PIA	OPE-2020-0059	92 501,23	79 773,21	0,00	79 773,21	79 357,08	0,00	79 357,08	416,13	12 728,02	13 144,15
PIA	OPE-2020-0060	252 998,77	235 344,29	0,00	235 344,29	234 245,98	0,00	234 245,98	1 098,31	17 654,48	18 752,79
PIA	OPE-2020-0061	111 857,26	102 719,14	0,00	102 719,14	102 719,13	0,00	102 719,13	0,01	9 138,12	9 138,13
PIA	OPE-2020-0062	445 789,22	428 090,94	0,00	428 090,94	405 448,80	0,00	405 448,80	22 642,14	17 698,28	40 340,42
PIA	OPE-2020-0063	68 115,76	68 046,87	0,00	68 046,87	68 046,87	0,00	68 046,87	0,00	68,89	68,89
PIA	OPE-2020-0064	80 220,00	66 366,77	0,00	66 366,77	66 098,59	0,00	66 098,59	268,18	13 853,23	14 121,41
PIA	OPE-2020-0065	108 000,00	90 854,59	5 000,00	95 854,59	90 854,59	5 000,00	95 854,59	0,00	17 145,41	12 145,41
PIA	OPE-2020-0066	112 400,00	103 986,64	0,00	103 986,64	103 986,64	0,00	103 986,64	0,00	8 413,36	8 413,36

Hors PIA	OPE-2020-0067	661 010,00	320 631,07	47 183,18	367 814,25	318 439,02	47 183,18	365 622,20	2 192,05	340 378,93	295 387,80
Hors PIA	OPE-2020-0068	115 388,41	115 388,41	0,00	115 388,41	115 388,41	0,00	115 388,41	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0069	50 000,00	40 266,08	0,00	40 266,08	40 266,08	0,00	40 266,08	0,00	9 733,92	9 733,92
PIA	OPE-2020-0070	54 770,13	54 770,13	0,00	54 770,13	54 770,13	0,00	54 770,13	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0071	50 000,00	48 259,31	0,00	48 259,31	48 259,31	0,00	48 259,31	0,00	1 740,69	1 740,69
PIA	OPE-2020-0072	52 890,90	52 890,90	0,00	52 890,90	52 890,90	0,00	52 890,90	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0073	50 000,00	40 775,62	0,00	40 775,62	40 775,62	0,00	40 775,62	0,00	9 224,38	9 224,38
PIA	OPE-2020-0074	106 905,57	106 196,87	0,00	106 196,87	106 196,87	0,00	106 196,87	0,00	708,70	708,70
PIA	OPE-2020-0075	107 010,57	106 302,01	0,00	106 302,01	106 302,01	0,00	106 302,01	0,00	708,56	708,56
PIA	OPE-2020-0076	106 905,57	106 196,87	0,00	106 196,87	106 196,87	0,00	106 196,87	0,00	708,70	708,70
PIA	OPE-2020-0077	124 624,87	120 495,44	0,00	120 495,44	120 495,44	0,00	120 495,44	0,00	4 129,43	4 129,43
PIA	OPE-2020-0078	101 219,36	100 947,21	0,00	100 947,21	100 947,21	0,00	100 947,21	0,00	272,15	272,15
PIA	OPE-2020-0079	107 229,76	106 528,18	0,00	106 528,18	106 528,18	0,00	106 528,18	0,00	701,58	701,58
PIA	OPE-2020-0080	107 198,87	106 694,92	0,00	106 694,92	106 694,92	0,00	106 694,92	0,00	503,95	503,95
Hors PIA	OPE-2020-0081	115 802,64	115 794,55	0,00	115 794,55	110 169,55	0,00	110 169,55	5 625,00	8,09	5 633,09
Hors PIA	OPE-2020-0082	115 682,20	115 682,20	0,00	115 682,20	110 057,20	0,00	110 057,20	5 625,00	0,00	5 625,00
Hors PIA	OPE-2020-0083	119 298,45	119 298,45	0,00	119 298,45	113 673,45	0,00	113 673,45	5 625,00	0,00	5 625,00
Hors PIA	OPE-2020-0084	115 464,83	109 748,89	0,00	109 748,89	104 123,89	0,00	104 123,89	5 625,00	5 715,94	11 340,94
Hors PIA	OPE-2020-0085	122 964,51	119 316,86	0,00	119 316,86	113 691,86	0,00	113 691,86	5 625,00	3 647,65	9 272,65
Hors PIA	OPE-2020-0086	115 913,96	89 055,86	0,00	89 055,86	83 880,86	0,00	83 880,86	5 175,00	26 858,10	32 033,10
Hors PIA	OPE-2020-0087	123 642,89	120 095,59	0,00	120 095,59	114 920,59	0,00	114 920,59	5 175,00	3 547,30	8 722,30
Hors PIA	OPE-2020-0088	60 000,00	50 562,12	0,00	50 562,12	50 562,12	0,00	50 562,12	0,00	9 437,88	9 437,88
Hors PIA	OPE-2020-0089	60 000,00	48 087,13	0,00	48 087,13	48 087,13	0,00	48 087,13	0,00	11 912,87	11 912,87
Hors PIA	OPE-2020-0090	60 000,00	50 562,12	0,00	50 562,12	50 562,12	0,00	50 562,12	0,00	9 437,88	9 437,88
Hors PIA	OPE-2020-0091	60 000,00	50 562,13	0,00	50 562,13	50 562,13	0,00	50 562,13	0,00	9 437,87	9 437,87
Hors PIA	OPE-2020-0092	78 546,36	78 546,36	0,00	78 546,36	78 546,36	0,00	78 546,36	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0093	52 962,27	52 962,27	0,00	52 962,27	52 962,27	0,00	52 962,27	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0094	110 369,80	110 228,31	0,00	110 228,31	110 228,31	0,00	110 228,31	0,00	141,49	141,49
Hors PIA	OPE-2020-0095	117 369,38	114 343,88	0,00	114 343,88	114 343,88	0,00	114 343,88	0,00	3 025,50	3 025,50
Hors PIA	OPE-2020-0096	115 926,51	115 926,51	0,00	115 926,51	115 926,51	0,00	115 926,51	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0097	110 149,26	110 127,35	0,00	110 127,35	110 127,35	0,00	110 127,35	0,00	21,91	21,91
Hors PIA	OPE-2020-0098	114 165,31	114 165,31	0,00	114 165,31	114 165,31	0,00	114 165,31	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0099	110 440,56	108 785,60	0,00	108 785,60	108 785,60	0,00	108 785,60	0,00	1 654,96	1 654,96
Hors PIA	OPE-2020-0100	116 908,36	113 592,86	0,00	113 592,86	113 592,86	0,00	113 592,86	0,00	3 315,50	3 315,50
Hors PIA	OPE-2020-0101	117 705,68	117 705,68	0,00	117 705,68	117 705,68	0,00	117 705,68	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0102	106 733,01	106 729,72	0,00	106 729,72	106 729,72	0,00	106 729,72	0,00	3,29	3,29
Hors PIA	OPE-2020-0103	113 721,25	108 029,09	0,00	108 029,09	108 029,09	0,00	108 029,09	0,00	5 692,16	5 692,16
Hors PIA	OPE-2020-0104	110 718,02	110 010,37	0,00	110 010,37	110 010,37	0,00	110 010,37	0,00	707,65	707,65
Hors PIA	OPE-2020-0105	117 881,98	117 881,98	0,00	117 881,98	117 881,98	0,00	117 881,98	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0106	119 229,70	118 702,12	0,00	118 702,12	118 702,12	0,00	118 702,12	0,00	527,58	527,58
Hors PIA	OPE-2020-0107	57 271,48	53 841,28	0,00	53 841,28	53 841,28	0,00	53 841,28	0,00	3 430,20	3 430,20
Hors PIA	OPE-2020-0108	110 008,27	109 998,47	0,00	109 998,47	109 998,47	0,00	109 998,47	0,00	9,80	9,80
Hors PIA	OPE-2020-0109	184 750,30	166 730,27	10 076,40	176 806,67	165 975,77	10 076,40	176 052,17	754,50	18 020,03	8 698,13
Hors PIA	OPE-2020-0110	141 480,00	85 183,51	9 172,72	94 356,23	85 183,51	9 172,72	94 356,23	0,00	56 296,49	47 123,77
Hors PIA	OPE-2020-0111	112 286,99	110 717,75	0,00	110 717,75	110 717,75	0,00	110 717,75	0,00	1 569,24	1 569,24
Hors PIA	OPE-2020-0112	93 235,63	93 235,63	0,00	93 235,63	93 235,63	0,00	93 235,63	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0113	18 122,40	16 771,82	1 006,80	17 778,62	13 640,84	1 006,80	14 647,64	3 130,98	1 350,58	3 474,76
Hors PIA	OPE-2020-0114	92 059,20	23 337,70	47 985,90	71 323,60	21 891,08	47 985,90	69 876,98	1 446,62	68 721,50	22 182,22
Hors PIA	OPE-2020-0115	181 629,99	97 953,52	20 900,00	118 853,52	97 363,68	20 900,00	118 263,68	589,84	83 676,47	63 366,31
Hors PIA	OPE-2020-0116	109 361,64	109 351,41	0,00	109 351,41	109 351,41	0,00	109 351,41	0,00	10,23	10,23
Hors PIA	OPE-2020-0117	106 482,19	106 482,19	0,00	106 482,19	106 482,19	0,00	106 482,19	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0118	210 168,00	178 119,50	21 925,51	200 045,01	175 332,96	21 925,51	197 258,47	2 786,54	32 048,50	12 909,53
Hors PIA	OPE-2020-0119	141 908,00	115 313,84	7 883,78	123 197,62	112 887,82	7 883,78	120 771,60	2 426,02	26 594,16	21 136,40
Hors PIA	OPE-2020-0120	133 488,00	82 988,91	29 700,00	112 688,91	82 277,15	29 700,00	111 977,15	711,76	50 499,09	21 510,85
Hors PIA	OPE-2020-0121	157 809,10	79 603,81	51 258,14	130 861,95	79 397,31	51 258,14	130 655,45	206,50	78 205,29	27 153,65
Hors PIA	OPE-2020-0122	151 200,00	72 001,82	46 626,78	118 628,60	70 600,00	46 626,78	117 226,78	1 401,82	79 198,18	33 973,22
Hors PIA	OPE-2020-0123	176 742,00	115 040,80	50 819,00	165 859,80	115 040,79	50 819,00	165 859,79	0,01	61 701,20	10 882,21
Hors PIA	OPE-2020-0124	41 664,00	0,00	21 168,00	21 168,00	0,00	21 168,00	21 168,00	0,00	41 664,00	20 496,00
Hors PIA	OPE-2020-0125	106 804,25	106 804,25	0,00	106 804,25	106 804,25	0,00	106 804,25	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0126	203 040,00	78 416,60	92 262,62	170 679,22	78 416,60	92 262,62	170 679,22	0,00	124 623,40	32 360,78

Hors PIA	OPE-2020-0127	228 960,00	149 359,81	33 885,70	183 245,51	147 973,93	33 885,70	181 859,63	1 385,88	79 600,19	47 100,37
Hors PIA	OPE-2020-0128	75 038,40	29 836,93	24 500,00	54 336,93	26 656,94	24 500,00	51 156,94	3 179,99	45 201,47	23 881,46
Hors PIA	OPE-2020-0129	91 000,00	86 306,46	0,00	86 306,46	86 306,46	0,00	86 306,46	0,00	4 693,54	4 693,54
Hors PIA	OPE-2020-0130	105 000,00	95 976,85	0,00	95 976,85	95 976,85	0,00	95 976,85	0,00	9 023,15	9 023,15
Hors PIA	OPE-2020-0131	106 292,00	106 282,19	0,00	106 282,19	106 282,19	0,00	106 282,19	0,00	9,81	9,81
Hors PIA	OPE-2021-0001	107 865,00	15 979,34	65 336,66	81 316,00	15 619,34	65 336,66	80 956,00	360,00	91 885,66	26 909,00
Hors PIA	OPE-2021-0002	159 300,00	75 510,35	24 224,20	99 734,55	74 300,50	24 224,20	98 524,70	1 209,85	83 789,65	60 775,30
PIA	OPE-2021-0003	100 000,00	99 784,06	0,00	99 784,06	99 784,05	0,00	99 784,05	0,01	215,94	215,95
PIA	OPE-2021-0004	535 873,44	323 168,11	117 466,22	440 634,33	323 168,11	117 466,22	440 634,33	0,00	212 705,33	95 239,11
PIA	OPE-2021-0005	165 857,26	93 784,00	52 920,00	146 704,00	88 341,26	52 920,00	141 261,26	5 442,74	72 073,26	24 596,00
PIA	OPE-2021-0006	162 000,00	29 238,66	117 217,18	146 455,84	18 209,02	107 217,18	125 426,20	21 029,64	132 761,34	36 573,80
Hors PIA	OPE-2021-0007	258 022,80	207 752,66	21 257,24	229 009,90	205 141,62	21 257,24	226 398,86	2 611,04	50 270,14	31 623,94
Hors PIA	OPE-2021-0008	265 001,26	179 869,30	57 712,59	237 581,89	179 869,30	57 712,59	237 581,89	0,00	85 131,96	27 419,37
Hors PIA	OPE-2021-0009	307 346,40	154 003,60	80 869,54	234 873,14	125 995,71	80 869,54	206 865,25	28 007,89	153 342,80	100 481,15
Hors PIA	OPE-2021-0010	242 210,16	151 911,37	81 322,42	233 233,79	149 398,53	81 322,42	230 720,95	2 512,84	90 298,79	11 489,21
Hors PIA	OPE-2021-0011	62 044,00	55 966,68	0,00	55 966,68	55 600,68	0,00	55 600,68	366,00	6 077,32	6 443,32
Hors PIA	OPE-2021-0012	251 177,26	170 927,44	39 600,00	210 527,44	169 716,86	39 600,00	209 316,86	1 210,58	80 249,82	41 860,40
Hors PIA	OPE-2021-0013	213 408,00	138 100,18	33 048,31	171 148,49	132 395,95	33 048,31	165 444,26	5 704,23	75 307,82	47 963,74
Hors PIA	OPE-2021-0014	190 465,00	112 756,32	29 785,62	142 541,94	112 756,32	29 785,62	142 541,94	0,00	77 708,68	47 923,06
Hors PIA	OPE-2021-0015	239 522,04	154 891,19	52 388,32	207 279,51	154 891,19	52 388,32	207 279,51	0,00	84 630,85	32 242,53
PIA	OPE-2021-0016	486 000,00	320 184,90	109 939,87	430 124,77	319 791,81	109 939,87	429 731,68	393,09	165 815,10	56 268,32
PIA	OPE-2021-0017	1 080 000,00	915 790,10	124 209,90	1 040 000,00	890 790,10	124 209,90	1 015 000,00	25 000,00	164 209,90	65 000,00
PIA	OPE-2021-0018	162 000,00	90 316,88	46 400,00	136 716,88	90 316,88	46 400,00	136 716,88	0,00	71 683,12	25 283,12
PIA	OPE-2021-0019	545 400,00	504 993,72	0,00	504 993,72	504 993,72	0,00	504 993,72	0,00	40 406,28	40 406,28
PIA	OPE-2021-0020	372 600,00	306 731,48	45 150,00	351 881,48	306 731,48	45 150,00	351 881,48	0,00	65 868,52	20 718,52
Hors PIA	OPE-2021-0021	107 800,00	101 778,65	0,00	101 778,65	101 778,65	0,00	101 778,65	0,00	6 021,35	6 021,35
Hors PIA	OPE-2021-0022	106 500,00	101 226,66	0,00	101 226,66	101 226,66	0,00	101 226,66	0,00	5 273,34	5 273,34
Hors PIA	OPE-2021-0023	170 993,51	99 160,90	59 823,03	158 983,93	98 292,79	59 823,03	158 115,82	868,11	71 832,61	12 877,69
Hors PIA	OPE-2021-0024	211 143,24	170 506,76	7 499,49	178 006,25	162 949,10	7 499,49	170 448,59	7 557,66	40 636,48	40 694,65
Hors PIA	OPE-2021-0025	259 059,60	185 495,84	57 695,49	243 191,33	184 675,04	57 695,49	242 370,53	820,80	73 563,76	16 689,07
Hors PIA	OPE-2021-0026	362 962,88	120 519,49	136 218,00	256 737,49	118 122,84	136 218,00	254 340,84	2 396,65	242 443,39	108 622,04
PIA	OPE-2021-0027	461 713,52	361 667,39	73 150,00	434 817,39	361 667,39	73 150,00	434 817,39	0,00	100 046,13	26 896,13
PIA	OPE-2021-0028	121 284,00	73 874,15	33 110,00	106 984,15	73 054,45	33 110,00	106 164,45	819,70	47 409,85	15 119,55
PIA	OPE-2021-0029	174 744,00	124 811,72	35 550,00	160 361,72	124 811,72	35 550,00	160 361,72	0,00	49 932,28	14 382,28
PIA	OPE-2021-0030	108 972,00	101 161,18	5 059,95	106 221,13	96 000,38	5 059,95	101 060,33	5 160,80	7 810,82	7 911,67
Hors PIA	OPE-2021-0031	2 971,00	2 900,00	0,00	2 900,00	2 900,00	0,00	2 900,00	0,00	71,00	71,00
PIA	OPE-2021-0032	162 000,00	89 012,76	57 500,00	146 512,76	82 583,95	57 500,00	140 083,95	6 428,81	72 987,24	21 916,05
PIA	OPE-2021-0033	434 883,00	336 583,45	4 222,96	340 806,41	322 928,28	4 222,96	327 151,24	13 655,17	98 299,55	107 731,76
PIA	OPE-2021-0034	97 727,00	96 579,77	0,00	96 579,77	56 589,77	0,00	56 589,77	39 990,00	1 147,23	41 137,23
Hors PIA	OPE-2021-0035	289 965,00	157 324,51	0,00	157 324,51	157 230,20	0,00	157 230,20	94,31	132 640,49	132 734,80
PIA	OPE-2021-0036	216 000,00	0,00	43 733,00	43 733,00	0,00	33 733,00	33 733,00	10 000,00	216 000,00	182 267,00
Hors PIA	OPE-2021-0037	213 146,04	102 420,17	48 023,94	150 444,11	101 950,68	48 023,94	149 974,62	469,49	110 725,87	63 171,42
PIA	OPE-2021-0038	492 571,24	232 431,40	129 523,39	361 954,79	224 107,09	129 523,39	353 630,48	8 324,31	260 139,84	138 940,76
PIA	OPE-2021-0039	463 540,00	145 187,66	238 352,34	383 540,00	145 187,66	238 352,34	383 540,00	0,00	318 352,34	80 000,00
PIA	OPE-2021-0040	190 500,00	38 080,81	112 849,97	150 930,78	35 989,37	112 849,97	148 839,34	2 091,44	152 419,19	41 660,66
PIA	OPE-2021-0041	274 481,00	43 276,81	157 403,00	200 679,81	43 276,81	157 403,00	200 679,81	0,00	231 204,19	73 801,19
PIA	OPE-2021-0042	523 800,00	402 579,66	83 013,07	485 592,73	372 907,46	83 013,07	455 920,53	29 672,20	121 220,34	67 879,47
PIA	OPE-2021-0043	425 330,00	368 153,30	4 591,70	372 745,00	368 153,30	4 591,70	372 745,00	0,00	57 176,70	52 585,00
PIA	OPE-2021-0044	14 364,00	13 101,23	0,00	13 101,23	13 101,22	0,00	13 101,22	0,01	1 262,77	1 262,78
PIA	OPE-2021-0045	43 200,00	23 866,73	0,00	23 866,73	23 734,70	0,00	23 734,70	132,03	19 333,27	19 465,30
PIA	OPE-2021-0046	438 360,35	169 581,50	135 081,81	304 663,31	168 903,86	135 081,81	303 985,67	677,64	268 778,85	134 374,68
PIA	OPE-2021-0047	14 364,00	12 906,53	0,00	12 906,53	12 906,53	0,00	12 906,53	0,00	1 457,47	1 457,47
PIA	OPE-2021-0048	1 004 257,00	634 257,00	0,00	634 257,00	634 257,00	0,00	634 257,00	0,00	370 000,00	370 000,00
PIA	OPE-2021-0049	5 304 000,00	972 144,78	230 000,00	1 202 144,78	972 079,08	230 000,00	1 202 079,08	65,70	4 331 855,22	4 101 920,92
PIA	OPE-2021-0050	815 699,37	530 624,12	187 085,68	717 709,80	502 836,43	187 085,68	689 922,11	27 787,69	285 075,25	125 777,26
PIA	OPE-2021-0051	32 714,65	28 048,27	0,00	28 048,27	28 048,27	0,00	28 048,27	0,00	4 666,38	4 666,38
PIA	OPE-2021-0052	14 364,00	13 264,00	0,00	13 264,00	13 208,81	0,00	13 208,81	55,19	1 100,00	1 155,19
PIA	OPE-2021-0053	116 390,73	75 545,41	29 983,33	105 528,74	75 545,41	29 983,33	105 528,74	0,00	40 845,32	10 861,99
PIA	OPE-2021-0054	112 269,81	73 835,95	28 529,17	102 365,12	73 835,95	28 529,17	102 365,12	0,00	38 433,86	9 904,69
PIA	OPE-2021-0055	109 715,39	69 641,50	30 039,87	99 681,37	69 641,50	30 039,87	99 681,37	0,00	40 073,89	10 034,02

PIA	OPE-2021-0056	109 300,00	71 776,40	27 351,87	99 128,27	71 776,40	27 351,87	99 128,27	0,00	37 523,60	10 171,73
PIA	OPE-2021-0057	108 600,00	71 527,73	27 033,32	98 561,05	71 527,73	27 033,32	98 561,05	0,00	37 072,27	10 038,95
PIA	OPE-2021-0058	108 600,00	65 520,53	33 040,52	98 561,05	65 520,53	33 040,52	98 561,05	0,00	43 079,47	10 038,95
PIA	OPE-2021-0059	109 070,00	71 801,97	27 186,88	98 988,85	71 801,97	27 186,88	98 988,85	0,00	37 268,03	10 081,15
PIA	OPE-2021-0060	108 870,00	71 802,45	27 002,60	98 805,05	71 802,45	27 002,60	98 805,05	0,00	37 067,55	10 064,95
PIA	OPE-2021-0061	108 550,00	71 454,45	27 056,60	98 511,05	71 454,45	27 056,60	98 511,05	0,00	37 095,55	10 038,95
PIA	OPE-2021-0062	108 650,00	65 541,53	33 069,52	98 611,05	65 541,53	33 069,52	98 611,05	0,00	43 108,47	10 038,95
PIA	OPE-2021-0063	108 550,00	71 454,45	27 056,60	98 511,05	71 454,45	27 056,60	98 511,05	0,00	37 095,55	10 038,95
PIA	OPE-2021-0064	112 277,56	75 170,72	27 067,89	102 238,61	75 170,72	27 067,89	102 238,61	0,00	37 106,84	10 038,95
PIA	OPE-2021-0065	52 500,00	51 418,71	0,00	51 418,71	51 418,71	0,00	51 418,71	0,00	1 081,29	1 081,29
Hors PIA	OPE-2021-0066	165 760,00	82 834,44	43 566,66	126 401,10	82 834,44	43 566,66	126 401,10	0,00	82 925,56	39 358,90
Hors PIA	OPE-2021-0067	260 960,00	13 594,95	96 268,16	109 863,11	13 296,93	96 268,16	109 565,09	298,02	247 365,05	151 394,91
Hors PIA	OPE-2021-0068	112 000,00	2 889,27	51 000,00	53 889,27	1 167,43	51 000,00	52 167,43	1 721,84	109 110,73	59 832,57
Hors PIA	OPE-2021-0069	168 896,00	90 066,64	45 148,02	135 214,66	89 815,12	45 148,02	134 963,14	251,52	78 829,36	33 932,86
Hors PIA	OPE-2021-0070	193 480,00	65 716,30	51 000,00	116 716,30	64 143,09	51 000,00	115 143,09	1 573,21	127 763,70	78 336,91
Hors PIA	OPE-2021-0071	233 457,26	72 398,53	59 000,00	131 398,53	71 834,58	59 000,00	130 834,58	563,95	161 058,73	102 622,68
Hors PIA	OPE-2021-0072	216 798,96	68 740,68	43 622,00	112 362,68	62 444,27	43 622,00	106 066,27	6 296,41	148 058,28	110 732,69
Hors PIA	OPE-2021-0073	32 928,00	4 039,35	9 299,00	13 338,35	3 790,89	9 299,00	13 089,89	248,46	28 888,65	19 838,11
Hors PIA	OPE-2021-0074	148 960,00	64 935,01	53 267,42	118 202,43	59 190,03	53 267,42	112 457,45	5 744,98	84 024,99	36 502,55
Hors PIA	OPE-2021-0075	144 480,00	5 165,09	38 848,48	44 013,57	5 165,09	38 848,48	44 013,57	0,00	139 314,91	100 466,43
Hors PIA	OPE-2021-0076	77 777,28	4 754,63	46 800,00	51 554,63	4 754,63	46 800,00	51 554,63	0,00	73 022,65	26 222,65
Hors PIA	OPE-2021-0077	114 800,00	14 608,73	42 500,00	57 108,73	14 608,73	42 500,00	57 108,73	0,00	100 191,27	57 691,27
Hors PIA	OPE-2021-0078	360 640,00	146 636,11	131 584,31	278 220,42	146 429,91	131 584,31	278 014,22	206,20	214 003,89	82 625,78
Hors PIA	OPE-2021-0079	104 608,00	12 255,37	61 100,00	73 355,37	11 846,79	61 100,00	72 946,79	408,58	92 352,63	31 661,21
Hors PIA	OPE-2021-0080	151 424,00	74 936,23	37 253,50	112 189,73	74 295,46	37 253,50	111 548,96	640,77	76 487,77	39 875,04
Hors PIA	OPE-2021-0081	270 340,34	69 606,94	133 584,00	203 190,94	69 606,94	133 584,00	203 190,94	0,00	200 733,40	67 149,40
Hors PIA	OPE-2021-0082	20 384,00	2 329,59	5 550,00	7 879,59	1 966,18	5 550,00	7 516,18	363,41	18 054,41	12 867,82
Hors PIA	OPE-2021-0083	179 137,26	84 578,18	58 186,54	142 764,72	82 634,52	58 186,54	140 821,06	1 943,66	94 559,08	38 316,20
Hors PIA	OPE-2021-0084	85 904,00	2 866,50	23 566,50	26 433,00	2 866,50	23 566,50	26 433,00	0,00	83 037,50	59 471,00
Hors PIA	OPE-2021-0085	320 230,40	20,90	146 138,00	146 158,90	20,90	146 138,00	146 158,90	0,00	320 209,50	174 071,50
Hors PIA	OPE-2021-0086	55 600,00	5 382,95	14 000,00	19 382,95	2 877,81	14 000,00	16 877,81	2 505,14	50 217,05	38 722,19
Hors PIA	OPE-2021-0087	91 728,00	50 269,66	8 402,23	58 671,89	49 824,98	8 402,23	58 227,21	444,68	41 458,34	33 500,79
Hors PIA	OPE-2021-0089	63 914,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 914,66	63 914,66
Hors PIA	OPE-2021-0090	216 151,04	7 810,91	33 884,17	41 695,08	7 525,95	33 884,17	41 410,12	284,96	208 340,13	174 740,92
Hors PIA	OPE-2021-0091	374 855,04	135 905,71	94 648,00	230 553,71	134 115,91	94 648,00	228 763,91	1 789,80	238 949,33	146 091,13
Hors PIA	OPE-2021-0092	196 560,00	58 066,65	52 625,00	110 691,65	58 066,65	52 625,00	110 691,65	0,00	138 493,35	85 868,35
Hors PIA	OPE-2021-0093	176 960,00	71 768,60	73 433,82	145 202,42	69 321,31	73 433,82	142 755,13	2 447,29	105 191,40	34 204,87
Hors PIA	OPE-2021-0094	368 544,96	78 850,34	112 194,66	191 045,00	76 860,89	112 194,66	189 055,55	1 989,45	289 694,62	179 489,41
Hors PIA	OPE-2021-0095	116 422,88	0,00	65 117,50	65 117,50	0,00	65 117,50	65 117,50	0,00	116 422,88	51 305,38
Hors PIA	OPE-2021-0096	127 680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127 680,00	127 680,00
Hors PIA	OPE-2021-0097	188 160,00	36 031,18	76 534,70	112 565,88	35 751,61	76 814,27	112 565,88	0,00	152 128,82	75 594,12
Hors PIA	OPE-2021-0098	195 126,40	84 128,12	66 665,76	150 793,88	81 878,12	66 665,76	148 543,88	2 250,00	110 998,28	46 582,52
Hors PIA	OPE-2021-0099	178 441,18	80 589,34	35 946,61	116 535,95	80 522,34	35 946,61	116 468,95	67,00	97 851,84	61 972,23
PIA	OPE-2021-0100	37 800,00	31 651,93	0,00	31 651,93	31 273,31	0,00	31 273,31	378,62	6 148,07	6 526,69
PIA	OPE-2021-0101	32 400,00	29 898,17	0,00	29 898,17	27 755,86	0,00	27 755,86	2 142,31	2 501,83	4 644,14
PIA	OPE-2021-0102	21 600,00	19 088,66	0,00	19 088,66	19 088,66	0,00	19 088,66	0,00	2 511,34	2 511,34
PIA	OPE-2021-0103	21 600,00	18 756,87	0,00	18 756,87	18 143,95	0,00	18 143,95	612,92	2 843,13	3 456,05
PIA	OPE-2021-0104	252 504,00	123 786,59	67 843,30	191 629,89	122 306,52	67 843,30	190 149,82	1 480,07	128 717,41	62 354,18
PIA	OPE-2021-0105	32 400,00	29 261,81	0,00	29 261,81	29 261,81	0,00	29 261,81	0,00	3 138,19	3 138,19
Hors PIA	OPE-2021-0106	737 810,76	533 729,34	169 520,00	703 249,34	533 729,34	169 520,00	703 249,34	0,00	204 081,42	34 561,42
PIA	OPE-2021-0107	43 200,00	19 255,24	17 000,00	36 255,24	19 255,24	17 000,00	36 255,24	0,00	23 944,76	6 944,76
Hors PIA	OPE-2021-0108	80 000,00	32 000,00	0,00	32 000,00	32 000,00	0,00	32 000,00	0,00	48 000,00	48 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0109	19 000,00	15 224,45	0,00	15 224,45	14 046,26	0,00	14 046,26	1 178,19	3 775,55	4 953,74
Hors PIA	OPE-2021-0110	17 949,84	17 949,84	0,00	17 949,84	17 949,84	0,00	17 949,84	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0111	48 800,00	13 650,00	0,00	13 650,00	13 650,00	0,00	13 650,00	0,00	35 150,00	35 150,00
PIA	OPE-2021-0112	43 200,00	20 989,52	10 000,00	30 989,52	14 685,35	10 000,00	24 685,35	6 304,17	22 210,48	18 514,65
PIA	OPE-2021-0113	43 200,00	29 879,99	6 000,00	35 879,99	23 281,81	6 000,00	29 281,81	6 598,18	13 320,01	13 918,19
Hors PIA	OPE-2021-0114	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	4 000,00
PIA	OPE-2021-0115	48 600,00	35 989,03	5 000,00	40 989,03	34 904,25	5 000,00	39 904,25	1 084,78	12 610,97	8 695,75
PIA	OPE-2021-0116	137 912,89	30 039,24	60 848,56	90 887,80	27 681,83	60 848,56	88 530,39	2 357,41	107 873,65	49 382,50

PIA	OPE-2021-0117	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
PIA	OPE-2021-0118	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
PIA	OPE-2021-0119	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0120	108 700,00	71 612,01	27 049,04	98 661,05	71 612,01	27 049,04	98 661,05	0,00	37 087,99	10 038,95
PIA	OPE-2021-0121	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
PIA	OPE-2021-0122	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0123	476 128,80	130 510,25	110 333,34	240 843,59	124 687,61	110 333,34	235 020,95	5 822,64	345 618,55	241 107,85
Hors PIA	OPE-2021-0124	109 450,00	68 403,67	30 965,18	99 368,85	68 403,67	30 965,18	99 368,85	0,00	41 046,33	10 081,15
PIA	OPE-2021-0125	3 506 668,40	1 489 158,93	1 285 000,00	2 774 158,93	1 196 324,93	1 569 790,00	2 766 114,93	8 044,00	2 017 509,47	740 553,47
PIA	OPE-2021-0126	3 038 000,00	2 850 000,00	0,00	2 850 000,00	2 567 000,00	0,00	2 567 000,00	283 000,00	188 000,00	471 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0127	108 550,00	71 454,45	27 056,60	98 511,05	71 454,45	27 056,60	98 511,05	0,00	37 095,55	10 038,95
Hors PIA	OPE-2021-0128	119 898,29	79 014,12	29 990,43	109 004,55	79 014,12	29 990,43	109 004,55	0,00	40 884,17	10 893,74
Hors PIA	OPE-2021-0129	112 450,00	75 339,83	27 066,38	102 406,21	75 339,83	27 066,38	102 406,21	0,00	37 110,17	10 043,79
Hors PIA	OPE-2021-0130	108 910,00	67 333,00	31 530,80	98 863,80	67 333,00	31 530,80	98 863,80	0,00	41 577,00	10 046,20
Hors PIA	OPE-2021-0131	108 350,00	65 520,55	33 098,52	98 619,07	65 520,55	33 098,52	98 619,07	0,00	42 829,45	9 730,93
Hors PIA	OPE-2021-0132	108 550,00	71 452,59	27 058,46	98 511,05	71 452,59	27 058,46	98 511,05	0,00	37 097,41	10 038,95
Hors PIA	OPE-2021-0133	108 850,00	71 612,01	27 117,21	98 729,22	71 612,01	27 117,21	98 729,22	0,00	37 237,99	10 120,78
Hors PIA	OPE-2021-0134	114 987,36	74 879,44	29 499,72	104 379,16	74 879,44	29 499,72	104 379,16	0,00	40 107,92	10 608,20
Hors PIA	OPE-2021-0135	119 348,29	72 460,46	36 004,92	108 465,38	72 460,46	36 004,92	108 465,38	0,00	46 887,83	10 882,91
Hors PIA	OPE-2021-0136	109 784,99	71 861,51	26 984,53	98 846,04	71 861,51	26 984,53	98 846,04	0,00	37 923,48	10 938,95
Hors PIA	OPE-2021-0137	115 149,69	73 136,77	31 656,29	104 793,06	73 136,77	31 656,29	104 793,06	0,00	42 012,92	10 356,63
Hors PIA	OPE-2021-0138	116 205,76	77 038,53	28 596,06	105 634,59	77 038,53	28 596,06	105 634,59	0,00	39 167,23	10 571,17
Hors PIA	OPE-2021-0139	115 278,70	75 533,47	29 138,00	104 671,47	75 533,47	29 138,00	104 671,47	0,00	39 745,23	10 607,23
Hors PIA	OPE-2021-0140	108 550,00	71 454,45	27 056,60	98 511,05	71 454,45	27 056,60	98 511,05	0,00	37 095,55	10 038,95
Hors PIA	OPE-2021-0141	108 580,00	70 000,17	28 440,88	98 441,05	70 000,17	28 440,88	98 441,05	0,00	38 579,83	10 138,95
Hors PIA	OPE-2021-0142	109 150,00	71 850,32	27 218,29	99 068,61	71 850,32	27 218,29	99 068,61	0,00	37 299,68	10 081,39
Hors PIA	OPE-2021-0143	116 169,36	75 299,66	30 027,70	105 327,36	75 299,66	30 027,70	105 327,36	0,00	40 869,70	10 842,00
Hors PIA	OPE-2021-0144	109 670,00	71 896,03	27 511,17	99 407,20	71 896,03	27 511,17	99 407,20	0,00	37 773,97	10 262,80
Hors PIA	OPE-2021-0145	110 658,00	71 612,01	28 507,04	100 119,05	71 612,01	28 507,04	100 119,05	0,00	39 045,99	10 538,95
Hors PIA	OPE-2021-0146	109 030,00	71 723,61	27 179,04	98 902,65	71 723,61	27 179,04	98 902,65	0,00	37 306,39	10 127,35
Hors PIA	OPE-2021-0147	116 379,36	75 535,91	29 923,70	105 459,61	75 535,91	29 923,70	105 459,61	0,00	40 843,45	10 919,75
Hors PIA	OPE-2021-0148	111 261,17	74 165,64	27 055,63	101 221,27	74 165,64	27 055,63	101 221,27	0,00	37 095,53	10 039,90
Hors PIA	OPE-2021-0149	115 929,65	75 059,60	29 916,05	104 975,65	75 059,60	29 916,05	104 975,65	0,00	40 870,05	10 954,00
Hors PIA	OPE-2021-0150	116 569,36	72 694,00	32 782,18	105 476,18	72 694,00	32 782,18	105 476,18	0,00	43 875,36	11 093,18
Hors PIA	OPE-2021-0151	108 550,00	71 454,45	27 056,60	98 511,05	71 454,45	27 056,60	98 511,05	0,00	37 095,55	10 038,95
Hors PIA	OPE-2021-0152	109 250,00	71 932,45	27 113,60	99 046,05	71 932,45	27 113,60	99 046,05	0,00	37 317,55	10 203,95
Hors PIA	OPE-2021-0153	108 700,00	62 604,50	36 056,55	98 661,05	62 604,50	36 056,55	98 661,05	0,00	46 095,50	10 038,95
Hors PIA	OPE-2021-0154	196 707,84	145 939,51	0,00	145 939,51	137 714,84	0,00	137 714,84	8 224,67	50 768,33	58 993,00
PIA	OPE-2021-0155	57 360,84	47 940,60	0,00	47 940,60	47 940,60	0,00	47 940,60	0,00	9 420,24	9 420,24
Hors PIA	OPE-2021-0156	171 045,00	165 298,97	0,00	165 298,97	163 652,93	0,00	163 652,93	1 646,04	5 746,03	7 392,07
PIA	OPE-2021-0157	32 400,00	24 593,30	2 000,00	26 593,30	22 879,63	2 000,00	24 879,63	1 713,67	7 806,70	7 520,37
PIA	OPE-2021-0158	32 400,00	30 185,70	0,00	30 185,70	29 114,84	0,00	29 114,84	1 070,86	2 214,30	3 285,16
Hors PIA	OPE-2021-0159	59 503,30	53 503,30	0,00	53 503,30	53 503,30	0,00	53 503,30	0,00	6 000,00	6 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0160	114 510,00	70 687,80	30 033,25	100 721,05	70 687,80	30 033,25	100 721,05	0,00	43 822,20	13 788,95
Hors PIA	OPE-2021-0161	117 506,14	73 655,31	27 006,60	100 661,91	73 655,31	27 006,60	100 661,91	0,00	43 850,83	16 844,23
Hors PIA	OPE-2021-0162	118 455,89	74 746,57	30 019,09	104 765,66	74 746,57	30 019,09	104 765,66	0,00	43 709,32	13 690,23
Hors PIA	OPE-2021-0163	114 550,00	73 704,45	27 056,60	100 761,05	73 704,45	27 056,60	100 761,05	0,00	40 845,55	13 788,95
Hors PIA	OPE-2021-0164	122 269,36	77 631,98	29 954,40	107 586,38	77 631,98	29 954,40	107 586,38	0,00	44 637,38	14 682,98
Hors PIA	OPE-2021-0165	122 169,36	77 549,66	29 818,70	107 368,36	77 549,66	29 818,70	107 368,36	0,00	44 619,70	14 801,00
Hors PIA	OPE-2021-0166	118 434,68	75 626,99	28 541,28	104 168,27	75 626,99	28 541,28	104 168,27	0,00	42 807,69	14 266,41
Hors PIA	OPE-2021-0167	114 550,00	73 704,45	24 756,60	98 461,05	73 704,45	24 756,60	98 461,05	0,00	40 845,55	16 088,95
Hors PIA	OPE-2021-0168	111 383,00	68 669,89	32 033,69	100 703,58	68 669,89	32 033,69	100 703,58	0,00	42 713,11	10 679,42
PIA	OPE-2021-0169	32 400,00	23 023,38	3 000,00	26 023,38	22 975,48	3 047,90	26 023,38	0,00	9 376,62	6 376,62
PIA	OPE-2021-0170	32 400,00	28 113,58	1 500,00	29 613,58	28 041,63	1 500,00	29 541,63	71,95	4 286,42	2 858,37
PIA	OPE-2021-0171	33 955,20	3 183,64	23 572,00	26 755,64	1 798,53	23 572,00	25 370,53	1 385,11	30 771,56	8 584,67
PIA	OPE-2021-0172	32 400,00	29 933,12	0,00	29 933,12	29 933,10	0,00	29 933,10	0,02	2 466,88	2 466,90
Hors PIA	OPE-2021-0173	97 440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97 440,00	97 440,00
PIA	OPE-2021-0174	1 826 744,88	773 457,20	475 000,00	1 248 457,20	773 457,20	475 000,00	1 248 457,20	0,00	1 053 287,68	578 287,68
PIA	OPE-2021-0175	287 272,84	217 272,84	70 000,00	287 272,84	217 272,84	70 000,00	287 272,84	0,00	70 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0176	64 000,00	52 928,40	0,00	52 928,40	49 320,40	0,00	49 320,40	3 608,00	11 071,60	14 679,60

PIA	OPE-2021-0177	172 191,06	119 365,57	30 701,13	150 066,70	119 365,57	30 701,13	150 066,70	0,00	52 825,49	22 124,36
Hors PIA	OPE-2022-0001	286 600,00	80 865,40	0,00	80 865,40	80 865,40	0,00	80 865,40	0,00	205 734,60	205 734,60
PIA	OPE-2022-0002	164 646,00	72 315,38	29 127,50	101 442,88	71 214,27	29 127,50	100 341,77	1 101,11	92 330,62	64 304,23
Hors PIA	OPE-2022-0003	228 822,53	22 302,55	126 500,00	148 802,55	22 297,85	126 500,00	148 797,85	4,70	206 519,98	80 024,68
Hors PIA	OPE-2022-0004	367 697,43	120 590,57	99 308,37	219 898,94	118 590,19	99 308,37	217 898,56	2 000,38	247 106,86	149 798,87
Hors PIA	OPE-2022-0005	670 000,00	256 319,01	221 000,00	477 319,01	245 341,12	221 000,00	466 341,12	10 977,89	413 680,99	203 658,88
PIA	OPE-2022-0006	112 116,00	59 688,47	36 500,00	96 188,47	59 688,47	36 500,00	96 188,47	0,00	52 427,53	15 927,53
PIA	OPE-2022-0007	107 043,00	95 140,97	0,00	95 140,97	95 140,97	0,00	95 140,97	0,00	11 902,03	11 902,03
PIA	OPE-2022-0008	55 000,00	22 797,59	27 499,00	50 296,59	22 797,59	27 499,00	50 296,59	0,00	32 202,41	4 703,41
PIA	OPE-2022-0009	275 093,00	9 023,73	183 526,00	192 549,73	5 475,09	183 526,00	189 001,09	3 548,64	266 069,27	86 091,91
PIA	OPE-2022-0010	424 172,00	182 825,59	150 000,00	332 825,59	170 579,09	150 000,00	320 579,09	12 246,50	241 346,41	103 592,91
PIA	OPE-2022-0011	185 102,00	13 813,50	101 645,00	115 458,50	10 701,36	96 808,00	107 509,36	7 949,14	171 288,50	77 592,64
PIA	OPE-2022-0012	459 024,00	50 318,67	350 000,00	400 318,67	50 318,67	350 000,00	400 318,67	0,00	408 705,33	58 705,33
PIA	OPE-2022-0013	292 157,70	62 437,83	68 203,27	130 641,10	60 100,83	68 203,27	128 304,10	2 337,00	229 719,87	163 853,60
PIA	OPE-2022-0014	420 368,30	280 589,71	95 216,99	375 806,70	278 649,71	95 216,99	373 866,70	1 940,00	139 778,59	46 501,60
PIA	OPE-2022-0015	19 224,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 224,00	19 224,00
Hors PIA	OPE-2022-0016	363 000,00	52 868,37	100 200,00	153 068,37	46 615,06	100 200,00	146 815,06	6 253,31	310 131,63	216 184,94
PIA	OPE-2022-0017	43 200,00	12 465,20	3 000,00	15 465,20	12 465,20	3 000,00	15 465,20	0,00	30 734,80	27 734,80
Hors PIA	OPE-2022-0018	292 376,00	91 114,18	87 864,00	178 978,18	91 114,18	87 864,00	178 978,18	0,00	201 261,82	113 397,82
PIA	OPE-2022-0020	134 784,00	124 800,00	0,00	124 800,00	65 400,00	0,00	65 400,00	59 400,00	9 984,00	69 384,00
PIA	OPE-2022-0021	255 000,00	164 397,22	0,00	164 397,22	163 791,52	0,00	163 791,52	605,70	90 602,78	91 208,48
Hors PIA	OPE-2022-0022	127 680,00	34 243,86	37 000,00	71 243,86	34 240,26	37 000,00	71 240,26	3,60	93 436,14	56 439,74
Hors PIA	OPE-2022-0023	7 500,00	5 326,31	0,00	5 326,31	5 326,31	0,00	5 326,31	0,00	2 173,69	2 173,69
PIA	OPE-2022-0024	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0025	405 000,00	375 000,00	0,00	375 000,00	375 000,00	0,00	375 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00
PIA	OPE-2022-0026	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0027	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0028	105 000,00	33 469,30	37 500,00	70 969,30	33 469,30	37 500,00	70 969,30	0,00	71 530,70	34 030,70
PIA	OPE-2022-0029	105 000,00	33 139,76	36 100,00	69 239,76	33 139,76	36 100,00	69 239,76	0,00	71 860,24	35 760,24
PIA	OPE-2022-0030	105 000,00	26 407,25	36 500,00	62 907,25	26 407,25	36 500,00	62 907,25	0,00	78 592,75	42 092,75
PIA	OPE-2022-0031	105 000,00	27 091,05	36 500,00	63 591,05	27 091,05	36 500,00	63 591,05	0,00	77 908,95	41 408,95
PIA	OPE-2022-0032	108 913,47	28 965,33	40 413,47	69 378,80	28 965,33	40 413,47	69 378,80	0,00	79 948,14	39 534,67
PIA	OPE-2022-0033	105 000,00	38 326,54	36 100,00	74 426,54	38 326,54	36 100,00	74 426,54	0,00	66 673,46	30 573,46
PIA	OPE-2022-0034	105 000,00	36 273,92	36 500,00	72 773,92	36 273,92	36 500,00	72 773,92	0,00	68 726,08	32 226,08
PIA	OPE-2022-0035	105 000,00	33 076,76	36 100,00	69 176,76	33 076,76	36 100,00	69 176,76	0,00	71 923,24	35 823,24
Hors PIA	OPE-2022-0036	105 000,00	36 279,02	36 100,00	72 379,02	36 279,02	36 100,00	72 379,02	0,00	68 720,98	32 620,98
Hors PIA	OPE-2022-0037	105 000,00	36 084,62	36 100,00	72 184,62	36 084,62	36 100,00	72 184,62	0,00	68 915,38	32 815,38
Hors PIA	OPE-2022-0038	105 000,00	26 450,45	37 000,00	63 450,45	26 450,45	37 000,00	63 450,45	0,00	78 549,55	41 549,55
PIA	OPE-2022-0039	110 508,00	96 817,31	8 000,00	104 817,31	94 403,25	8 000,00	102 403,25	2 414,06	13 690,69	8 104,75
Hors PIA	OPE-2022-0040	108 913,47	36 246,62	40 013,47	76 260,09	36 246,62	40 013,47	76 260,09	0,00	72 666,85	32 653,38
PIA	OPE-2022-0041	108 857,26	39 929,85	36 100,00	76 029,85	39 929,85	36 100,00	76 029,85	0,00	68 927,41	32 827,41
Hors PIA	OPE-2022-0042	108 791,17	36 084,62	39 891,17	75 975,79	36 084,62	39 891,17	75 975,79	0,00	72 706,55	32 815,38
PIA	OPE-2022-0043	105 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	105 000,00	70 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0044	105 000,00	36 084,62	36 200,00	72 284,62	36 084,62	36 200,00	72 284,62	0,00	68 915,38	32 715,38
PIA	OPE-2022-0045	105 000,00	36 264,03	36 500,00	72 764,03	36 264,03	36 500,00	72 764,03	0,00	68 735,97	32 235,97
Hors PIA	OPE-2022-0046	105 000,00	36 084,62	36 100,00	72 184,62	36 084,62	36 100,00	72 184,62	0,00	68 915,38	32 815,38
PIA	OPE-2022-0047	105 000,00	36 093,02	36 100,00	72 193,02	36 093,02	36 100,00	72 193,02	0,00	68 906,98	32 806,98
Hors PIA	OPE-2022-0048	105 000,00	37 332,17	37 500,00	74 832,17	37 332,17	37 500,00	74 832,17	0,00	67 667,83	30 167,83
Hors PIA	OPE-2022-0049	108 913,47	42 948,45	40 013,47	82 961,92	42 948,45	40 013,47	82 961,92	0,00	65 965,02	25 951,55
Hors PIA	OPE-2022-0050	105 000,00	48 324,35	36 100,00	84 424,35	48 324,35	36 100,00	84 424,35	0,00	56 675,65	20 575,65
Hors PIA	OPE-2022-0051	105 000,00	36 284,62	36 100,00	72 384,62	36 284,62	36 100,00	72 384,62	0,00	68 715,38	32 615,38
Hors PIA	OPE-2022-0052	105 000,00	36 298,37	36 300,00	72 598,37	36 298,37	36 300,00	72 598,37	0,00	68 701,63	32 401,63
Hors PIA	OPE-2022-0053	105 000,00	36 084,62	36 200,00	72 284,62	36 084,62	36 200,00	72 284,62	0,00	68 915,38	32 715,38
PIA	OPE-2022-0054	52 500,00	-16 415,38	7 376,43	-9 038,95	-16 415,38	7 376,43	-9 038,95	0,00	68 915,38	61 538,95
Hors PIA	OPE-2022-0055	105 000,00	24 090,26	37 000,00	61 090,26	24 090,26	37 000,00	61 090,26	0,00	80 909,74	43 909,74
Hors PIA	OPE-2022-0056	106 467,55	36 122,02	37 667,55	73 789,57	36 122,02	37 667,55	73 789,57	0,00	70 345,53	32 677,98
Hors PIA	OPE-2022-0057	107 712,14	37 404,46	36 200,00	73 604,46	37 404,46	36 200,00	73 604,46	0,00	70 307,68	34 107,68
Hors PIA	OPE-2022-0058	105 000,00	36 496,62	36 200,00	72 696,62	36 496,62	36 200,00	72 696,62	0,00	68 503,38	32 303,38
PIA	OPE-2022-0059	108 857,26	39 929,83	36 100,00	76 029,83	39 929,83	36 100,00	76 029,83	0,00	68 927,43	32 827,43
Hors PIA	OPE-2022-0060	105 000,00	36 286,80	36 600,00	72 886,80	36 286,80	36 600,00	72 886,80	0,00	68 713,20	32 113,20

Hors PIA	OPE-2022-0061	50 013,00	24 928,98	19 200,00	44 128,98	12 880,67	19 200,00	32 080,67	12 048,31	25 084,02	17 932,33
Hors PIA	OPE-2022-0062	99 800,00	0,00	69 360,00	69 360,00	0,00	69 360,00	69 360,00	0,00	99 800,00	30 440,00
Hors PIA	OPE-2022-0063	88 424,00	54 096,35	8 000,00	62 096,35	52 195,85	8 000,00	60 195,85	1 900,50	34 327,65	28 228,15
Hors PIA	OPE-2022-0064	33 200,00	1 338,96	22 700,00	24 038,96	1 338,96	22 700,00	24 038,96	0,00	31 861,04	9 161,04
Hors PIA	OPE-2022-0065	27 000,00	8 319,97	9 000,00	17 319,97	5 417,76	9 000,00	14 417,76	2 902,21	18 680,03	12 582,24
Hors PIA	OPE-2022-0066	50 000,00	0,00	2 400,00	2 400,00	0,00	2 400,00	2 400,00	0,00	50 000,00	47 600,00
Hors PIA	OPE-2022-0067	48 500,00	34 392,10	11 938,00	46 330,10	34 392,10	11 938,00	46 330,10	0,00	14 107,90	2 169,90
Hors PIA	OPE-2022-0068	99 973,00	62 221,40	12 000,00	74 221,40	58 500,24	12 000,00	70 500,24	3 721,16	37 751,60	29 472,76
Hors PIA	OPE-2022-0069	26 264,00	3 476,72	4 000,00	7 476,72	2 361,40	4 000,00	6 361,40	1 115,32	22 787,28	19 902,60
Hors PIA	OPE-2022-0070	24 650,00	22 768,93	0,00	22 768,93	22 768,93	0,00	22 768,93	0,00	1 881,07	1 881,07
Hors PIA	OPE-2022-0071	15 105,00	4 199,89	3 105,00	7 304,89	2 239,35	3 105,00	5 344,35	1 960,54	10 905,11	9 760,65
Hors PIA	OPE-2022-0072	9 000,00	3 050,44	3 000,00	6 050,44	3 050,44	3 000,00	6 050,44	0,00	5 949,56	2 949,56
Hors PIA	OPE-2022-0073	137 600,00	108 255,95	7 400,00	115 655,95	106 286,87	7 400,00	113 686,87	1 969,08	29 344,05	23 913,13
Hors PIA	OPE-2022-0074	5 000,00	289,57	0,00	289,57	289,57	0,00	289,57	0,00	4 710,43	4 710,43
Hors PIA	OPE-2022-0075	20 000,00	8 634,62	8 000,00	16 634,62	2 044,02	8 000,00	10 044,02	6 590,60	11 365,38	9 955,98
PIA	OPE-2022-0076	105 000,00	26 886,97	36 200,00	63 086,97	26 886,97	36 200,00	63 086,97	0,00	78 113,03	41 913,03
PIA	OPE-2022-0077	24 661,00	14 448,45	4 000,00	18 448,45	14 361,99	4 000,00	18 361,99	86,46	10 212,55	6 299,01
Hors PIA	OPE-2022-0078	108 913,47	36 167,12	40 113,47	76 280,59	36 167,12	40 113,47	76 280,59	0,00	72 746,35	32 632,88
PIA	OPE-2022-0080	34 282,00	3 992,84	30 000,00	33 992,84	3 992,84	30 000,00	33 992,84	0,00	30 289,16	289,16
PIA	OPE-2022-0081	100 704,00	0,00	95 000,00	95 000,00	0,00	95 000,00	95 000,00	0,00	100 704,00	5 704,00
PIA	OPE-2022-0082	65 691,40	0,00	32 619,40	32 619,40	0,00	32 619,40	32 619,40	0,00	65 691,40	33 072,00
PIA	OPE-2022-0083	42 505,20	17 412,60	12 500,00	29 912,60	5 678,60	12 500,00	18 178,60	11 734,00	25 092,60	24 326,60
Hors PIA	OPE-2022-0084	859 930,00	245 936,74	12 844,27	258 781,01	238 242,86	12 844,27	251 087,13	7 693,88	613 993,26	608 842,87
PIA	OPE-2022-0085	84 738,00	2 549,00	71 179,00	73 728,00	0,00	71 179,00	71 179,00	2 549,00	82 189,00	13 559,00
PIA	OPE-2022-0086	157 628,00	82 329,49	35 000,00	117 329,49	79 244,49	35 000,00	114 244,49	3 085,00	75 298,51	43 383,51
PIA	OPE-2022-0087	37 707,00	0,00	5 100,00	5 100,00	0,00	3 000,00	3 000,00	2 100,00	37 707,00	34 707,00
PIA	OPE-2022-0088	98 290,00	55 355,00	16 500,00	71 855,00	0,00	16 500,00	16 500,00	55 355,00	42 935,00	81 790,00
PIA	OPE-2022-0089	80 169,00	68 568,46	0,00	68 568,46	68 568,33	0,00	68 568,33	0,13	11 600,54	11 600,67
PIA	OPE-2022-0090	49 211,00	16 590,38	25 842,00	42 432,38	9 280,78	25 842,00	35 122,78	7 309,60	32 620,62	14 088,22
Hors PIA	OPE-2022-0091	292 670,00	97 047,79	69 999,84	167 047,63	97 047,79	69 999,84	167 047,63	0,00	195 622,21	125 622,37
PIA	OPE-2022-0092	1 009 144,32	235 620,75	397 296,81	632 917,56	210 313,31	393 823,03	604 136,34	28 781,22	773 523,57	405 007,98
PIA	OPE-2022-0093	62 964,00	21 838,08	23 000,00	44 838,08	21 838,08	23 000,00	44 838,08	0,00	41 125,92	18 125,92
PIA	OPE-2022-0094	34 282,00	2 290,59	20 000,00	22 290,59	2 256,59	20 000,00	22 256,59	34,00	31 991,41	12 025,41
Hors PIA	OPE-2022-0095	111 000,00	36 084,62	36 100,00	72 184,62	36 084,62	36 100,00	72 184,62	0,00	74 915,38	38 815,38
Hors PIA	OPE-2022-0096	111 000,00	25 589,14	36 200,00	61 789,14	25 589,14	36 200,00	61 789,14	0,00	85 410,86	49 210,86
Hors PIA	OPE-2022-0097	111 000,00	36 174,62	36 200,00	72 374,62	36 174,62	36 200,00	72 374,62	0,00	74 825,38	38 625,38
Hors PIA	OPE-2022-0098	111 000,00	36 229,05	36 100,00	72 329,05	36 229,05	36 100,00	72 329,05	0,00	74 770,95	38 670,95
Hors PIA	OPE-2022-0099	111 000,00	36 084,62	36 100,00	72 184,62	36 084,62	36 100,00	72 184,62	0,00	74 915,38	38 815,38
Hors PIA	OPE-2022-0100	111 000,00	36 370,84	36 400,00	72 770,84	36 370,84	36 400,00	72 770,84	0,00	74 629,16	38 229,16
Hors PIA	OPE-2022-0101	111 000,00	36 084,46	36 400,00	72 484,46	36 084,46	36 400,00	72 484,46	0,00	74 915,54	38 515,54
Hors PIA	OPE-2022-0102	56 000,00	34 649,39	0,00	34 649,39	34 649,39	0,00	34 649,39	0,00	21 350,61	21 350,61
Hors PIA	OPE-2022-0103	56 000,00	44 301,31	0,00	44 301,31	44 301,31	0,00	44 301,31	0,00	11 698,69	11 698,69
Hors PIA	OPE-2022-0104	105 000,00	36 084,62	36 100,00	72 184,62	36 084,62	36 100,00	72 184,62	0,00	68 915,38	32 815,38
Hors PIA	OPE-2022-0105	105 000,00	36 269,17	36 100,00	72 369,17	36 269,17	36 100,00	72 369,17	0,00	68 730,83	32 630,83
Hors PIA	OPE-2022-0106	105 000,00	36 242,18	36 300,00	72 542,18	36 242,18	36 300,00	72 542,18	0,00	68 757,82	32 457,82
Hors PIA	OPE-2022-0107	108 913,47	36 246,62	40 013,47	76 260,09	36 246,62	40 013,47	76 260,09	0,00	72 666,85	32 653,38
Hors PIA	OPE-2022-0108	108 857,26	39 929,85	36 100,00	76 029,85	39 929,85	36 100,00	76 029,85	0,00	68 927,41	32 827,41
Hors PIA	OPE-2022-0109	108 857,26	39 929,83	36 100,00	76 029,83	39 929,83	36 100,00	76 029,83	0,00	68 927,43	32 827,43
Hors PIA	OPE-2022-0110	46 500,00	11 466,35	16 000,00	27 466,35	11 466,35	16 000,00	27 466,35	0,00	35 033,65	19 033,65
PIA	OPE-2022-0111	160 338,00	57 205,77	94 837,00	152 042,77	57 156,77	94 886,00	152 042,77	0,00	103 132,23	8 295,23
PIA	OPE-2022-0112	73 532,88	68 086,00	0,00	68 086,00	68 086,00	0,00	68 086,00	0,00	5 446,88	5 446,88
Hors PIA	OPE-2022-0113	5 174 400,00	948 793,87	209 000,00	1 157 793,87	450 886,78	534 200,00	985 086,78	172 707,09	4 225 606,13	4 189 313,22
PIA	OPE-2022-0114	3 888 000,00	54 379,03	106 000,00	160 379,03	38 665,12	106 000,00	144 665,12	15 713,91	3 833 620,97	3 743 334,88
PIA	OPE-2022-0115	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0116	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00
PIA	OPE-2022-0117	2 808 000,00	8 000,00	1 600,00	9 600,00	4 800,00	1 600,00	6 400,00	3 200,00	2 800 000,00	2 801 600,00
Hors PIA	OPE-2022-0118	167 855,13	98 704,35	15 710,08	114 414,43	85 543,99	15 710,08	101 254,07	13 160,36	69 150,78	66 601,06
PIA	OPE-2022-0119	1 757 000,00	22 284,25	168 300,00	190 584,25	22 284,25	168 300,00	190 584,25	0,00	1 734 715,75	1 566 415,75
Hors PIA	OPE-2022-0120	70 000,00	53 062,45	0,00	53 062,45	51 952,57	0,00	51 952,57	1 109,88	16 937,55	18 047,43
Hors PIA	OPE-2022-0121	29 048,63	29 040,31	0,00	29 040,31	29 035,91	0,00	29 035,91	4,40	8,32	12,72

PIA	OPE-2022-0122	48 719,00	15 532,51	26 000,00	41 532,51	14 396,68	26 000,00	40 396,68	1 135,83	33 186,49	8 322,32
Hors PIA	OPE-2022-0123	70 560,00	21 440,42	42 780,00	64 220,42	17 720,00	42 780,00	60 500,00	3 720,42	49 119,58	10 060,00
Hors PIA	OPE-2022-0124	135 534,54	11 836,24	30 525,00	42 361,24	11 058,34	30 525,00	41 583,34	777,90	123 698,30	93 951,20
Hors PIA	OPE-2022-0125	227 204,58	75 972,36	58 500,00	134 472,36	75 677,15	58 500,00	134 177,15	295,21	151 232,22	93 027,43
Hors PIA	OPE-2022-0126	240 188,24	73 330,29	74 667,00	147 997,29	66 786,47	74 667,00	141 453,47	6 543,82	166 857,95	98 734,77
Hors PIA	OPE-2022-0130	152 550,00	42 803,81	55 984,60	98 788,41	28 033,76	55 984,60	84 018,36	14 770,05	109 746,19	68 531,64
Hors PIA	OPE-2022-0131	15 594,00	4 111,36	3 080,00	7 191,36	4 111,36	3 080,00	7 191,36	0,00	11 482,64	8 402,64
Hors PIA	OPE-2022-0132	198 913,90	46 316,30	72 000,00	118 316,30	45 579,55	72 000,00	117 579,55	736,75	152 597,60	81 334,35
Hors PIA	OPE-2022-0133	264 855,06	29 946,13	88 903,00	118 849,13	26 877,46	88 903,00	115 780,46	3 068,67	234 908,93	149 074,60
Hors PIA	OPE-2022-0135	304 964,47	41 484,53	96 078,00	137 562,53	41 484,53	96 078,00	137 562,53	0,00	263 479,94	167 401,94
Hors PIA	OPE-2022-0136	210 858,00	6 476,38	79 901,57	86 377,95	6 476,38	79 901,57	86 377,95	0,00	204 381,62	124 480,05
Hors PIA	OPE-2022-0137	200 801,00	10 633,16	57 033,00	67 666,16	10 633,16	57 033,00	67 666,16	0,00	190 167,84	133 134,84
Hors PIA	OPE-2022-0138	204 134,50	4 292,09	60 730,00	65 022,09	4 131,21	60 730,00	64 861,21	160,88	199 842,41	139 273,29
Hors PIA	OPE-2022-0139	157 861,00	0,00	53 600,00	53 600,00	0,00	53 600,00	53 600,00	0,00	157 861,00	104 261,00
Hors PIA	OPE-2022-0140	173 398,50	8 320,78	76 612,50	84 933,28	8 247,29	76 612,50	84 859,79	73,49	165 077,72	88 538,71
Hors PIA	OPE-2022-0141	187 015,00	5 080,84	67 750,00	72 830,84	3 108,58	67 750,00	70 858,58	1 972,26	181 934,16	116 156,42
Hors PIA	OPE-2022-0142	146 900,00	0,00	17 500,00	17 500,00	0,00	17 500,00	17 500,00	0,00	146 900,00	129 400,00
Hors PIA	OPE-2022-0143	252 252,16	47 801,77	110 676,47	158 478,24	44 408,19	110 676,47	155 084,66	3 393,58	204 450,39	97 167,50
Hors PIA	OPE-2022-0144	42 940,00	2 512,70	18 800,00	21 312,70	1 334,37	18 800,00	20 134,37	1 178,33	40 427,30	22 805,63
PIA	OPE-2022-0145	174 000,00	42 533,98	46 875,00	89 408,98	42 533,98	46 875,00	89 408,98	0,00	131 466,02	84 591,02
Hors PIA	OPE-2022-0146	318 937,50	7 756,57	81 100,00	88 856,57	7 092,34	81 100,00	88 192,34	664,23	311 180,93	230 745,16
Hors PIA	OPE-2022-0148	142 668,00	8 851,55	91 570,00	100 421,55	8 128,33	91 570,00	99 698,33	723,22	133 816,45	42 969,67
Hors PIA	OPE-2022-0149	73 920,03	73 758,80	0,00	73 758,80	73 758,80	0,00	73 758,80	0,00	161,23	161,23
PIA	OPE-2022-0150	1 984 000,00	0,00	256 000,00	256 000,00	0,00	256 000,00	256 000,00	0,00	1 984 000,00	1 728 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0151	565 890,00	271 518,52	277 208,00	548 726,52	266 091,60	277 208,00	543 299,60	5 426,92	294 371,48	22 590,40
Hors PIA	OPE-2022-0152	302 449,00	236 816,29	0,00	236 816,29	236 816,29	0,00	236 816,29	0,00	65 632,71	65 632,71
Hors PIA	OPE-2022-0153	160 068,58	72 802,43	41 568,58	114 371,01	72 802,43	41 568,58	114 371,01	0,00	87 266,15	45 697,57
Hors PIA	OPE-2022-0154	95 843,00	34 613,14	32 000,00	66 613,14	34 613,14	32 000,00	66 613,14	0,00	61 229,86	29 229,86
Hors PIA	OPE-2022-0156	36 314,30	10 697,83	23 314,30	34 012,13	9 747,83	23 314,30	33 062,13	950,00	25 616,47	3 252,17
Hors PIA	OPE-2022-0157	264 493,60	63 020,19	81 771,29	144 791,48	60 406,22	81 771,29	142 177,51	2 613,97	201 473,41	122 316,09
Hors PIA	OPE-2022-0158	439 812,50	10 958,61	67 000,00	77 958,61	6 701,61	67 000,00	73 701,61	4 257,00	428 853,89	366 110,89
Hors PIA	OPE-2022-0159	64 410,00	2 817,62	20 500,00	23 317,62	2 782,78	20 500,00	23 282,78	34,84	61 592,38	41 127,22
Hors PIA	OPE-2022-0160	167 000,00	34 944,24	39 000,00	73 944,24	34 944,24	39 000,00	73 944,24	0,00	132 055,76	93 055,76
Hors PIA	OPE-2022-0161	320 590,00	5 626,23	105 072,00	110 698,23	5 626,23	105 072,00	110 698,23	0,00	314 963,77	209 891,77
Hors PIA	OPE-2022-0162	290 950,00	62 641,50	204 170,00	266 811,50	52 023,90	204 170,00	256 193,90	10 617,60	228 308,50	34 756,10
Hors PIA	OPE-2023-0001	600 000,00	55 740,99	100 000,00	155 740,99	40 945,20	100 000,00	140 945,20	14 795,79	544 259,01	459 054,80
Hors PIA	OPE-2023-0002	295 388,00	196 644,69	0,00	196 644,69	137 358,28	0,00	137 358,28	59 286,41	98 743,31	158 029,72
Hors PIA	OPE-2023-0003	106 370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106 370,00	106 370,00
Hors PIA	OPE-2023-0004	265 413,60	0,00	77 240,00	77 240,00	0,00	77 240,00	77 240,00	0,00	265 413,60	188 173,60
Hors PIA	OPE-2023-0005	826 758,11	21 956,81	186 828,55	208 785,36	21 956,81	186 828,55	208 785,36	0,00	804 801,30	617 972,75
Hors PIA	OPE-2023-0006	211 754,88	919,09	96 077,44	96 996,53	0,00	96 077,44	96 077,44	919,09	210 835,79	115 677,44
Hors PIA	OPE-2023-0007	179 726,50	3 895,44	45 332,00	49 227,44	267,60	45 332,00	45 599,60	3 627,84	175 831,06	134 126,90
Hors PIA	OPE-2023-0008	77 153,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77 153,00	77 153,00
Hors PIA	OPE-2023-0009	6 992 053,75	7 400,00	0,00	7 400,00	0,00	0,00	0,00	7 400,00	6 984 653,75	6 992 053,75
Hors PIA	OPE-2023-0010	313 750,00	532,81	85 476,00	86 008,81	532,81	85 476,00	86 008,81	0,00	313 217,19	227 741,19
Hors PIA	OPE-2023-0011	27 600,00	1 919,12	7 600,00	9 519,12	199,50	7 600,00	7 799,50	1 719,62	25 680,88	19 800,50
Hors PIA	OPE-2023-0012	5 583,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 583,00	5 583,00
Hors PIA	OPE-2023-0013	54 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54 600,00	54 600,00
Hors PIA	OPE-2023-0014	85 000,00	10 000,00	50 000,00	60 000,00	10 000,00	50 000,00	60 000,00	0,00	75 000,00	25 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0015	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0016	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0017	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0018	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0019	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0020	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0021	117 000,00	0,00	22 750,00	22 750,00	0,00	22 750,00	22 750,00	0,00	117 000,00	94 250,00
Hors PIA	OPE-2023-0022	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0023	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0024	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0025	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00

Hors PIA	OPE-2023-0026	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0027	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0028	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0029	123 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	123 000,00	84 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0030	123 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	123 000,00	84 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0031	123 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	123 000,00	84 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0032	126 668,88	0,00	42 668,88	42 668,88	0,00	42 668,88	42 668,88	0,00	126 668,88	84 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0033	123 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	123 000,00	84 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0034	50 000,00	0,00	33 000,00	33 000,00	0,00	33 000,00	33 000,00	0,00	50 000,00	17 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0035	50 000,00	0,00	33 000,00	33 000,00	0,00	33 000,00	33 000,00	0,00	50 000,00	17 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0036	50 000,00	0,00	45 800,00	45 800,00	0,00	45 800,00	45 800,00	0,00	50 000,00	4 200,00
Hors PIA	OPE-2023-0037	105 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105 000,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0038	105 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105 000,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0039	105 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105 000,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0040	11 500,00	726,48	9 000,00	9 726,48	0,00	9 000,00	9 000,00	726,48	10 773,52	2 500,00
Hors PIA	OPE-2023-0041	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0042	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0043	237 896,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	237 896,00	237 896,00
Hors PIA	OPE-2023-0044	111 230,00	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	111 230,00	61 230,00
Hors PIA	OPE-2023-0045	139 037,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139 037,50	139 037,50
Hors PIA	OPE-2023-0046	245 160,00	0,00	11 166,00	11 166,00	0,00	11 166,00	11 166,00	0,00	245 160,00	233 994,00
Hors PIA	OPE-2023-0047	276 690,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276 690,30	276 690,30
Hors PIA	OPE-2023-0048	229 951,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229 951,00	229 951,00
Hors PIA	OPE-2023-0049	491 455,00	6 043,30	137 030,00	143 073,30	1 815,06	137 030,00	138 845,06	4 228,24	485 411,70	352 609,94
Hors PIA	OPE-2023-0050	182 508,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182 508,00	182 508,00
Hors PIA	OPE-2023-0051	127 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127 200,00	127 200,00
Hors PIA	OPE-2023-0053	238 206,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238 206,99	238 206,99
Hors PIA	OPE-2023-0054	116 035,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116 035,59	116 035,59
Hors PIA	OPE-2023-0055	203 619,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203 619,00	203 619,00
Hors PIA	OPE-2023-0056	27 240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27 240,00	27 240,00
Hors PIA	OPE-2023-0057	289 992,50	0,00	118 900,00	118 900,00	0,00	118 900,00	118 900,00	0,00	289 992,50	171 092,50
Hors PIA	OPE-2023-0058	330 852,50	0,00	70 600,00	70 600,00	0,00	70 600,00	70 600,00	0,00	330 852,50	260 252,50
Hors PIA	OPE-2023-0059	60 686,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 686,18	60 686,18
Hors PIA	OPE-2023-0060	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0061	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0062	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0063	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0064	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0065	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0066	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0067	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0068	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0069	567 460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	567 460,00	567 460,00
Hors PIA	OPE-2023-0070	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0071	117 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	39 000,00	39 000,00	0,00	117 000,00	78 000,00
PIA%	OPE-2023-0072	1 047 844,00	270 478,00	463 458,60	733 936,60	2 682,14	463 458,60	466 140,74	267 795,86	777 366,00	581 703,26
PIA%	OPE-2023-0073	1 176 217,00	0,00	38 120,00	38 120,00	0,00	38 120,00	38 120,00	0,00	1 176 217,00	1 138 097,00
PIA%	OPE-2023-0074	935 060,00	4 525,00	645 758,00	650 283,00	3 167,50	645 758,00	648 925,50	1 357,50	930 535,00	286 134,50
Hors PIA	OPE-2023-0075	100 419,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 419,50	100 419,50
Hors PIA	OPE-2023-0076	27 600,00	0,00	7 600,00	7 600,00	0,00	7 600,00	7 600,00	0,00	27 600,00	20 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0077	404 301,00	1 081,95	390 594,00	391 675,95	0,00	390 594,00	390 594,00	1 081,95	403 219,05	13 707,00
PIA%	OPE-2023-0078	129 745,00	0,00	119 745,00	119 745,00	0,00	119 745,00	119 745,00	0,00	129 745,00	10 000,00
PIA%	OPE-2023-0079	229 000,00	0,00	210 817,00	210 817,00	0,00	210 817,00	210 817,00	0,00	229 000,00	18 183,00
PIA%	OPE-2023-0080	735 222,00	20 502,40	559 032,00	579 534,40	0,00	559 032,00	559 032,00	20 502,40	714 719,60	176 190,00
PIA%	OPE-2023-0081	598 005,00	105 254,32	374 862,00	480 116,32	0,00	374 862,00	374 862,00	105 254,32	492 750,68	223 143,00
PIA%	OPE-2023-0082	244 373,00	46 781,28	186 003,00	232 784,28	0,00	186 003,00	186 003,00	46 781,28	197 591,72	58 370,00
PIA%	OPE-2023-0083	41 299,00	3 889,83	0,00	3 889,83	3 302,18	0,00	3 302,18	587,65	37 409,17	37 996,82
Hors PIA	OPE-2023-0084	473 685,61	0,00	473 685,61	473 685,61	0,00	473 685,61	473 685,61	0,00	473 685,61	0,00
	Dépenses à engager sur opérations à ouvrir 2023	13 815 000,00	0,00	2 806 583,33	2 806 583,33	0,00	2 806 583,33	2 806 583,33	0,00	13 815 000,00	11 008 416,67

TOTAL OPERATIONS RECHERCHES	239 179 840,80	114 889 151,06	31 997 212,99	146 886 364,05	110 518 686,43	32 554 069,76	143 072 756,19	3 813 607,86	92 293 476,75	96 107 084,61
TOTAL PPI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL FORMATION CONTINUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	239 179 840,80	114 889 151,06	31 997 212,99	146 886 364,05	110 518 686,43	32 554 069,76	143 072 756,19	3 813 607,86	92 293 476,75	96 107 084,61

PIA / Hors PIA	OPERATIONS	MONTANT OPERATION	PRELEVEMENT SUR LA TRESORERIE	MONTANT	ENCAISSEMENT S ANNEES ANTERIEURES 2016-2023	ENCAISSEMENT S PROGRAMMES ANNE 2024	RESTE A ENCAISSER
Hors PIA	CONV-2016-0001	100 000,00	0,00	100 000,00	68 400,00	0,00	31 600,00
Hors PIA	CONV-2016-0002	281 712,10	0,00	281 712,10	216 192,45	0,00	65 519,65
Hors PIA	CONV-2016-0003	497 000,00	0,00	497 000,00	0,00	0,00	497 000,00
PIA	CONV-2016-0004	15 000 000,00	0,00	15 000 000,00	7 376,35	0,00	14 992 623,65
Hors PIA	OPE-2017-0001	11 700,00	0,00	11 700,00	2 000,00	0,00	9 700,00
PIA	OPE-2017-0002	99 000,00	0,00	99 000,00	0,00	0,00	99 000,00
PIA	OPE-2017-0003	123 000,00	0,00	123 000,00	0,00	0,00	123 000,00
PIA	OPE-2017-0004	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
PIA	OPE-2017-0005	62 500,00	0,00	62 500,00	0,00	0,00	62 500,00
PIA	OPE-2017-0006	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	0,00	75 000,00
PIA	OPE-2017-0007	70 500,00	0,00	70 500,00	0,00	0,00	70 500,00
Hors PIA	OPE-2017-0008	337 697,60	0,00	337 697,60	132 890,00	0,00	204 807,60
Hors PIA	OPE-2017-0009	361 000,00	0,00	361 000,00	59 925,60	0,00	301 074,40
Hors PIA	OPE-2017-0010	27 000,00	0,00	27 000,00	21 600,00	0,00	5 400,00
PIA	OPE-2017-0011	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0012	205 835,67	0,00	205 835,67	2 038,51	0,00	203 797,16
PIA	OPE-2017-0013	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0014	484 823,00	0,00	484 823,00	33 884,60	0,00	450 938,40
PIA	OPE-2017-0015	151 200,00	0,00	151 200,00	0,00	0,00	151 200,00
PIA	OPE-2017-0016	194 400,00	0,00	194 400,00	0,00	0,00	194 400,00
PIA	OPE-2017-0017	194 400,00	0,00	194 400,00	0,00	0,00	194 400,00
PIA	OPE-2017-0018	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0019	161 784,00	0,00	161 784,00	0,00	0,00	161 784,00
PIA	OPE-2017-0020	206 506,80	0,00	206 506,80	0,00	0,00	206 506,80
PIA	OPE-2017-0021	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0022	160 434,00	0,00	160 434,00	0,00	0,00	160 434,00
PIA	OPE-2017-0023	162 206,36	0,00	162 206,36	0,00	0,00	162 206,36
PIA	OPE-2017-0024	258 930,21	0,00	258 930,21	0,00	0,00	258 930,21
Hors PIA	OPE-2017-0025	249 942,95	0,00	249 942,95	289 885,73	0,00	-39 942,78
Hors PIA	OPE-2017-0026	99 095,85	0,00	99 095,85	78 797,00	0,00	20 298,85
PIA	OPE-2017-0027	221 579,17	0,00	221 579,17	3 815,53	0,00	217 763,64
Hors PIA	OPE-2017-0028	291 600,00	0,00	291 600,00	281 795,50	0,00	9 804,50
Hors PIA	OPE-2017-0029	235 697,91	0,00	235 697,91	179 928,00	0,00	55 769,91
PIA	OPE-2017-0030	11 202 600,00	0,00	11 202 600,00	6 083 546,62	1 004 220,00	4 114 833,38
PIA	OPE-2017-0031	12 377 799,80	0,00	12 377 799,80	4 458 333,77	1 231 471,00	6 687 995,03
Hors PIA	OPE-2017-0032	62 316,00	0,00	62 316,00	49 853,00	0,00	12 463,00
Hors PIA	OPE-2017-0033	284 012,28	0,00	284 012,28	211 680,00	0,00	72 332,28
Hors PIA	OPE-2017-0034	98 032,35	0,00	98 032,35	97 860,55	0,00	171,80
Hors PIA	OPE-2017-0035	90 570,00	0,00	90 570,00	87 893,62	0,00	2 676,38
Hors PIA	OPE-2017-0036	107 777,27	0,00	107 777,27	105 515,30	0,00	2 261,97

Hors PIA	OPE-2017-0037	90 570,00	0,00	90 570,00	29 401,96	0,00	61 168,04
Hors PIA	OPE-2017-0038	98 052,95	0,00	98 052,95	98 052,95	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0039	100 519,80	0,00	100 519,80	99 938,64	0,00	581,16
Hors PIA	OPE-2017-0040	108 860,00	0,00	108 860,00	99 666,95	0,00	9 193,05
Hors PIA	OPE-2017-0041	102 354,46	0,00	102 354,46	101 393,44	0,00	961,02
Hors PIA	OPE-2017-0042	99 560,14	0,00	99 560,14	99 300,29	0,00	259,85
Hors PIA	OPE-2017-0043	90 570,00	0,00	90 570,00	89 776,46	0,00	793,54
Hors PIA	OPE-2017-0044	100 412,42	0,00	100 412,42	98 052,95	0,00	2 359,47
Hors PIA	OPE-2017-0045	107 357,74	0,00	107 357,74	84 640,08	0,00	22 717,66
Hors PIA	OPE-2017-0046	115 298,67	0,00	115 298,67	99 197,67	0,00	16 101,00
PIA	OPE-2017-0047	93 016,21	0,00	93 016,21	47 731,21	0,00	45 285,00
Hors PIA	OPE-2017-0048	104 442,02	0,00	104 442,02	103 514,00	0,00	928,02
Hors PIA	OPE-2017-0049	99 090,00	0,00	99 090,00	99 002,22	0,00	87,78
Hors PIA	OPE-2017-0050	90 570,00	0,00	90 570,00	90 438,82	0,00	131,18
Hors PIA	OPE-2017-0051	109 884,04	0,00	109 884,04	109 558,89	0,00	325,15
Hors PIA	OPE-2017-0052	108 063,03	0,00	108 063,03	106 664,54	0,00	1 398,49
Hors PIA	OPE-2017-0053	99 211,90	0,00	99 211,90	99 014,66	0,00	197,24
Hors PIA	OPE-2017-0054	107 163,03	0,00	107 163,03	107 078,45	0,00	84,58
Hors PIA	OPE-2017-0055	98 032,35	0,00	98 032,35	97 860,55	0,00	171,80
Hors PIA	OPE-2017-0056	99 300,29	0,00	99 300,29	99 300,29	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0057	115 884,43	0,00	115 884,43	104 109,34	0,00	11 775,09
Hors PIA	OPE-2017-0058	993 961,37	0,00	993 961,37	714 696,64	0,00	279 264,73
Hors PIA	OPE-2017-0059	92 433,78	0,00	92 433,78	89 203,69	0,00	3 230,09
Hors PIA	OPE-2017-0060	166 383,97	0,00	166 383,97	155 935,40	0,00	10 448,57
Hors PIA	OPE-2018-0001	302 090,00	0,00	302 090,00	0,00	0,00	302 090,00
Hors PIA	OPE-2018-0002	101 540,66	0,00	101 540,66	80 352,00	0,00	21 188,66
Hors PIA	OPE-2018-0003	102 600,00	0,00	102 600,00	82 080,00	0,00	20 520,00
PIA	OPE-2018-0004	439 311,60	0,00	439 311,60	0,00	0,00	439 311,60
Hors PIA	OPE-2018-0005	3 888 848,68	0,00	3 888 848,68	3 356 790,49	0,00	532 058,19
Hors PIA	OPE-2018-0006	100 807,20	0,00	100 807,20	99 308,32	0,00	1 498,88
Hors PIA	OPE-2018-0007	275 989,16	0,00	275 989,16	207 560,00	0,00	68 429,16
Hors PIA	OPE-2018-0009	262 188,01	0,00	262 188,01	262 188,01	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2018-0010	233 986,71	0,00	233 986,71	233 323,53	0,00	663,18
Hors PIA	OPE-2018-0011	145 500,00	0,00	145 500,00	119 200,00	0,00	26 300,00
Hors PIA	OPE-2018-0012	143 026,32	0,00	143 026,32	103 032,00	0,00	39 994,32
Hors PIA	OPE-2018-0013	215 976,86	0,00	215 976,86	139 625,00	0,00	76 351,86
Hors PIA	OPE-2018-0014	147 838,00	0,00	147 838,00	147 708,73	0,00	129,27
Hors PIA	OPE-2018-0015	124 200,00	0,00	124 200,00	99 360,00	0,00	24 840,00
Hors PIA	OPE-2018-0016	30 000,00	0,00	30 000,00	27 998,81	0,00	2 001,19
Hors PIA	OPE-2018-0017	16 200,00	0,00	16 200,00	15 593,40	0,00	606,60
Hors PIA	OPE-2018-0018	249 033,12	0,00	249 033,12	144 948,00	0,00	104 085,12
Hors PIA	OPE-2018-0019	474 255,35	0,00	474 255,35	349 372,39	0,00	124 882,96
Hors PIA	OPE-2018-0020	99 000,00	0,00	99 000,00	96 361,92	0,00	2 638,08
PIA	OPE-2018-0021	166 984,96	0,00	166 984,96	109 000,46	0,00	57 984,50

Hors PIA	OPE-2018-0022	127 572,15	0,00	127 572,15	109 146,40	0,00	18 425,75
Hors PIA	OPE-2018-0023	8 000,00	0,00	8 000,00	2 000,00	0,00	6 000,00
PIA	OPE-2018-0024	783 830,00	0,00	783 830,00	283 950,11	0,00	499 879,89
PIA	OPE-2018-0025	162 000,00	0,00	162 000,00	258,67	0,00	161 741,33
Hors PIA	OPE-2018-0026	318 125,00	0,00	318 125,00	216 631,30	101 493,70	0,00
PIA	OPE-2018-0027	169 905,60	0,00	169 905,60	0,00	0,00	169 905,60
PIA	OPE-2018-0028	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0029	206 500,00	0,00	206 500,00	0,00	0,00	206 500,00
PIA	OPE-2018-0030	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0031	448 541,76	0,00	448 541,76	931,89	0,00	447 609,87
PIA	OPE-2018-0032	466 655,91	0,00	466 655,91	0,00	0,00	466 655,91
PIA	OPE-2018-0033	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
Hors PIA	OPE-2018-0034	175 190,12	0,00	175 190,12	144 024,41	0,00	31 165,71
Hors PIA	OPE-2018-0035	56 253,62	0,00	56 253,62	72 500,00	0,00	-16 246,38
PIA	OPE-2018-0036	510 018,43	0,00	510 018,43	1 279,00	0,00	508 739,43
Hors PIA	OPE-2018-0037	139 082,40	0,00	139 082,40	132 302,51	0,00	6 779,89
PIA	OPE-2018-0038	486 000,00	0,00	486 000,00	619,81	0,00	485 380,19
PIA	OPE-2018-0039	170 100,00	0,00	170 100,00	0,00	0,00	170 100,00
PIA	OPE-2018-0040	174 214,70	0,00	174 214,70	0,00	0,00	174 214,70
Hors PIA	OPE-2018-0041	316 388,47	0,00	316 388,47	246 759,00	0,00	69 629,47
PIA	OPE-2018-0042	441 072,00	0,00	441 072,00	0,00	0,00	441 072,00
PIA	OPE-2018-0043	167 062,00	0,00	167 062,00	2 795,36	0,00	164 266,64
PIA	OPE-2018-0044	301 924,80	0,00	301 924,80	10 746,00	0,00	291 178,80
PIA	OPE-2018-0045	666 568,60	0,00	666 568,60	0,00	0,00	666 568,60
PIA	OPE-2018-0046	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0047	197 102,16	0,00	197 102,16	150,00	0,00	196 952,16
Hors PIA	OPE-2018-0048	185 830,24	0,00	185 830,24	272 365,78	0,00	-86 535,54
PIA	OPE-2018-0049	194 400,00	0,00	194 400,00	0,00	0,00	194 400,00
PIA	OPE-2018-0050	294 405,08	0,00	294 405,08	47 429,28	0,00	246 975,80
PIA	OPE-2018-0051	355 439,19	0,00	355 439,19	0,00	0,00	355 439,19
PIA	OPE-2018-0052	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0053	700 325,48	0,00	700 325,48	0,00	0,00	700 325,48
PIA	OPE-2018-0054	159 732,00	0,00	159 732,00	0,00	0,00	159 732,00
PIA	OPE-2018-0055	121 499,00	0,00	121 499,00	0,00	0,00	121 499,00
PIA	OPE-2018-0056	170 100,00	0,00	170 100,00	0,00	0,00	170 100,00
Hors PIA	OPE-2018-0057	62 478,00	0,00	62 478,00	61 403,03	0,00	1 074,97
Hors PIA	OPE-2018-0058	448 000,00	0,00	448 000,00	255 644,82	0,00	192 355,18
PIA	OPE-2018-0059	174 096,00	0,00	174 096,00	0,00	0,00	174 096,00
PIA	OPE-2018-0060	153 456,00	0,00	153 456,00	0,00	0,00	153 456,00
PIA	OPE-2018-0061	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0062	462 699,64	0,00	462 699,64	0,00	0,00	462 699,64
PIA	OPE-2018-0063	161 995,68	0,00	161 995,68	0,00	0,00	161 995,68
PIA	OPE-2018-0064	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
Hors PIA	OPE-2018-0065	254 922,02	0,00	254 922,02	227 279,69	0,00	27 642,33

Hors PIA	OPE-2018-0066	1 418 193,34	0,00	1 418 193,34	1 093 041,08	233 000,00	92 152,26
Hors PIA	OPE-2018-0067	94 727,56	0,00	94 727,56	93 682,98	0,00	1 044,58
Hors PIA	OPE-2018-0068	91 000,00	0,00	91 000,00	45 500,00	0,00	45 500,00
Hors PIA	OPE-2018-0069	93 487,45	0,00	93 487,45	92 040,98	0,00	1 446,47
Hors PIA	OPE-2018-0070	91 000,00	0,00	91 000,00	90 276,77	0,00	723,23
Hors PIA	OPE-2018-0071	96 041,40	0,00	96 041,40	91 000,00	0,00	5 041,40
Hors PIA	OPE-2018-0072	98 654,09	0,00	98 654,09	98 654,09	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2018-0073	11 375,00	0,00	11 375,00	11 375,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2018-0074	105 888,35	0,00	105 888,35	91 000,00	0,00	14 888,35
Hors PIA	OPE-2018-0075	94 727,56	0,00	94 727,56	91 000,00	0,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2018-0076	107 648,67	0,00	107 648,67	97 178,58	0,00	10 470,09
Hors PIA	OPE-2018-0077	91 000,00	0,00	91 000,00	89 793,53	0,00	1 206,47
Hors PIA	OPE-2018-0078	108 404,92	0,00	108 404,92	91 000,00	0,00	17 404,92
Hors PIA	OPE-2018-0079	98 771,11	0,00	98 771,11	75 712,35	0,00	23 058,76
Hors PIA	OPE-2018-0080	94 727,56	0,00	94 727,56	91 000,00	0,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2018-0081	91 000,00	0,00	91 000,00	89 931,53	0,00	1 068,47
Hors PIA	OPE-2018-0082	102 189,91	0,00	102 189,91	78 462,35	0,00	23 727,56
Hors PIA	OPE-2018-0083	52 962,35	0,00	52 962,35	34 125,00	0,00	18 837,35
Hors PIA	OPE-2018-0084	99 000,00	0,00	99 000,00	97 513,33	0,00	1 486,67
Hors PIA	OPE-2018-0085	111 897,14	0,00	111 897,14	96 971,69	0,00	14 925,45
Hors PIA	OPE-2018-0086	99 000,00	0,00	99 000,00	97 856,82	0,00	1 143,18
Hors PIA	OPE-2018-0087	108 169,58	0,00	108 169,58	103 474,26	0,00	4 695,32
Hors PIA	OPE-2018-0088	16 500,00	0,00	16 500,00	16 500,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2018-0089	99 000,00	0,00	99 000,00	97 513,31	0,00	1 486,69
Hors PIA	OPE-2018-0090	99 000,00	0,00	99 000,00	97 513,33	0,00	1 486,67
Hors PIA	OPE-2018-0091	99 000,00	0,00	99 000,00	89 782,24	0,00	9 217,76
Hors PIA	OPE-2018-0092	46 587,00	0,00	46 587,00	45 285,00	0,00	1 302,00
Hors PIA	OPE-2018-0093	11 664,00	0,00	11 664,00	2 916,00	0,00	8 748,00
Hors PIA	OPE-2018-0094	191 000,00	0,00	191 000,00	69 492,60	0,00	121 507,40
Hors PIA	OPE-2019-0001	92 572,57	0,00	92 572,57	88 777,22	0,00	3 795,35
Hors PIA	OPE-2019-0002	94 727,56	0,00	94 727,56	87 792,81	0,00	6 934,75
Hors PIA	OPE-2019-0003	109 652,26	0,00	109 652,26	91 000,00	0,00	18 652,26
Hors PIA	OPE-2019-0004	94 727,56	0,00	94 727,56	94 378,10	0,00	349,46
Hors PIA	OPE-2019-0005	209 134,12	0,00	209 134,12	196 729,75	0,00	12 404,37
Hors PIA	OPE-2019-0006	160 920,00	0,00	160 920,00	144 828,00	0,00	16 092,00
Hors PIA	OPE-2019-0007	317 893,75	0,00	317 893,75	251 346,54	0,00	66 547,21
Hors PIA	OPE-2019-0008	197 184,47	0,00	197 184,47	163 685,00	0,00	33 499,47
Hors PIA	OPE-2019-0009	275 347,27	0,00	275 347,27	225 213,00	0,00	50 134,27
Hors PIA	OPE-2019-0010	205 254,27	0,00	205 254,27	187 113,73	0,00	18 140,54
Hors PIA	OPE-2019-0011	76 680,00	0,00	76 680,00	69 012,00	0,00	7 668,00
Hors PIA	OPE-2019-0012	206 953,92	0,00	206 953,92	124 172,92	0,00	82 781,00
Hors PIA	OPE-2019-0013	79 484,00	0,00	79 484,00	72 281,00	0,00	7 203,00
Hors PIA	OPE-2019-0014	148 315,52	0,00	148 315,52	121 229,79	0,00	27 085,73
Hors PIA	OPE-2019-0015	278 191,83	0,00	278 191,83	242 938,29	0,00	35 253,54

Hors PIA	OPE-2019-0016	27 018,15	0,00	27 018,15	19 000,00	0,00	8 018,15
Hors PIA	OPE-2019-0017	146 935,56	0,00	146 935,56	128 888,00	0,00	18 047,56
Hors PIA	OPE-2019-0018	227 340,00	0,00	227 340,00	266 365,00	0,00	-39 025,00
Hors PIA	OPE-2019-0019	219 940,10	0,00	219 940,10	198 586,67	0,00	21 353,43
Hors PIA	OPE-2019-0020	224 432,46	0,00	224 432,46	194 157,00	0,00	30 275,46
Hors PIA	OPE-2019-0021	422 185,00	0,00	422 185,00	451 125,93	0,00	-28 940,93
Hors PIA	OPE-2019-0022	187 014,15	0,00	187 014,15	154 257,00	0,00	32 757,15
Hors PIA	OPE-2019-0023	168 546,26	0,00	168 546,26	160 851,72	0,00	7 694,54
Hors PIA	OPE-2019-0024	103 939,51	0,00	103 939,51	94 755,39	0,00	9 184,12
Hors PIA	OPE-2019-0025	16 200,00	0,00	16 200,00	14 580,00	0,00	1 620,00
Hors PIA	OPE-2019-0026	163 980,76	0,00	163 980,76	133 703,06	0,00	30 277,70
Hors PIA	OPE-2019-0027	91 000,00	0,00	91 000,00	89 778,98	0,00	1 221,02
Hors PIA	OPE-2019-0028	16 740,00	0,00	16 740,00	13 392,00	0,00	3 348,00
Hors PIA	OPE-2019-0029	30 240,00	0,00	30 240,00	27 216,00	0,00	3 024,00
Hors PIA	OPE-2019-0030	43 656,99	0,00	43 656,99	37 467,47	0,00	6 189,52
Hors PIA	OPE-2019-0031	474 004,08	0,00	474 004,08	406 632,67	0,00	67 371,41
Hors PIA	OPE-2019-0032	49 500,00	0,00	49 500,00	24 750,00	0,00	24 750,00
Hors PIA	OPE-2019-0033	48 500,00	0,00	48 500,00	45 285,00	0,00	3 215,00
Hors PIA	OPE-2019-0034	333 438,07	0,00	333 438,07	298 241,42	0,00	35 196,65
Hors PIA	OPE-2019-0035	149 040,00	0,00	149 040,00	134 136,00	0,00	14 904,00
Hors PIA	OPE-2019-0036	356 247,37	0,00	356 247,37	381 991,23	0,00	-25 743,86
Hors PIA	OPE-2019-0037	5 000,00	0,00	5 000,00	4 000,00	0,00	1 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0038	168 401,76	0,00	168 401,76	149 243,57	0,00	19 158,19
PIA	OPE-2019-0039	441 044,67	0,00	441 044,67	0,00	0,00	441 044,67
PIA	OPE-2019-0040	230 642,00	0,00	230 642,00	0,00	0,00	230 642,00
Hors PIA	OPE-2019-0041	11 000,00	0,00	11 000,00	1 500,00	0,00	9 500,00
PIA	OPE-2019-0042	174 474,00	0,00	174 474,00	0,00	0,00	174 474,00
PIA	OPE-2019-0043	162 000,00	0,00	162 000,00	2 430,00	0,00	159 570,00
PIA	OPE-2019-0044	172 895,67	0,00	172 895,67	3 727,56	0,00	169 168,11
PIA	OPE-2019-0045	449 446,20	0,00	449 446,20	0,00	0,00	449 446,20
PIA	OPE-2019-0046	173 340,00	0,00	173 340,00	0,00	0,00	173 340,00
PIA	OPE-2019-0047	171 049,77	0,00	171 049,77	0,00	0,00	171 049,77
Hors PIA	OPE-2019-0048	120 168,25	0,00	120 168,25	84 116,00	0,00	36 052,25
PIA	OPE-2019-0049	217 439,47	0,00	217 439,47	41,60	0,00	217 397,87
PIA	OPE-2019-0050	435 844,80	0,00	435 844,80	1 848,00	0,00	433 996,80
PIA	OPE-2019-0051	449 795,20	0,00	449 795,20	0,00	0,00	449 795,20
Hors PIA	OPE-2019-0052	92 566,80	0,00	92 566,80	69 425,80	0,00	23 141,00
Hors PIA	OPE-2019-0053	56 951,46	0,00	56 951,46	45 285,00	0,00	11 666,46
PIA	OPE-2019-0054	448 200,00	0,00	448 200,00	0,00	0,00	448 200,00
PIA	OPE-2019-0055	174 115,70	0,00	174 115,70	0,00	0,00	174 115,70
Hors PIA	OPE-2019-0056	221 184,00	0,00	221 184,00	209 770,67	0,00	11 413,33
PIA	OPE-2019-0057	168 048,00	0,00	168 048,00	0,00	0,00	168 048,00
PIA	OPE-2019-0058	170 748,00	0,00	170 748,00	0,00	0,00	170 748,00
Hors PIA	OPE-2019-0059	282 236,40	0,00	282 236,40	254 013,40	0,00	28 223,00

PIA	OPE-2019-0060	510 605,18	0,00	510 605,18	0,00	0,00	510 605,18
Hors PIA	OPE-2019-0061	94 727,56	0,00	94 727,56	68 250,00	0,00	26 477,56
PIA	OPE-2019-0062	510 395,67	0,00	510 395,67	265,27	0,00	510 130,40
PIA	OPE-2019-0063	496 805,30	0,00	496 805,30	0,00	0,00	496 805,30
PIA	OPE-2019-0064	494 100,00	0,00	494 100,00	168 525,00	0,00	325 575,00
Hors PIA	OPE-2019-0065	120 312,00	0,00	120 312,00	108 281,00	12 031,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0066	362 726,00	0,00	362 726,00	74 010,99	0,00	288 715,01
PIA	OPE-2019-0067	497 957,26	0,00	497 957,26	472,50	0,00	497 484,76
PIA	OPE-2019-0068	486 000,00	0,00	486 000,00	0,00	0,00	486 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0069	257 619,84	0,00	257 619,84	218 976,87	0,00	38 642,97
Hors PIA	OPE-2019-0070	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2019-0071	718 402,85	0,00	718 402,85	0,00	0,00	718 402,85
Hors PIA	OPE-2019-0072	150 089,82	0,00	150 089,82	126 816,06	0,00	23 273,76
Hors PIA	OPE-2019-0073	87 399,97	0,00	87 399,97	61 181,97	8 739,00	17 479,00
Hors PIA	OPE-2019-0074	75 862,18	0,00	75 862,18	68 307,18	0,00	7 555,00
Hors PIA	OPE-2019-0075	291 766,80	0,00	291 766,80	259 236,24	28 803,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2019-0076	287 928,00	0,00	287 928,00	259 136,00	28 792,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0077	127 706,82	0,00	127 706,82	84 232,08	0,00	43 474,74
Hors PIA	OPE-2019-0078	240 005,00	0,00	240 005,00	280 040,96	0,00	-40 035,96
Hors PIA	OPE-2019-0079	204 154,72	0,00	204 154,72	155 520,00	0,00	48 634,72
Hors PIA	OPE-2019-0080	109 172,04	0,00	109 172,04	98 030,05	0,00	11 141,99
Hors PIA	OPE-2019-0081	98 721,88	0,00	98 721,88	97 719,79	0,00	1 002,09
Hors PIA	OPE-2019-0082	93 102,77	0,00	93 102,77	91 000,00	0,00	2 102,77
Hors PIA	OPE-2019-0083	91 000,00	0,00	91 000,00	82 255,72	0,00	8 744,28
Hors PIA	OPE-2019-0084	98 455,12	0,00	98 455,12	70 502,54	0,00	27 952,58
Hors PIA	OPE-2019-0085	97 569,74	0,00	97 569,74	90 114,62	0,00	7 455,12
Hors PIA	OPE-2019-0086	100 175,60	0,00	100 175,60	89 189,68	0,00	10 985,92
Hors PIA	OPE-2019-0087	98 455,12	0,00	98 455,12	68 250,00	0,00	30 205,12
Hors PIA	OPE-2019-0088	91 000,00	0,00	91 000,00	27 512,36	0,00	63 487,64
Hors PIA	OPE-2019-0089	144 995,40	0,00	144 995,40	130 496,40	0,00	14 499,00
Hors PIA	OPE-2019-0090	196 707,84	0,00	196 707,84	154 360,75	0,00	42 347,09
Hors PIA	OPE-2019-0091	49 187,82	0,00	49 187,82	23 000,00	0,00	26 187,82
Hors PIA	OPE-2019-0092	95 500,00	0,00	95 500,00	92 000,00	0,00	3 500,00
Hors PIA	OPE-2019-0093	102 182,68	0,00	102 182,68	86 919,45	0,00	15 263,23
Hors PIA	OPE-2019-0094	91 000,00	0,00	91 000,00	89 891,11	0,00	1 108,89
Hors PIA	OPE-2019-0095	102 182,68	0,00	102 182,68	0,00	0,00	102 182,68
Hors PIA	OPE-2019-0096	105 917,47	0,00	105 917,47	86 774,53	0,00	19 142,94
Hors PIA	OPE-2019-0097	103 430,02	0,00	103 430,02	91 434,55	0,00	11 995,47
Hors PIA	OPE-2019-0098	5 000,00	0,00	5 000,00	2 000,00	0,00	3 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0099	113 400,00	0,00	113 400,00	102 060,00	11 340,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0100	291 827,96	0,00	291 827,96	259 290,40	0,00	32 537,56
Hors PIA	OPE-2019-0101	140 400,00	0,00	140 400,00	98 280,00	14 040,00	28 080,00
Hors PIA	OPE-2019-0102	153 048,96	0,00	153 048,96	137 744,96	0,00	15 304,00
Hors PIA	OPE-2019-0103	161 641,44	0,00	161 641,44	145 477,44	0,00	16 164,00

Hors PIA	OPE-2019-0104	67 890,00	0,00	67 890,00	44 774,15	0,00	23 115,85
Hors PIA	OPE-2019-0105	622 000,00	0,00	622 000,00	622 000,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0106	186 864,82	0,00	186 864,82	125 496,00	17 928,00	43 440,82
Hors PIA	OPE-2019-0107	256 894,82	0,00	256 894,82	224 379,00	24 931,00	7 584,82
Hors PIA	OPE-2019-0108	96 629,76	0,00	96 629,76	28 988,00	0,00	67 641,76
Hors PIA	OPE-2019-0109	142 560,00	0,00	142 560,00	99 792,00	14 256,00	28 512,00
Hors PIA	OPE-2019-0110	198 416,21	0,00	198 416,21	175 103,95	19 455,00	3 857,26
Hors PIA	OPE-2019-0111	109 951,08	0,00	109 951,08	67 093,01	0,00	42 858,07
Hors PIA	OPE-2019-0112	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	0,00	25 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0113	100 000,00	0,00	100 000,00	50 000,00	0,00	50 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0114	105 147,92	0,00	105 147,92	75 000,00	0,00	30 147,92
Hors PIA	OPE-2019-0115	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	0,00	25 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0116	116 342,12	0,00	116 342,12	75 000,00	0,00	41 342,12
Hors PIA	OPE-2019-0117	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	0,00	25 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0118	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	0,00	25 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0119	104 468,69	0,00	104 468,69	80 687,25	0,00	23 781,44
Hors PIA	OPE-2019-0120	98 455,12	0,00	98 455,12	92 810,29	0,00	5 644,83
Hors PIA	OPE-2019-0121	115 921,46	0,00	115 921,46	104 107,35	0,00	11 814,11
Hors PIA	OPE-2019-0122	85 854,51	0,00	85 854,51	53 676,00	7 668,00	24 510,51
Hors PIA	OPE-2019-0123	91 000,00	0,00	91 000,00	89 977,60	0,00	1 022,40
PIA	OPE-2019-0124	432 000,00	0,00	432 000,00	0,00	0,00	432 000,00
PIA	OPE-2019-0125	349 755,84	0,00	349 755,84	1 281,65	0,00	348 474,19
Hors PIA	OPE-2019-0126	96 768,79	0,00	96 768,79	68 250,00	0,00	28 518,79
Hors PIA	OPE-2019-0127	60 519,16	0,00	60 519,16	60 000,00	0,00	519,16
Hors PIA	OPE-2019-0128	60 000,00	0,00	60 000,00	50 064,27	0,00	9 935,73
Hors PIA	OPE-2019-0129	98 771,11	0,00	98 771,11	97 407,38	0,00	1 363,73
Hors PIA	OPE-2019-0130	57 423,29	0,00	57 423,29	32 402,50	0,00	25 020,79
Hors PIA	OPE-2019-0131	39 800,00	0,00	39 800,00	0,00	0,00	39 800,00
Hors PIA	OPE-2019-0132	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0001	297 542,50	0,00	297 542,50	252 911,13	0,00	44 631,37
Hors PIA	OPE-2020-0002	433 164,00	0,00	433 164,00	320 360,88	0,00	112 803,12
Hors PIA	OPE-2020-0003	15 066,00	0,00	15 066,00	13 560,00	1 506,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0004	49 400,28	0,00	49 400,28	44 460,28	0,00	4 940,00
Hors PIA	OPE-2020-0005	341 010,00	0,00	341 010,00	306 909,00	34 101,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0006	109 296,00	0,00	109 296,00	98 367,00	10 929,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0007	178 524,00	0,00	178 524,00	160 672,00	17 852,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0008	317 591,18	0,00	317 591,18	181 490,76	19 332,00	116 768,42
Hors PIA	OPE-2020-0009	29 916,00	0,00	29 916,00	28 331,02	0,00	1 584,98
Hors PIA	OPE-2020-0010	147 666,02	0,00	147 666,02	131 220,00	0,00	16 446,02
Hors PIA	OPE-2020-0011	135 000,00	0,00	135 000,00	121 500,00	0,00	13 500,00
Hors PIA	OPE-2020-0012	101 956,94	0,00	101 956,94	77 555,34	0,00	24 401,60
Hors PIA	OPE-2020-0013	101 848,32	0,00	101 848,32	91 664,32	10 184,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0014	143 295,04	0,00	143 295,04	129 473,04	0,00	13 822,00
PIA	OPE-2020-0015	1 208 564,00	0,00	1 208 564,00	845 994,40	120 856,60	241 713,00

PIA	OPE-2020-0016	540 000,00	0,00	540 000,00	0,00	0,00	540 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0017	96 629,76	0,00	96 629,76	57 979,76	0,00	38 650,00
PIA	OPE-2020-0018	540 000,00	0,00	540 000,00	0,00	0,00	540 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0019	420 000,00	0,00	420 000,00	357 000,00	0,00	63 000,00
PIA	OPE-2020-0020	2 498 703,33	0,00	2 498 703,33	588 946,19	570 061,00	1 339 696,14
Hors PIA	OPE-2020-0021	234 616,16	0,00	234 616,16	205 597,60	0,00	29 018,56
Hors PIA	OPE-2020-0022	308 641,18	0,00	308 641,18	246 211,64	0,00	62 429,54
Hors PIA	OPE-2020-0023	168 525,00	0,00	168 525,00	0,00	0,00	168 525,00
Hors PIA	OPE-2020-0024	303 179,72	0,00	303 179,72	26 414,62	0,00	276 765,10
Hors PIA	OPE-2020-0025	45 500,00	0,00	45 500,00	32 744,65	0,00	12 755,35
Hors PIA	OPE-2020-0026	184 707,84	0,00	184 707,84	184 707,84	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0027	329 812,56	0,00	329 812,56	301 257,85	32 981,00	-4 426,29
Hors PIA	OPE-2020-0028	350 000,00	0,00	350 000,00	320 000,00	0,00	30 000,00
PIA	OPE-2020-0029	112 428,24	0,00	112 428,24	91 339,50	0,00	21 088,74
PIA	OPE-2020-0030	50 000,00	0,00	50 000,00	17 845,34	0,00	32 154,66
PIA	OPE-2020-0031	749 512,50	0,00	749 512,50	0,00	0,00	749 512,50
PIA	OPE-2020-0032	106 840,00	0,00	106 840,00	91 339,50	0,00	15 500,50
Hors PIA	OPE-2020-0033	231 242,04	0,00	231 242,04	204 205,73	34 686,30	-7 649,99
PIA	OPE-2020-0034	54 686,40	0,00	54 686,40	41 178,67	0,00	13 507,73
PIA	OPE-2020-0035	98 750,00	0,00	98 750,00	67 835,88	30 914,12	0,00
PIA	OPE-2020-0036	571 200,00	0,00	571 200,00	444 353,60	0,00	126 846,40
PIA	OPE-2020-0037	53 652,06	0,00	53 652,06	26 152,06	0,00	27 500,00
PIA	OPE-2020-0038	53 100,60	0,00	53 100,60	25 600,60	0,00	27 500,00
PIA	OPE-2020-0039	50 704,00	0,00	50 704,00	21 639,16	0,00	29 064,84
PIA	OPE-2020-0040	50 000,00	0,00	50 000,00	13 892,23	0,00	36 107,77
Hors PIA	OPE-2020-0041	360 757,00	0,00	360 757,00	385 350,75	0,00	-24 593,75
PIA	OPE-2020-0042	65 873,46	0,00	65 873,46	19 118,46	0,00	46 755,00
Hors PIA	OPE-2020-0043	280 618,05	0,00	280 618,05	232 390,42	58 350,51	-10 122,88
Hors PIA	OPE-2020-0044	138 000,00	0,00	138 000,00	2 100,00	0,00	135 900,00
Hors PIA	OPE-2020-0045	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	0,00	78 750,00
PIA	OPE-2020-0046	105 000,00	0,00	105 000,00	63 545,00	0,00	41 455,00
PIA	OPE-2020-0047	120 181,33	0,00	120 181,33	84 272,50	0,00	35 908,83
PIA	OPE-2020-0048	113 735,71	0,00	113 735,71	63 545,00	0,00	50 190,71
PIA	OPE-2020-0049	114 413,82	0,00	114 413,82	84 272,50	0,00	30 141,32
PIA	OPE-2020-0050	112 553,22	0,00	112 553,22	84 272,50	1 222,96	27 057,76
Hors PIA	OPE-2020-0051	791 712,30	0,00	791 712,30	242 162,01	161 003,25	388 547,04
PIA	OPE-2020-0052	56 209,76	0,00	56 209,76	56 209,76	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0053	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0054	54 807,68	0,00	54 807,68	52 909,57	0,00	1 898,11
PIA	OPE-2020-0055	50 772,36	0,00	50 772,36	50 772,36	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0056	50 000,00	0,00	50 000,00	23 242,12	0,00	26 757,88
PIA	OPE-2020-0057	165 216,06	0,00	165 216,06	82 639,80	0,00	82 576,26
PIA	OPE-2020-0058	224 600,00	0,00	224 600,00	84 152,67	0,00	140 447,33
PIA	OPE-2020-0059	92 501,23	0,00	92 501,23	79 646,24	0,00	12 854,99

PIA	OPE-2020-0060	252 998,77	0,00	252 998,77	199 776,34	0,00	53 222,43
PIA	OPE-2020-0061	111 857,26	0,00	111 857,26	0,00	0,00	111 857,26
PIA	OPE-2020-0062	445 789,22	0,00	445 789,22	315 268,15	51 321,07	79 200,00
PIA	OPE-2020-0063	68 115,76	0,00	68 115,76	68 046,87	0,00	68,89
PIA	OPE-2020-0064	80 220,00	0,00	80 220,00	67 297,63	0,00	12 922,37
PIA	OPE-2020-0065	108 000,00	0,00	108 000,00	0,00	0,00	108 000,00
PIA	OPE-2020-0066	112 400,00	0,00	112 400,00	0,00	0,00	112 400,00
Hors PIA	OPE-2020-0067	661 010,00	0,00	661 010,00	288 522,64	0,00	372 487,36
Hors PIA	OPE-2020-0068	115 388,41	0,00	115 388,41	52 500,00	0,00	62 888,41
PIA	OPE-2020-0069	50 000,00	0,00	50 000,00	22 027,36	0,00	27 972,64
PIA	OPE-2020-0070	54 770,13	0,00	54 770,13	22 649,58	0,00	32 120,55
PIA	OPE-2020-0071	50 000,00	0,00	50 000,00	21 716,69	0,00	28 283,31
PIA	OPE-2020-0072	52 890,90	0,00	52 890,90	25 390,90	0,00	27 500,00
PIA	OPE-2020-0073	50 000,00	0,00	50 000,00	18 349,03	0,00	31 650,97
PIA	OPE-2020-0074	106 905,57	0,00	106 905,57	0,00	0,00	106 905,57
PIA	OPE-2020-0075	107 010,57	0,00	107 010,57	0,00	0,00	107 010,57
PIA	OPE-2020-0076	106 905,57	0,00	106 905,57	0,00	0,00	106 905,57
PIA	OPE-2020-0077	124 624,87	0,00	124 624,87	0,00	0,00	124 624,87
PIA	OPE-2020-0078	101 219,36	0,00	101 219,36	0,00	0,00	101 219,36
PIA	OPE-2020-0079	107 229,76	0,00	107 229,76	0,00	0,00	107 229,76
PIA	OPE-2020-0080	107 198,87	0,00	107 198,87	0,00	0,00	107 198,87
Hors PIA	OPE-2020-0081	115 802,64	0,00	115 802,64	85 500,00	0,00	30 302,64
Hors PIA	OPE-2020-0082	115 682,20	0,00	115 682,20	85 500,00	0,00	30 182,20
Hors PIA	OPE-2020-0083	119 298,45	0,00	119 298,45	85 500,00	0,00	33 798,45
Hors PIA	OPE-2020-0084	115 464,83	0,00	115 464,83	85 500,00	0,00	29 964,83
Hors PIA	OPE-2020-0085	122 964,51	0,00	122 964,51	85 500,00	0,00	37 464,51
Hors PIA	OPE-2020-0086	115 913,96	0,00	115 913,96	58 913,96	0,00	57 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0087	123 642,89	0,00	123 642,89	85 500,00	0,00	38 142,89
Hors PIA	OPE-2020-0088	60 000,00	0,00	60 000,00	40 072,60	0,00	19 927,40
Hors PIA	OPE-2020-0089	60 000,00	0,00	60 000,00	36 065,35	0,00	23 934,65
Hors PIA	OPE-2020-0090	60 000,00	0,00	60 000,00	40 072,60	0,00	19 927,40
Hors PIA	OPE-2020-0091	60 000,00	0,00	60 000,00	48 087,13	0,00	11 912,87
Hors PIA	OPE-2020-0092	78 546,36	0,00	78 546,36	75 000,00	0,00	3 546,36
Hors PIA	OPE-2020-0093	52 962,27	0,00	52 962,27	20 036,31	0,00	32 925,96
Hors PIA	OPE-2020-0094	110 369,80	0,00	110 369,80	52 500,00	0,00	57 869,80
Hors PIA	OPE-2020-0095	117 369,38	0,00	117 369,38	78 750,00	0,00	38 619,38
Hors PIA	OPE-2020-0096	115 926,51	0,00	115 926,51	52 500,00	0,00	63 426,51
Hors PIA	OPE-2020-0097	110 149,26	0,00	110 149,26	78 750,00	0,00	31 399,26
Hors PIA	OPE-2020-0098	114 165,31	0,00	114 165,31	52 500,00	0,00	61 665,31
Hors PIA	OPE-2020-0099	110 440,56	0,00	110 440,56	52 500,00	0,00	57 940,56
Hors PIA	OPE-2020-0100	116 908,36	0,00	116 908,36	52 500,00	0,00	64 408,36
Hors PIA	OPE-2020-0101	117 705,68	0,00	117 705,68	52 500,00	0,00	65 205,68
Hors PIA	OPE-2020-0102	106 733,01	0,00	106 733,01	52 500,00	0,00	54 233,01
Hors PIA	OPE-2020-0103	113 721,25	0,00	113 721,25	78 750,00	0,00	34 971,25

Hors PIA	OPE-2020-0104	110 718,02	0,00	110 718,02	78 750,00	0,00	31 968,02
Hors PIA	OPE-2020-0105	117 881,98	0,00	117 881,98	52 500,00	0,00	65 381,98
Hors PIA	OPE-2020-0106	119 229,70	0,00	119 229,70	52 500,00	0,00	66 729,70
Hors PIA	OPE-2020-0107	57 271,48	0,00	57 271,48	53 910,41	0,00	3 361,07
Hors PIA	OPE-2020-0108	110 008,27	0,00	110 008,27	52 500,00	0,00	57 508,27
Hors PIA	OPE-2020-0109	184 750,30	0,00	184 750,30	163 238,20	18 137,00	3 375,10
Hors PIA	OPE-2020-0110	141 480,00	0,00	141 480,00	127 332,00	14 148,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0111	112 286,99	0,00	112 286,99	52 500,00	0,00	59 786,99
Hors PIA	OPE-2020-0112	93 235,63	0,00	93 235,63	45 500,00	0,00	47 735,63
Hors PIA	OPE-2020-0113	18 122,40	0,00	18 122,40	16 310,40	1 812,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0114	92 059,20	0,00	92 059,20	92 519,00	9 205,00	-9 664,80
Hors PIA	OPE-2020-0115	181 629,99	0,00	181 629,99	166 509,99	45 549,99	-30 429,99
Hors PIA	OPE-2020-0116	109 361,64	0,00	109 361,64	52 500,00	0,00	56 861,64
Hors PIA	OPE-2020-0117	106 482,19	0,00	106 482,19	52 500,00	0,00	53 982,19
Hors PIA	OPE-2020-0118	210 168,00	0,00	210 168,00	200 303,60	21 016,00	-11 151,60
Hors PIA	OPE-2020-0119	141 908,00	0,00	141 908,00	132 228,95	14 190,00	-4 510,95
Hors PIA	OPE-2020-0120	133 488,00	0,00	133 488,00	120 140,00	0,00	13 348,00
Hors PIA	OPE-2020-0121	157 809,10	0,00	157 809,10	138 556,84	15 395,00	3 857,26
Hors PIA	OPE-2020-0122	151 200,00	0,00	151 200,00	136 080,00	0,00	15 120,00
Hors PIA	OPE-2020-0123	176 742,00	0,00	176 742,00	159 068,00	17 674,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0124	41 664,00	0,00	41 664,00	37 498,00	0,00	4 166,00
Hors PIA	OPE-2020-0125	106 804,25	0,00	106 804,25	52 500,00	0,00	54 304,25
Hors PIA	OPE-2020-0126	203 040,00	0,00	203 040,00	182 736,00	20 304,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0127	228 960,00	0,00	228 960,00	206 064,00	22 896,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0128	75 038,40	0,00	75 038,40	67 535,40	7 503,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0129	91 000,00	0,00	91 000,00	68 250,00	0,00	22 750,00
Hors PIA	OPE-2020-0130	105 000,00	0,00	105 000,00	52 500,00	0,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2020-0131	106 292,00	0,00	106 292,00	52 500,00	0,00	53 792,00
Hors PIA	OPE-2021-0001	107 865,00	0,00	107 865,00	97 079,00	0,00	10 786,00
Hors PIA	OPE-2021-0002	159 300,00	0,00	159 300,00	143 370,00	0,00	15 930,00
PIA	OPE-2021-0003	100 000,00	0,00	100 000,00	99 782,00	0,00	218,00
PIA	OPE-2021-0004	535 873,44	0,00	535 873,44	10 000,00	0,00	525 873,44
PIA	OPE-2021-0005	165 857,26	0,00	165 857,26	0,00	0,00	165 857,26
PIA	OPE-2021-0006	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0007	258 022,80	0,00	258 022,80	232 221,80	25 801,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0008	265 001,26	0,00	265 001,26	235 030,00	26 114,00	3 857,26
Hors PIA	OPE-2021-0009	307 346,40	0,00	307 346,40	276 612,40	30 734,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0010	242 210,16	0,00	242 210,16	214 592,90	23 760,00	3 857,26
Hors PIA	OPE-2021-0011	62 044,00	0,00	62 044,00	57 130,72	0,00	4 913,28
Hors PIA	OPE-2021-0012	251 177,26	0,00	251 177,26	222 588,00	0,00	28 589,26
Hors PIA	OPE-2021-0013	213 408,00	0,00	213 408,00	192 068,00	0,00	21 340,00
Hors PIA	OPE-2021-0014	190 465,00	0,00	190 465,00	107 136,56	0,00	83 328,44
Hors PIA	OPE-2021-0015	239 522,04	0,00	239 522,04	195 043,73	43 578,31	900,00
PIA	OPE-2021-0016	486 000,00	0,00	486 000,00	0,00	0,00	486 000,00

PIA	OPE-2021-0017	1 080 000,00	0,00	1 080 000,00	0,00	0,00	1 080 000,00
PIA	OPE-2021-0018	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2021-0019	545 400,00	0,00	545 400,00	0,00	0,00	545 400,00
PIA	OPE-2021-0020	372 600,00	0,00	372 600,00	0,00	0,00	372 600,00
Hors PIA	OPE-2021-0021	107 800,00	0,00	107 800,00	78 750,00	26 250,00	2 800,00
Hors PIA	OPE-2021-0022	106 500,00	0,00	106 500,00	78 750,00	0,00	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0023	170 993,51	0,00	170 993,51	152 593,04	16 954,00	1 446,47
Hors PIA	OPE-2021-0024	211 143,24	0,00	211 143,24	190 029,24	0,00	21 114,00
Hors PIA	OPE-2021-0025	259 059,60	0,00	259 059,60	233 154,60	25 905,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0026	362 962,88	0,00	362 962,88	230 000,00	90 000,00	42 962,88
PIA	OPE-2021-0027	461 713,52	0,00	461 713,52	2 713,00	0,00	459 000,52
PIA	OPE-2021-0028	121 284,00	0,00	121 284,00	0,00	0,00	121 284,00
PIA	OPE-2021-0029	174 744,00	0,00	174 744,00	0,00	0,00	174 744,00
PIA	OPE-2021-0030	108 972,00	0,00	108 972,00	0,00	0,00	108 972,00
Hors PIA	OPE-2021-0031	2 971,00	0,00	2 971,00	2 900,00	0,00	71,00
PIA	OPE-2021-0032	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2021-0033	434 883,00	0,00	434 883,00	210 191,44	131 081,56	93 610,00
PIA	OPE-2021-0034	97 727,00	0,00	97 727,00	0,00	50 402,19	47 324,81
Hors PIA	OPE-2021-0035	289 965,00	0,00	289 965,00	261 856,46	0,00	28 108,54
PIA	OPE-2021-0036	216 000,00	0,00	216 000,00	0,00	0,00	216 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0037	213 146,04	0,00	213 146,04	160 284,53	0,00	52 861,51
PIA	OPE-2021-0038	492 571,24	0,00	492 571,24	240 000,00	0,00	252 571,24
PIA	OPE-2021-0039	463 540,00	0,00	463 540,00	1 630,00	0,00	461 910,00
PIA	OPE-2021-0040	190 500,00	0,00	190 500,00	40 000,00	0,00	150 500,00
PIA	OPE-2021-0041	274 481,00	0,00	274 481,00	0,00	0,00	274 481,00
PIA	OPE-2021-0042	523 800,00	0,00	523 800,00	290 762,00	55 000,00	178 038,00
PIA	OPE-2021-0043	425 330,00	0,00	425 330,00	328 336,00	0,00	96 994,00
PIA	OPE-2021-0044	14 364,00	0,00	14 364,00	0,00	0,00	14 364,00
PIA	OPE-2021-0045	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
PIA	OPE-2021-0046	438 360,35	0,00	438 360,35	0,00	116 064,00	322 296,35
PIA	OPE-2021-0047	14 364,00	0,00	14 364,00	0,00	0,00	14 364,00
PIA	OPE-2021-0048	1 004 257,00	0,00	1 004 257,00	1 000 000,00	0,00	4 257,00
PIA	OPE-2021-0049	5 304 000,00	0,00	5 304 000,00	1 656 000,00	480 000,00	3 168 000,00
PIA	OPE-2021-0050	815 699,37	0,00	815 699,37	1 361,46	0,00	814 337,91
PIA	OPE-2021-0051	32 714,65	0,00	32 714,65	0,00	0,00	32 714,65
PIA	OPE-2021-0052	14 364,00	0,00	14 364,00	0,00	0,00	14 364,00
PIA	OPE-2021-0053	116 390,73	0,00	116 390,73	56 623,00	35 844,47	23 923,26
PIA	OPE-2021-0054	112 269,81	0,00	112 269,81	59 702,55	32 119,50	20 447,76
PIA	OPE-2021-0055	109 715,39	0,00	109 715,39	57 686,50	32 354,25	19 674,64
PIA	OPE-2021-0056	109 300,00	0,00	109 300,00	56 967,50	32 783,25	19 549,25
PIA	OPE-2021-0057	108 600,00	0,00	108 600,00	57 687,00	32 444,00	18 469,00
PIA	OPE-2021-0058	108 600,00	0,00	108 600,00	57 687,50	32 443,25	18 469,25
PIA	OPE-2021-0059	109 070,00	0,00	109 070,00	58 431,50	33 286,25	17 352,25
PIA	OPE-2021-0060	108 870,00	0,00	108 870,00	58 221,00	32 979,50	17 669,50

PIA	OPE-2021-0061	108 550,00	0,00	108 550,00	59 171,50	33 135,25	16 243,25
PIA	OPE-2021-0062	108 650,00	0,00	108 650,00	56 785,00	32 042,50	19 822,50
PIA	OPE-2021-0063	108 550,00	0,00	108 550,00	58 893,50	32 997,25	16 659,25
PIA	OPE-2021-0064	112 277,56	0,00	112 277,56	56 819,00	31 960,50	23 498,06
PIA	OPE-2021-0065	52 500,00	0,00	52 500,00	0,00	0,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0066	165 760,00	0,00	165 760,00	99 456,00	33 152,00	33 152,00
Hors PIA	OPE-2021-0067	260 960,00	0,00	260 960,00	156 576,00	52 192,00	52 192,00
Hors PIA	OPE-2021-0068	112 000,00	0,00	112 000,00	67 200,00	22 400,00	22 400,00
Hors PIA	OPE-2021-0069	168 896,00	0,00	168 896,00	101 337,00	33 780,00	33 779,00
Hors PIA	OPE-2021-0070	193 480,00	0,00	193 480,00	116 088,00	38 696,00	38 696,00
Hors PIA	OPE-2021-0071	233 457,26	0,00	233 457,26	137 760,00	45 920,00	49 777,26
Hors PIA	OPE-2021-0072	216 798,96	0,00	216 798,96	86 718,00	43 362,96	86 718,00
Hors PIA	OPE-2021-0073	32 928,00	0,00	32 928,00	19 755,00	6 588,00	6 585,00
Hors PIA	OPE-2021-0074	148 960,00	0,00	148 960,00	162 527,00	0,00	-13 567,00
Hors PIA	OPE-2021-0075	144 480,00	0,00	144 480,00	86 688,00	28 896,00	28 896,00
Hors PIA	OPE-2021-0076	77 777,28	0,00	77 777,28	46 665,00	15 557,28	15 555,00
Hors PIA	OPE-2021-0077	114 800,00	0,00	114 800,00	68 880,00	22 960,00	22 960,00
Hors PIA	OPE-2021-0078	360 640,00	0,00	360 640,00	216 384,00	72 128,00	72 128,00
Hors PIA	OPE-2021-0079	104 608,00	0,00	104 608,00	62 763,00	20 924,00	20 921,00
Hors PIA	OPE-2021-0080	151 424,00	0,00	151 424,00	162 941,00	0,00	-11 517,00
Hors PIA	OPE-2021-0081	270 340,34	0,00	270 340,34	162 204,00	54 068,34	54 068,00
Hors PIA	OPE-2021-0082	20 384,00	0,00	20 384,00	12 228,00	4 080,00	4 076,00
Hors PIA	OPE-2021-0083	179 137,26	0,00	179 137,26	105 168,00	35 056,00	38 913,26
Hors PIA	OPE-2021-0084	85 904,00	0,00	85 904,00	51 540,00	17 184,00	17 180,00
Hors PIA	OPE-2021-0085	320 230,40	0,00	320 230,40	192 138,00	64 046,40	64 046,00
Hors PIA	OPE-2021-0086	55 600,00	0,00	55 600,00	33 360,00	11 120,00	11 120,00
Hors PIA	OPE-2021-0087	91 728,00	0,00	91 728,00	55 035,00	18 348,00	18 345,00
Hors PIA	OPE-2021-0089	63 914,66	0,00	63 914,66	38 346,00	0,00	25 568,66
Hors PIA	OPE-2021-0090	216 151,04	0,00	216 151,04	63 054,00	0,00	153 097,04
Hors PIA	OPE-2021-0091	374 855,04	0,00	374 855,04	149 942,00	74 971,04	149 942,00
Hors PIA	OPE-2021-0092	196 560,00	0,00	196 560,00	192 907,00	39 312,00	-35 659,00
Hors PIA	OPE-2021-0093	176 960,00	0,00	176 960,00	106 176,00	35 392,00	35 392,00
Hors PIA	OPE-2021-0094	368 544,96	0,00	368 544,96	221 124,00	73 712,96	73 708,00
Hors PIA	OPE-2021-0095	116 422,88	0,00	116 422,88	69 852,00	23 286,88	23 284,00
Hors PIA	OPE-2021-0096	127 680,00	0,00	127 680,00	25 536,00	0,00	102 144,00
Hors PIA	OPE-2021-0097	188 160,00	0,00	188 160,00	112 896,00	37 632,00	37 632,00
Hors PIA	OPE-2021-0098	195 126,40	0,00	195 126,40	78 050,00	39 026,40	78 050,00
Hors PIA	OPE-2021-0099	178 441,18	0,00	178 441,18	104 985,80	17 482,00	55 973,38
PIA	OPE-2021-0100	37 800,00	0,00	37 800,00	0,00	0,00	37 800,00
PIA	OPE-2021-0101	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0102	21 600,00	0,00	21 600,00	0,00	0,00	21 600,00
PIA	OPE-2021-0103	21 600,00	0,00	21 600,00	9,20	0,00	21 590,80
PIA	OPE-2021-0104	252 504,00	0,00	252 504,00	126 252,00	50 500,80	75 751,20
PIA	OPE-2021-0105	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00

Hors PIA	OPE-2021-0106	737 810,76	0,00	737 810,76	461 329,60	0,00	276 481,16
PIA	OPE-2021-0107	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
Hors PIA	OPE-2021-0108	80 000,00	0,00	80 000,00	32 000,00	0,00	48 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0109	19 000,00	0,00	19 000,00	0,00	0,00	19 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0110	17 949,84	0,00	17 949,84	10 096,79	0,00	7 853,05
Hors PIA	OPE-2021-0111	48 800,00	0,00	48 800,00	0,00	0,00	48 800,00
PIA	OPE-2021-0112	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
PIA	OPE-2021-0113	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
Hors PIA	OPE-2021-0114	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00	0,00	4 000,00
PIA	OPE-2021-0115	48 600,00	0,00	48 600,00	0,00	0,00	48 600,00
PIA	OPE-2021-0116	137 912,89	0,00	137 912,89	57 923,42	22 066,06	57 923,41
PIA	OPE-2021-0117	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
PIA	OPE-2021-0118	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
PIA	OPE-2021-0119	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0120	108 700,00	0,00	108 700,00	90 000,00	11 200,00	7 500,00
PIA	OPE-2021-0121	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
PIA	OPE-2021-0122	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0123	476 128,80	0,00	476 128,80	243 874,00	95 228,80	137 026,00
Hors PIA	OPE-2021-0124	109 450,00	0,00	109 450,00	61 250,00	30 625,00	17 575,00
PIA	OPE-2021-0125	3 506 668,40	0,00	3 506 668,40	1 404 830,80	0,00	2 101 837,60
PIA	OPE-2021-0126	3 038 000,00	0,00	3 038 000,00	1 617 518,24	503 800,13	916 681,63
Hors PIA	OPE-2021-0127	108 550,00	0,00	108 550,00	52 500,00	26 250,00	29 800,00
Hors PIA	OPE-2021-0128	119 898,29	0,00	119 898,29	52 500,00	30 163,47	37 234,82
Hors PIA	OPE-2021-0129	112 450,00	0,00	112 450,00	64 570,00	32 305,00	15 575,00
Hors PIA	OPE-2021-0130	108 910,00	0,00	108 910,00	79 500,00	30 750,00	-1 340,00
Hors PIA	OPE-2021-0131	108 350,00	0,00	108 350,00	52 500,00	26 250,00	29 600,00
Hors PIA	OPE-2021-0132	108 550,00	0,00	108 550,00	52 500,00	26 250,00	29 800,00
Hors PIA	OPE-2021-0133	108 850,00	0,00	108 850,00	52 500,00	26 250,00	30 100,00
Hors PIA	OPE-2021-0134	114 987,36	0,00	114 987,36	52 500,00	29 551,99	32 935,37
Hors PIA	OPE-2021-0135	119 348,29	0,00	119 348,29	52 500,00	30 163,47	36 684,82
Hors PIA	OPE-2021-0136	109 784,99	0,00	109 784,99	52 500,00	27 106,07	30 178,92
Hors PIA	OPE-2021-0137	115 149,69	0,00	115 149,69	52 500,00	27 717,55	34 932,14
Hors PIA	OPE-2021-0138	116 205,76	0,00	116 205,76	78 750,00	15 204,03	22 251,73
Hors PIA	OPE-2021-0139	115 278,70	0,00	115 278,70	52 500,00	29 062,81	33 715,89
Hors PIA	OPE-2021-0140	108 550,00	0,00	108 550,00	52 500,00	26 250,00	29 800,00
Hors PIA	OPE-2021-0141	108 580,00	0,00	108 580,00	51 500,00	23 750,00	33 330,00
Hors PIA	OPE-2021-0142	109 150,00	0,00	109 150,00	52 500,00	26 250,00	30 400,00
Hors PIA	OPE-2021-0143	116 169,36	0,00	116 169,36	26 250,00	30 163,47	59 755,89
Hors PIA	OPE-2021-0144	109 670,00	0,00	109 670,00	52 500,00	26 250,00	30 920,00
Hors PIA	OPE-2021-0145	110 658,00	0,00	110 658,00	52 500,00	28 208,00	29 950,00
Hors PIA	OPE-2021-0146	109 030,00	0,00	109 030,00	52 500,00	26 250,00	30 280,00
Hors PIA	OPE-2021-0147	116 379,36	0,00	116 379,36	52 500,00	30 163,47	33 715,89
Hors PIA	OPE-2021-0148	111 261,17	0,00	111 261,17	52 500,00	26 250,00	32 511,17
Hors PIA	OPE-2021-0149	115 929,65	0,00	115 929,65	52 500,00	30 163,47	33 266,18

Hors PIA	OPE-2021-0150	116 569,36	0,00	116 569,36	52 500,00	30 163,47	33 905,89
Hors PIA	OPE-2021-0151	108 550,00	0,00	108 550,00	50 000,00	25 000,00	33 550,00
Hors PIA	OPE-2021-0152	109 250,00	0,00	109 250,00	52 500,00	26 250,00	30 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0153	108 700,00	0,00	108 700,00	52 500,00	26 250,00	29 950,00
Hors PIA	OPE-2021-0154	196 707,84	0,00	196 707,84	127 860,10	29 506,18	39 341,56
PIA	OPE-2021-0155	57 360,84	0,00	57 360,84	660,84	0,00	56 700,00
Hors PIA	OPE-2021-0156	171 045,00	0,00	171 045,00	123 524,00	0,00	47 521,00
PIA	OPE-2021-0157	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0158	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
Hors PIA	OPE-2021-0159	59 503,30	0,00	59 503,30	53 503,30	0,00	6 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0160	114 510,00	0,00	114 510,00	55 500,00	27 750,00	31 260,00
Hors PIA	OPE-2021-0161	117 506,14	0,00	117 506,14	58 506,14	27 750,00	31 250,00
Hors PIA	OPE-2021-0162	118 455,89	0,00	118 455,89	55 500,00	27 750,00	35 205,89
Hors PIA	OPE-2021-0163	114 550,00	0,00	114 550,00	83 250,00	27 750,00	3 550,00
Hors PIA	OPE-2021-0164	122 269,36	0,00	122 269,36	83 250,00	31 663,47	7 355,89
Hors PIA	OPE-2021-0165	122 169,36	0,00	122 169,36	83 250,00	31 663,47	7 255,89
Hors PIA	OPE-2021-0166	118 434,68	0,00	118 434,68	83 250,00	29 706,73	5 477,95
Hors PIA	OPE-2021-0167	114 550,00	0,00	114 550,00	83 250,00	27 750,00	3 550,00
Hors PIA	OPE-2021-0168	111 383,00	0,00	111 383,00	90 000,00	13 883,00	7 500,00
PIA	OPE-2021-0169	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0170	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0171	33 955,20	0,00	33 955,20	0,00	0,00	33 955,20
PIA	OPE-2021-0172	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
Hors PIA	OPE-2021-0173	97 440,00	0,00	97 440,00	58 464,00	0,00	38 976,00
PIA	OPE-2021-0174	1 826 744,88	0,00	1 826 744,88	981 757,65	0,00	844 987,23
PIA	OPE-2021-0175	287 272,84	0,00	287 272,84	217 272,84	0,00	70 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0176	64 000,00	0,00	64 000,00	41 660,20	0,00	22 339,80
PIA	OPE-2021-0177	172 191,06	0,00	172 191,06	107 566,70	26 250,00	38 374,36
Hors PIA	OPE-2022-0001	286 600,00	0,00	286 600,00	105 000,00	75 000,00	106 600,00
PIA	OPE-2022-0002	164 646,00	0,00	164 646,00	60 370,20	0,00	104 275,80
Hors PIA	OPE-2022-0003	228 822,53	0,00	228 822,53	183 287,53	0,00	45 535,00
Hors PIA	OPE-2022-0004	367 697,43	0,00	367 697,43	218 880,00	72 964,48	75 852,95
Hors PIA	OPE-2022-0005	670 000,00	0,00	670 000,00	360 000,00	235 000,00	75 000,00
PIA	OPE-2022-0006	112 116,00	0,00	112 116,00	0,00	0,00	112 116,00
PIA	OPE-2022-0007	107 043,00	0,00	107 043,00	0,00	0,00	107 043,00
PIA	OPE-2022-0008	55 000,00	0,00	55 000,00	0,00	0,00	55 000,00
PIA	OPE-2022-0009	275 093,00	0,00	275 093,00	104 714,40	74 857,00	95 521,60
PIA	OPE-2022-0010	424 172,00	0,00	424 172,00	127 550,40	58 193,67	238 427,93
PIA	OPE-2022-0011	185 102,00	0,00	185 102,00	41 686,90	87 390,50	56 024,60
PIA	OPE-2022-0012	459 024,00	0,00	459 024,00	137 707,20	126 664,50	194 652,30
PIA	OPE-2022-0013	292 157,70	0,00	292 157,70	62 425,80	70 603,40	159 128,50
PIA	OPE-2022-0014	420 368,30	0,00	420 368,30	217 241,01	83 498,20	119 629,09
PIA	OPE-2022-0015	19 224,00	0,00	19 224,00	0,00	1 922,00	17 302,00
Hors PIA	OPE-2022-0016	363 000,00	0,00	363 000,00	50 000,00	0,00	313 000,00

PIA	OPE-2022-0017	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
Hors PIA	OPE-2022-0018	292 376,00	0,00	292 376,00	233 901,00	0,00	58 475,00
PIA	OPE-2022-0020	134 784,00	0,00	134 784,00	0,00	0,00	134 784,00
PIA	OPE-2022-0021	255 000,00	0,00	255 000,00	5 000,00	152 884,22	97 115,78
Hors PIA	OPE-2022-0022	127 680,00	0,00	127 680,00	51 072,00	25 536,00	51 072,00
Hors PIA	OPE-2022-0023	7 500,00	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2022-0024	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0025	405 000,00	0,00	405 000,00	0,00	0,00	405 000,00
PIA	OPE-2022-0026	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0027	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0028	105 000,00	0,00	105 000,00	18 031,50	26 250,00	60 718,50
PIA	OPE-2022-0029	105 000,00	0,00	105 000,00	36 213,75	26 250,00	42 536,25
PIA	OPE-2022-0030	105 000,00	0,00	105 000,00	30 318,25	23 750,00	50 931,75
PIA	OPE-2022-0031	105 000,00	0,00	105 000,00	18 360,83	12 500,00	74 139,17
PIA	OPE-2022-0032	108 913,47	0,00	108 913,47	32 476,75	30 163,47	46 273,25
PIA	OPE-2022-0033	105 000,00	0,00	105 000,00	9 889,50	13 125,00	81 985,50
PIA	OPE-2022-0034	105 000,00	0,00	105 000,00	34 685,50	26 250,00	44 064,50
PIA	OPE-2022-0035	105 000,00	0,00	105 000,00	35 265,50	26 250,00	43 484,50
Hors PIA	OPE-2022-0036	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0037	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0038	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	52 500,00	26 250,00
PIA	OPE-2022-0039	110 508,00	0,00	110 508,00	25 021,00	0,00	85 487,00
Hors PIA	OPE-2022-0040	108 913,47	0,00	108 913,47	26 250,00	30 163,47	52 500,00
PIA	OPE-2022-0041	108 857,26	0,00	108 857,26	35 208,00	26 250,00	47 399,26
Hors PIA	OPE-2022-0042	108 791,17	0,00	108 791,17	26 250,00	30 041,17	52 500,00
PIA	OPE-2022-0043	105 000,00	0,00	105 000,00	9 889,50	26 250,00	68 860,50
Hors PIA	OPE-2022-0044	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0045	105 000,00	0,00	105 000,00	28 740,00	26 250,00	50 010,00
Hors PIA	OPE-2022-0046	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0047	105 000,00	0,00	105 000,00	28 740,00	26 250,00	50 010,00
Hors PIA	OPE-2022-0048	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0049	108 913,47	0,00	108 913,47	52 500,00	30 163,47	26 250,00
Hors PIA	OPE-2022-0050	105 000,00	0,00	105 000,00	52 500,00	26 250,00	26 250,00
Hors PIA	OPE-2022-0051	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0052	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0053	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00
PIA	OPE-2022-0054	52 500,00	0,00	52 500,00	9 889,50	13 125,00	29 485,50
Hors PIA	OPE-2022-0055	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	52 500,00	26 250,00
Hors PIA	OPE-2022-0056	106 467,55	0,00	106 467,55	26 250,00	27 717,55	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0057	107 712,14	0,00	107 712,14	30 589,36	26 250,00	50 872,78
Hors PIA	OPE-2022-0058	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00
PIA	OPE-2022-0059	108 857,26	0,00	108 857,26	17 727,00	26 250,00	64 880,26
Hors PIA	OPE-2022-0060	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0061	50 013,00	0,00	50 013,00	15 703,90	26 600,00	7 709,10

Hors PIA	OPE-2022-0062	99 800,00	0,00	99 800,00	29 940,00	28 980,00	40 880,00
Hors PIA	OPE-2022-0063	88 424,00	0,00	88 424,00	30 671,81	39 150,00	18 602,19
Hors PIA	OPE-2022-0064	33 200,00	0,00	33 200,00	9 960,00	10 590,00	12 650,00
Hors PIA	OPE-2022-0065	27 000,00	0,00	27 000,00	8 100,00	15 900,00	3 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0066	50 000,00	0,00	50 000,00	15 000,00	3 007,20	31 992,80
Hors PIA	OPE-2022-0067	48 500,00	0,00	48 500,00	37 890,10	10 500,00	109,90
Hors PIA	OPE-2022-0068	99 973,00	0,00	99 973,00	39 411,55	60 559,10	2,35
Hors PIA	OPE-2022-0069	26 264,00	0,00	26 264,00	7 606,60	9 750,00	8 907,40
Hors PIA	OPE-2022-0070	24 650,00	0,00	24 650,00	19 720,00	0,00	4 930,00
Hors PIA	OPE-2022-0071	15 105,00	0,00	15 105,00	0,00	6 104,50	9 000,50
Hors PIA	OPE-2022-0072	9 000,00	0,00	9 000,00	0,00	6 300,00	2 700,00
Hors PIA	OPE-2022-0073	137 600,00	0,00	137 600,00	13 432,78	37 320,00	86 847,22
Hors PIA	OPE-2022-0074	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	3 500,00	1 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0075	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	7 000,00	13 000,00
PIA	OPE-2022-0076	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0077	24 661,00	0,00	24 661,00	2 291,00	0,00	22 370,00
Hors PIA	OPE-2022-0078	108 913,47	0,00	108 913,47	26 250,00	30 163,47	52 500,00
PIA	OPE-2022-0080	34 282,00	0,00	34 282,00	9 143,00	0,00	25 139,00
PIA	OPE-2022-0081	100 704,00	0,00	100 704,00	27 358,00	0,00	73 346,00
PIA	OPE-2022-0082	65 691,40	0,00	65 691,40	2 733,00	0,00	62 958,40
PIA	OPE-2022-0083	42 505,20	0,00	42 505,20	2 289,60	0,00	40 215,60
Hors PIA	OPE-2022-0084	859 930,00	0,00	859 930,00	184 605,00	141 295,00	534 030,00
PIA	OPE-2022-0085	84 738,00	0,00	84 738,00	10 614,40	7 999,00	66 124,60
PIA	OPE-2022-0086	157 628,00	0,00	157 628,00	32 596,00	0,00	125 032,00
PIA	OPE-2022-0087	37 707,00	0,00	37 707,00	9 914,00	0,00	27 793,00
PIA	OPE-2022-0088	98 290,00	0,00	98 290,00	24 779,40	0,00	73 510,60
PIA	OPE-2022-0089	80 169,00	0,00	80 169,00	21 340,00	0,00	58 829,00
PIA	OPE-2022-0090	49 211,00	0,00	49 211,00	13 908,00	0,00	35 303,00
Hors PIA	OPE-2022-0091	292 670,00	0,00	292 670,00	175 602,00	87 801,00	29 267,00
PIA	OPE-2022-0092	1 009 144,32	0,00	1 009 144,32	390 243,20	412 200,00	206 701,12
PIA	OPE-2022-0093	62 964,00	0,00	62 964,00	0,00	0,00	62 964,00
PIA	OPE-2022-0094	34 282,00	0,00	34 282,00	9 143,00	7 000,00	18 139,00
Hors PIA	OPE-2022-0095	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	27 750,00	55 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0096	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	27 750,00	55 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0097	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	27 750,00	55 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0098	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	27 750,00	55 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0099	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	27 750,00	55 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0100	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	27 750,00	55 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0101	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	27 750,00	55 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0102	56 000,00	0,00	56 000,00	23 439,14	0,00	32 560,86
Hors PIA	OPE-2022-0103	56 000,00	0,00	56 000,00	21 603,43	0,00	34 396,57
Hors PIA	OPE-2022-0104	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0105	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0106	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00

Hors PIA	OPE-2022-0107	108 913,47	0,00	108 913,47	26 250,00	30 163,47	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0108	108 857,26	0,00	108 857,26	26 250,00	26 250,00	56 357,26
Hors PIA	OPE-2022-0109	108 857,26	0,00	108 857,26	0,00	26 250,00	82 607,26
Hors PIA	OPE-2022-0110	46 500,00	0,00	46 500,00	11 625,00	11 625,00	23 250,00
PIA	OPE-2022-0111	160 338,00	0,00	160 338,00	29 473,00	0,00	130 865,00
PIA	OPE-2022-0112	73 532,88	0,00	73 532,88	0,00	0,00	73 532,88
Hors PIA	OPE-2022-0113	5 174 400,00	0,00	5 174 400,00	2 587 200,00	0,00	2 587 200,00
PIA	OPE-2022-0114	3 888 000,00	0,00	3 888 000,00	432 000,00	432 000,00	3 024 000,00
PIA	OPE-2022-0115	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0116	200 000,00	0,00	200 000,00	0,00	0,00	200 000,00
PIA	OPE-2022-0117	2 808 000,00	0,00	2 808 000,00	312 000,00	300 000,00	2 196 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0118	167 855,13	0,00	167 855,13	0,00	33 571,03	134 284,10
PIA	OPE-2022-0119	1 757 000,00	0,00	1 757 000,00	1 757 000,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0120	70 000,00	0,00	70 000,00	18 666,66	0,00	51 333,34
Hors PIA	OPE-2022-0121	29 048,63	0,00	29 048,63	13 650,00	0,00	15 398,63
PIA	OPE-2022-0122	48 719,00	0,00	48 719,00	5 629,00	0,00	43 090,00
Hors PIA	OPE-2022-0123	70 560,00	0,00	70 560,00	70 560,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0124	135 534,54	0,00	135 534,54	48 202,00	13 553,45	73 779,09
Hors PIA	OPE-2022-0125	227 204,58	0,00	227 204,58	90 880,00	45 440,00	90 884,58
Hors PIA	OPE-2022-0126	240 188,24	0,00	240 188,24	96 113,24	48 025,00	96 050,00
Hors PIA	OPE-2022-0130	152 550,00	0,00	152 550,00	76 275,00	45 765,00	30 510,00
Hors PIA	OPE-2022-0131	15 594,00	0,00	15 594,00	7 796,00	4 680,00	3 118,00
Hors PIA	OPE-2022-0132	198 913,90	0,00	198 913,90	79 564,00	39 782,00	79 567,90
Hors PIA	OPE-2022-0133	264 855,06	0,00	264 855,06	105 942,00	52 971,00	105 942,06
Hors PIA	OPE-2022-0135	304 964,47	0,00	304 964,47	121 406,00	60 703,00	122 855,47
Hors PIA	OPE-2022-0136	210 858,00	0,00	210 858,00	84 342,00	42 171,00	84 345,00
Hors PIA	OPE-2022-0137	200 801,00	0,00	200 801,00	80 320,00	40 160,00	80 321,00
Hors PIA	OPE-2022-0138	204 134,50	0,00	204 134,50	81 652,00	40 826,00	81 656,50
Hors PIA	OPE-2022-0139	157 861,00	0,00	157 861,00	31 572,00	31 572,00	94 717,00
Hors PIA	OPE-2022-0140	173 398,50	0,00	173 398,50	34 679,00	34 679,00	104 040,50
Hors PIA	OPE-2022-0141	187 015,00	0,00	187 015,00	37 403,00	37 403,00	112 209,00
Hors PIA	OPE-2022-0142	146 900,00	0,00	146 900,00	58 760,00	29 380,00	58 760,00
Hors PIA	OPE-2022-0143	252 252,16	0,00	252 252,16	50 450,00	50 450,00	151 352,16
Hors PIA	OPE-2022-0144	42 940,00	0,00	42 940,00	51 855,00	8 588,00	-17 503,00
PIA	OPE-2022-0145	174 000,00	0,00	174 000,00	26 100,00	26 100,00	121 800,00
Hors PIA	OPE-2022-0146	318 937,50	0,00	318 937,50	239 203,13	0,00	79 734,37
Hors PIA	OPE-2022-0148	142 668,00	0,00	142 668,00	42 800,00	0,00	99 868,00
Hors PIA	OPE-2022-0149	73 920,03	0,00	73 920,03	38 920,03	35 000,00	0,00
PIA	OPE-2022-0150	1 984 000,00	0,00	1 984 000,00	343 000,00	0,00	1 641 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0151	565 890,00	0,00	565 890,00	452 874,00	113 178,00	-162,00
Hors PIA	OPE-2022-0152	302 449,00	0,00	302 449,00	256 406,00	0,00	46 043,00
Hors PIA	OPE-2022-0153	160 068,58	0,00	160 068,58	52 254,43	54 796,58	53 017,57
Hors PIA	OPE-2022-0154	95 843,00	0,00	95 843,00	42 597,00	31 948,00	21 298,00
Hors PIA	OPE-2022-0156	36 314,30	0,00	36 314,30	15 227,00	0,00	21 087,30

Hors PIA	OPE-2022-0157	264 493,60	0,00	264 493,60	0,00	26 449,36	238 044,24
Hors PIA	OPE-2022-0158	439 812,50	0,00	439 812,50	0,00	53 140,35	386 672,15
Hors PIA	OPE-2022-0159	64 410,00	0,00	64 410,00	25 764,00	12 882,00	25 764,00
Hors PIA	OPE-2022-0160	167 000,00	0,00	167 000,00	23 670,56	55 579,44	87 750,00
Hors PIA	OPE-2022-0161	320 590,00	0,00	320 590,00	0,00	48 088,50	272 501,50
Hors PIA	OPE-2022-0162	290 950,00	0,00	290 950,00	0,00	0,00	290 950,00
Hors PIA	OPE-2023-0001	600 000,00	0,00	600 000,00	150 000,00	0,00	450 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0002	295 388,00	0,00	295 388,00	127 096,34	17 600,00	150 691,66
Hors PIA	OPE-2023-0003	106 370,00	0,00	106 370,00	13 500,00	0,00	92 870,00
Hors PIA	OPE-2023-0004	265 413,60	0,00	265 413,60	95 592,60	0,00	169 821,00
Hors PIA	OPE-2023-0005	826 758,11	0,00	826 758,11	372 041,15	0,00	454 716,96
Hors PIA	OPE-2023-0006	211 754,88	0,00	211 754,88	127 344,68	19 591,49	64 818,71
Hors PIA	OPE-2023-0007	179 726,50	0,00	179 726,50	53 917,00	53 917,00	71 892,50
Hors PIA	OPE-2023-0008	77 153,00	0,00	77 153,00	77 153,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0009	6 992 053,75	0,00	6 992 053,75	629 824,47	0,00	6 362 229,28
Hors PIA	OPE-2023-0010	313 750,00	0,00	313 750,00	0,00	0,00	313 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0011	27 600,00	0,00	27 600,00	0,00	0,00	27 600,00
Hors PIA	OPE-2023-0012	5 583,00	0,00	5 583,00	0,00	0,00	5 583,00
Hors PIA	OPE-2023-0013	54 600,00	0,00	54 600,00	54 600,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0014	85 000,00	0,00	85 000,00	85 000,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0015	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0016	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0017	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0018	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0019	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0020	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0021	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0022	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0023	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0024	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0025	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0026	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0027	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0028	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0029	123 000,00	0,00	123 000,00	30 750,00	30 750,00	61 500,00
Hors PIA	OPE-2023-0030	123 000,00	0,00	123 000,00	30 750,00	30 750,00	61 500,00
Hors PIA	OPE-2023-0031	123 000,00	0,00	123 000,00	30 750,00	30 750,00	61 500,00
Hors PIA	OPE-2023-0032	126 668,88	0,00	126 668,88	30 750,00	34 418,88	61 500,00
Hors PIA	OPE-2023-0033	123 000,00	0,00	123 000,00	30 750,00	30 750,00	61 500,00
Hors PIA	OPE-2023-0034	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0035	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0036	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0037	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0038	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00

Hors PIA	OPE-2023-0039	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0040	11 500,00	0,00	11 500,00	4 500,00	4 500,00	2 500,00
Hors PIA	OPE-2023-0041	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	22 412,50	94 587,50
Hors PIA	OPE-2023-0042	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0043	237 896,00	0,00	237 896,00	0,00	47 579,00	190 317,00
Hors PIA	OPE-2023-0044	111 230,00	0,00	111 230,00	88 984,00	0,00	22 246,00
Hors PIA	OPE-2023-0045	139 037,50	0,00	139 037,50	0,00	0,00	139 037,50
Hors PIA	OPE-2023-0046	245 160,00	0,00	245 160,00	49 032,00	49 032,00	147 096,00
Hors PIA	OPE-2023-0047	276 690,30	0,00	276 690,30	0,00	0,00	276 690,30
Hors PIA	OPE-2023-0048	229 951,00	0,00	229 951,00	45 990,00	45 990,00	137 971,00
Hors PIA	OPE-2023-0049	491 455,00	0,00	491 455,00	0,00	98 291,00	393 164,00
Hors PIA	OPE-2023-0050	182 508,00	0,00	182 508,00	0,00	0,00	182 508,00
Hors PIA	OPE-2023-0051	127 200,00	0,00	127 200,00	0,00	0,00	127 200,00
Hors PIA	OPE-2023-0053	238 206,99	0,00	238 206,99	47 641,00	47 641,00	142 924,99
Hors PIA	OPE-2023-0054	116 035,59	0,00	116 035,59	23 207,00	23 207,00	69 621,59
Hors PIA	OPE-2023-0055	203 619,00	0,00	203 619,00	0,00	0,00	203 619,00
Hors PIA	OPE-2023-0056	27 240,00	0,00	27 240,00	0,00	0,00	27 240,00
Hors PIA	OPE-2023-0057	289 992,50	0,00	289 992,50	57 998,00	57 998,00	173 996,50
Hors PIA	OPE-2023-0058	330 852,50	0,00	330 852,50	66 170,00	66 170,00	198 512,50
Hors PIA	OPE-2023-0059	60 686,18	0,00	60 686,18	0,00	0,00	60 686,18
Hors PIA	OPE-2023-0060	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
Hors PIA	OPE-2023-0061	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	14 625,00	102 375,00
Hors PIA	OPE-2023-0062	117 000,00	0,00	117 000,00	5 350,00	29 250,00	82 400,00
PIA%	OPE-2023-0063	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
PIA%	OPE-2023-0064	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
PIA%	OPE-2023-0065	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
PIA%	OPE-2023-0066	117 000,00	0,00	117 000,00	6 563,00	29 250,00	81 187,00
PIA%	OPE-2023-0067	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
PIA%	OPE-2023-0068	117 000,00	0,00	117 000,00	0,00	29 250,00	87 750,00
PIA%	OPE-2023-0069	567 460,00	0,00	567 460,00	493 555,00	0,00	73 905,00
Hors PIA	OPE-2023-0070	117 000,00	0,00	117 000,00	4 468,75	29 250,00	83 281,25
PIA%	OPE-2023-0071	117 000,00	0,00	117 000,00	4 468,75	29 250,00	83 281,25
PIA%	OPE-2023-0072	1 047 844,00	0,00	1 047 844,00	222 896,20	119 521,00	705 426,80
PIA%	OPE-2023-0073	1 176 217,00	0,00	1 176 217,00	0,00	190 175,87	986 041,13
PIA%	OPE-2023-0074	935 060,00	0,00	935 060,00	748 048,00	0,00	187 012,00
Hors PIA	OPE-2023-0075	100 419,50	0,00	100 419,50	0,00	10 041,95	90 377,55
Hors PIA	OPE-2023-0076	27 600,00	0,00	27 600,00	0,00	0,00	27 600,00
Hors PIA	OPE-2023-0077	404 301,00	0,00	404 301,00	99 105,00	0,00	305 196,00
PIA%	OPE-2023-0078	129 745,00	0,00	129 745,00	30 189,30	0,00	99 555,70
PIA%	OPE-2023-0079	229 000,00	0,00	229 000,00	58 203,90	0,00	170 796,10
PIA%	OPE-2023-0080	735 222,00	0,00	735 222,00	0,00	0,00	735 222,00
PIA%	OPE-2023-0081	598 005,00	0,00	598 005,00	0,00	0,00	598 005,00
PIA%	OPE-2023-0082	244 373,00	0,00	244 373,00	73 311,90	0,00	171 061,10
PIA%	OPE-2023-0083	41 299,00	0,00	41 299,00	0,00	10 324,75	30 974,25

Hors PIA	OPE-2023-0084	473 685,61	0,00	473 685,61	0,00	0,00	473 685,61
PIA	Erreur de titrage PIA ISITE	0,00	0,00	0,00	37 128 554,00	0,00	-37 128 554,00
PIA	PIA ISITE avenant de clôture	0,00	0,00	0,00	0,00	5 915 886,00	-5 915 886,00
Hors PIA	Erreur de titrage opérations financées région	0,00	0,00	0,00	507 117,39	0,00	-507 117,39
Hors PIA	Recettes à percevoir sur opérations à ouvrir 2024	13 815 000,00	0,00	13 815 000,00	5 269 777,00	4 699 716,00	3 845 507,00

TOTAL OPERATIONS RECHERCHES	239 179 840,80	0,00	239 179 840,80	131 046 703,32	26 070 377,69	82 062 759,79
TOTAL PPI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL FORMATION CONTINUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTAL GENERAL	239 179 840,80	0,00	239 179 840,80	131 046 703,32	26 070 377,69	82 062 759,79
----------------------	-----------------------	-------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------