

Exercice 2023
Budget rectificatif numéro 2
Rapport de présentation de l'ordonnateur

Rapporteur (s) :	Eric Noirjean Directeur des affaires financières
Service – personnel référent	Eric Noirjean Directeur des affaires financières Victor Amand Adjoint au directeur des affaires financières
Séance du Conseil d'administration	28 septembre 2023

- Pour délibération
- Pour échange/débat, orientations, avis
- Pour information
- Autre

Sommaire

1	Préambule	4
1.1	L'organisation budgétaire de l'établissement	4
2	Synthèse des données financières clefs	5
2.1	En dépenses	5
2.2	En recettes	5
2.3	Solde budgétaire et compte de résultat prévisionnels	5
2.4	Point d'attention au deux tiers de l'exercice budgétaire	6
2.5	Les difficultés de construction de ce budget rectificatif 2	7
2.5.1	Programmation compliquée par l'ouverture des PIA et assouplissement de PIA	7
2.5.2	Reprise de données historiques sur PIA et autres opérations :	7
2.5.3	Le statut délicat de la subvention pour charge de service public :	7
2.5.4	Les virements pour compte de tiers : correction d'erreurs financières passées :	7
3	Logique de présentation du rapport	8
4	Tableaux des autorisations budgétaires limitatives	10
4.1	Tableau 1 : tableau des autorisations des emplois :	10
4.1.1	Les emplois sous plafond État	12
4.1.2	Les emplois financés sur fonds propres	12
4.2	Tableau 2 : Tableau des autorisations budgétaires en crédit	13
4.2.1	Les recettes :	15
4.2.2	Les dépenses	17
4.3	Tableau 3 : tableau des dépenses par destination et par origine de recettes	20
4.3.1	Les dépenses	20
4.3.2	Les recettes	20
5	Equilibre financier	23
5.1	Tableau 4 : tableau de l'équilibre financier	23
5.2	Tableau 5 : tableau des opérations pour compte de tiers	25
6	Analyse de la soutenabilité	27
6.1	Tableau 6 : tableau de la situation patrimoniale	27
6.1.1	Compte de résultat	27
6.1.2	Capacité ou insuffisance d'autofinancement	27
6.1.3	Evolution de la situation patrimoniale en droits constatés	27
6.1.4	Indicateur des soldes de gestion	27
6.2	Tableau 7 : plan de trésorerie	30
6.3	Tableau 8 : tableau des opérations liées aux recettes fléchées	32
6.4	Tableau de suivi des opérations pluriannuelles (tableaux 9 et 10)	34
6.4.1	Tableau 9 : tableau des opérations pluriannuelles	34
6.4.2	Tableau 10 : tableau détaillé des opérations pluriannuelles et de programmation	34
7	Synthèse	37
8	Projet de délibération du vote du budget rectificatif 2/2023	38
9	Annexes : tableaux numéro 9 et 10 détaillés	39

Exercice 2023 Budget rectificatif numéro 2

Rapport de présentation de l'ordonnateur

1 Préambule

Le budget est l'acte par lequel sont prévues et autorisées les recettes et les dépenses de l'organisme, en respectant les principes d'annualité, de sincérité, de spécialité, d'unité et d'universalité. Grâce au budget, l'établissement analyse sa trajectoire financière infra annuelle, annuelle et pluri annuelle ainsi que la soutenabilité des dépenses engagées.

En application des articles R. 719-51 et R. 719-54 du code de l'éducation, les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) relevant du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche sont soumis à la présentation des tableaux budgétaires ainsi qu'aux dispositions des titres 1^{er} et III du décret 2012-1246 dans la mesure où il n'y est pas dérogé.

L'élaboration du budget rectificatif n°2 de l'exercice 2023 est dicté par la nécessité de programmer des crédits budgétaires en investissement tant en Autorisation d'Engagements (AE) qu'en Crédits de Paiements (CP) pour ouvrir de nouveaux crédits suite au dégel de certains programmes PIA, l'obtention de nouvelles subventions (ANR et région), régulariser des opérations comptables et prendre en compte les récentes mesures salariales proposées par le gouvernement. Il s'agit donc d'apporter des corrections budgétaires viables en personnel, fonctionnement et investissement pour le deuxième semestre de l'année afin de tenir compte de la réalité des actions à mener en matière de recherche.

1.1 L'organisation budgétaire de l'établissement

Etablissement dédié à la recherche et à la formation, UBFC exécute principalement des contrats de recherche et assure la gestion des écoles doctorales. Pour cette raison, la COMUE concentre sur sa part recettes entre 85 et 95 % de recettes fléchées. Les recettes globalisées proviennent principalement de la subvention pour charge de service public, de la contribution des membres, du reversement des droits d'inscription des doctorants et de divers soutiens financiers.

Pour le fonctionnement du siège, UBFC perçoit des frais de gestion sur les contrats dont les financeurs admettent ce type de dépenses. Il s'agit principalement de l'ANR et des fonds de l'Union Européenne. Gros pourvoyeur de crédits, le conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté n'autorise pas que l'établissement déclare des frais de gestion tant en phase montage qu'en phase d'exécution des contrats. Toutefois la région contribue à soutenir UBFC en finançant 8 postes sur des fonctions supports, dont 2 nouveaux postes en 2022-2023.

La COMUE n'est pas un établissement aux Responsabilités et Compétences Elargies (RCE). Les salaires des fonctionnaires sont payés directement par le MESR via leur prise en charge sur le titre 2.

Depuis la création de l'établissement, l'organisation budgétaire se décompose en Unités Budgétaires (UB), centres de ressources et sous centres de ressources. Il a fallu tenir compte des missions spécifiques d'une COMUE pour décliner dans son organisation budgétaire la participation de plusieurs acteurs :

- UBFC ;
- Les financeurs ;
- Les établissement membres ;
- Les laboratoires qui assurent la réalisation des missions.

Cette organisation se double d'une gestion financière selon plusieurs modes :

- Les opérations fléchées
 - Les opérations fléchées « simples » pluriannuelles qui sont financées par un ou plusieurs financeurs. Les dépenses sont pluri annuelles. Les opérations de pilotage nécessitent de suivre les projets de dépenses et de recettes puis de calculer les frais de gestion annuels afférents quand les financeurs les admettent.
 - Les opérations fléchées « complexes » à comité de pilotage. Il s'agit des PIA qui sont dotés de fonds importants. Les PIA impliquent de dédier une opération principale à la gouvernance, « x » opérations ouvertes dans le temps d'un PIA suite à des appels à projets internes et éventuellement des opérations qui financent des reversements à des partenaires. Ici prévaut le principe d'opération dont l'avance de trésorerie est conséquente au début du projet mais dont le gestionnaire financier ne sait pas à l'avance sur quelles opérations futures ces fonds seront titrés.
- La gestion hors opération. Il s'agit d'une gestion annualisée. Les dépenses sont équilibrées par les recettes.

L'unité budgétaire est la maille essentielle. En principe c'est aussi l'un des niveaux les plus importants sur lequel interviennent les ordonnateurs délégués.

Depuis la convention de site CNRS/UBFC signée en décembre 2020, les laboratoires qui bénéficient de la double tutelle CNRS et UBFC disposent également des pouvoirs d'ordonnancement délégués des dépenses. Ainsi les responsables administratifs de ces laboratoires peuvent engager des dépenses à hauteur de 40 000 € HT pour les crédits de fonctionnement et d'investissement. La certification et la création des demandes de paiement restent de la responsabilité de la DAF d'UBFC.

L'établissement ne dispose pas d'une agence comptable spécifique. La comptable publique de l'Université de Bourgogne assure les missions de paiement par adjonction de service depuis le 1er avril 2021.

2 Synthèse des données financières clefs

2.1 En dépenses

Le budget rectificatif n°2 de l'exercice 2023 prévoit une ouverture de crédits d'un montant de 38 317 422,38 € en Autorisations d'Engagement (AE) et de 42 360 988,57 € en Crédits de Paiement (CP).

Il s'agit d'une augmentation de 6 736 239,11€ (+ 18 %) en AE par rapport au budget rectificatif 1. L'enveloppe CP est également augmentée de 6 839 765,99 € (+ 16 %). Pour ce budget rectificatif, 93,4 % des dépenses projetées (CP) gérées à UBFC concernent des projets sur ressources fléchées.

Le budget rectificatif porte sur une reprogrammation sur les trois natures de dépense (personnel, fonctionnement et investissement).

2.2 En recettes

Avec un volume d'encaissements budgétaires estimés à 35 302 148,67 €. Par rapport au budget rectificatif 1, les recettes budgétaires sont en augmentation de 8 389 286,90 € (+ 23,8 %). Ces recettes se répartissent entre recettes globalisées et fléchées. Les premières représentent 12 % des encaissements prévisionnels, les secondes 88 %. Cette répartition reflète à son niveau l'activité principale de l'établissement.

2.3 Solde budgétaire et compte de résultat prévisionnels

Le solde budgétaire de ce budget rectificatif 2 est déficitaire de 7 058 389,90 €. Par rapport au budget rectificatif 1 le déficit budgétaire est en diminution de 1 549 520,91 € (- 22 %). La trajectoire, entre BR 1 et BR 2, de cet indicateur financier majeur est satisfaisante car l'augmentation des dépenses budgétaires est compensée par une croissance des recettes budgétaires.

Les comptes financiers comptabilisent les différents soldes budgétaires constatés :

Exercice	Type	Montant	Source
2016	Excedent	5 596 130,00	Compte financier
2017	Déficit	638 123,00	Compte financier
2018	Excedent	13 178 418,00	Compte financier
2019	Excedent	10 625 048,00	Compte financier
2020	Déficit	3 788 874,00	Compte financier
2021	Excedent	6 624 288,00	Compte financier
2022	Déficit	6 603 568,00	Compte financier

Classiquement, le solde budgétaire est un indicateur sensible aux recettes encaissées en avance. Ce décalage n'est pas anormal car les opérations fléchées perçoivent des avances qui peuvent être conséquentes à la signature du contrat de subvention. C'est, par exemple, le cas pour les contrats doctoraux financés par la Région. A la signature du contrat de subvention l'établissement perçoit une avance de 30 % qui correspond à environ 10 mois de salaire brut chargé d'un doctorant. Toutefois l'année du contrat, l'établissement versera 4 mois de salaire brut chargé car le doctorant est employé généralement à partir de septembre.

Il n'est pas anormal, dans ces conditions, sur un rythme avancement des recettes / dépenses que certains exercices affichent un solde budgétaire déficitaire. Pour un exercice, cela ne traduit pas l'absence de soutenabilité de la trajectoire financière de l'établissement. Celle-ci s'apprécie sur un cycle économique plus long et en fonction des perspectives d'activité de l'établissement.

Une grande part du solde budgétaire déficitaire s'explique par la mobilisation de crédits de paiement pour régulariser des opérations comptables qui seront toutefois sans incidence sur la trésorerie. Ces régularisations mobilisent 3 295 396 € de CP soit 47 % du déficit budgétaire prévisionnel.

Le compte de résultat prévisionnel présente un bénéfice de 1 759 609,52 €. Le compte de résultat est un document de comptabilité générale. Il retrace l'ensemble des charges et des produits constatés. Les charges comptabilisées sont les charges de personnel et de fonctionnement. Par rapport au budget initial, le compte de résultat fait apparaître une augmentation des charges de fonctionnement relatives à la régularisation des opérations comptables. Les produits calculés et rattachables à l'exercice sont en augmentation (+ 4 783 209,69 €) en raison d'une augmentation de la subvention d'Etat et produits exceptionnels à percevoir au cours de l'exercice.

2.4 Point d'attention aux deux tiers de l'exercice budgétaire

Le paysage universitaire connaîtra une évolution institutionnelle très forte. Ainsi s'approchent les sorties programmées de la COMUE de l'université de Bourgogne et de Burgundy Business School en 2024. La préparation vers un Etablissement Public Expérimental au 1^{er} janvier 2025 aura également des conséquences majeures. La levée de la suspension des financements des PIA est conditionnée à la refondation d'une politique de site. Des aménagements ont été sollicités auprès de la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et du Secrétaire Général pour l'Investissement. A la date de rédaction de ce rapport (31 août 2023), une réponse officielle est parvenue à l'établissement le 31 mai 2023. Le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche a levé les suspensions « *des projets PIA dont ne dépendent pas la construction des graduate schools de l'UBFC.* ».

Le budget rectificatif 2 tient compte de ces bonnes nouvelles en intégrant les Equipex, Equipex +, le projet NCU RITM, le projet Lipstic et le projet ISITE. Ce dernier est en cours de clôture.

En revanche, les projets EIPHI, SFRI UBFC integrate et Harmi restent frappés des mesures de suspension. Pour les deux premiers, seules les dépenses des personnels PIA déjà en poste, l'enveloppe de fonctionnement aux doctorants et le financement des bourses et des masters sont autorisées.

Enfin la coordination du projet TEAM SPORT sera transférée à l'université de Rouen, tandis que les laboratoires seront représentés par l'Université de Bourgogne, actant la sortie d'UBFC sur ce PIA à une date encore non définie.

2.5 Les difficultés de construction de ce budget rectificatif 2

2.5.1 Programmation compliquée par l'ouverture des PIA et assouplissement de PIA

- La réouverture de certains PIA (RITM, Excellences, ISITE, LIPSTIC) et l'assouplissement d'autres (EIPHI, SFRI) compliquent largement la tâche de programmation budgétaire. Il a été retenu de prendre en compte l'ensemble des opérations fléchées pour construire ce BR et de détailler ensuite les dépenses et les recettes concernées par ces mesures ;
- Le cofinancement de la région qui suit les mesures d'ouverture et d'assouplissement pose le même problème de construction du budget ;
- Les décisions de ces deux financeurs impliquent donc de prendre en compte des dépenses éligibles suite à la réouverture de certains PIA et à l'assouplissement d'autres. Cela impose alors de considérer que des dépenses ouvertes ou assouplies sur PIA seront financées en recettes au même montant n ;
- L'effort de programmation et de pilotage est tel et le temps étant tellement restreint pour produire un BR 2 compliqué que certaines sommes sont positionnées dans la masse des crédits fléchés et non pas au niveau de chaque opération. Ce travail interviendra en amont de la validation du BR par la tutelle et avant la présentation au CA du 28 09 2023.

2.5.2 Reprise de données historiques sur PIA et autres opérations :

- Il a été analysé que plusieurs dizaines de millions avaient été titrés dans le passé. Mais ils n'étaient pas positionnés sur les recettes fléchées. C'est le cas pour toutes les recettes ISITE en particulier. En outre avec le changement de système d'information financier, le préfinancement de 5 000 000 € a bien été titré mais il n'avait jamais été réintégré dans l'opération support. C'est à présent réglé. Les sommes figurent à présent dans la liasse budgétaire. Je rappelle que le mode de fonctionnement particulier des PIA a pour conséquence de recevoir beaucoup de crédits en amont qu'il faut titrer avant de les redistribuer au gré d'appels à projets internes au bénéfice des membres appartenant au site. Cette administration pluriannuelle des crédits n'a pas été pensée par l'éditeur GFC (ni par SIFAC d'ailleurs). Cela pose des problèmes de construction budgétaire et de traçabilité qui sont réglés de manière très empirique.

2.5.3 Le statut délicat de la subvention pour charge de service public :

- La réglementation financière indique que par nature les recettes sont globalisées. Par exception elles sont fléchées lorsqu'un contrat de subvention pluriannuel est ouvert. L'activité de la COMUE UBFC inverse cette norme puisque les recettes de l'établissement sont majoritairement fléchées dans la mesure où la COMUE porte des contrats de financement pluriannuels ;
- La SCSP est par nature une recette globalisée. Pour autant, une partie non négligeable de cette SCSP annualisée finance des opérations pluriannuelles.. En effet ces opérations portent les contrats doctoraux Etat financés uniquement par la SCSP. Un contrat doctoral dure 36 mois. En outre la notification de la SCSP indique clairement qu'une partie de ces fonds est destinée au financement des salaires des contrats doctoraux Etat. Dès lors, comment concilier une SCSP par nature globalisée et non reconductible de droit (donc annualisée) avec l'impérieuse nécessité de conserver ces recettes pour le financement exclusif de contrats doctoraux financés sur 36 mois ? Le choix de la DAF consiste à créer des opérations pluriannuelles (préserver les recettes et tracer les dépenses) tout en y intégrant une fraction de la SCSP reçue au cours de l'exercice considéré.

2.5.4 Les virements pour compte de tiers : correction d'erreurs financières passées :

- La gestion pour compte de tiers répond à une définition stricte : un financeur indique à un financé qu'il doit reverser une somme précise à un bénéficiaire tiers dans un délai donné. Cette gestion pour compte de tiers reçoit un traitement en comptabilité générale. Puisqu'il s'agit de mouvements de trésorerie qui n'affectent pas le budget de l'établissement (donc pas de prise en compte en

comptabilité budgétaire) le compte de comptabilité générale 4678 est mouvementé en débit (sortie d'argent du compte bancaire) et en crédit (comptabilisation d'argent sur le compte bancaire) ;

- Les PIA sont des projets qui permettent au gestionnaire de créer des appels à projets internes et redistribuer alors de fonds du financeur (l'ANR) vers des bénéficiaires internes. Il est donc laissé une grande liberté d'affectation des crédits. Il ne s'agit pas d'une gestion pour compte de tiers dans ce cas. Toutes les recettes et toutes les dépenses intègrent le budget de l'établissement et sont comptabilisés en comptabilité budgétaire et générale ;
- Par le passé une série de reversement qui auraient dû être traités en comptabilité budgétaire et générale ne l'ont pas été. L'établissement a choisi alors de traiter ces versements en compte de tiers. Ce n'était pas la bonne approche et cela fausse l'ensemble de la comptabilité budgétaire de ces opérations. L'axe de la dépense comptabilité budgétaire à la comptabilité générale n'est pas intégré totalement. La lecture des bilans financiers des opérations est donc faussée car le recours à des virements pour compte de tiers ne décaisse ni AE ni CP sur les opérations concernées. Cette approche laisse accroire que le disponible est supérieur en AE et CP à ce qu'il est réellement ;
- L'établissement a engagé des opérations de régularisation. L'inventaire des reversements utilisés en comptabilité générale est terminé. Il a donc été prévu de programmer et positionner des crédits budgétaires pour régulariser cette situation. Mais ceci n'est pas sans conséquence sur la présentation des données dans les tableaux budgétaires. L'approche veut conserver la cohérence de la liasse budgétaire, la traçabilité des mouvements et la logique des tableaux.

3 Logique de présentation du rapport

Le recueil des règles budgétaires des organismes de 2019, applicable aux EPSCP, rappelle que les tableaux budgétaires suivants doivent être soumis au vote de l'organe délibérant à l'occasion du budget :

- Le tableau des emplois (tableau 1). Il présente les emplois par catégorie et type de financements ;
- Le tableau des autorisations budgétaires (tableau 2). Il distingue les prévisions de recettes et, au sein d'enveloppes limitatives par nature, les prévisions de dépenses en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP) et permet de mettre en évidence le solde budgétaire de l'exercice ;
- Le tableau d'équilibre financier (tableau 4). Il comprend, d'un côté les besoins de financement, de l'autre les ressources de financements ;
- Le tableau de situation patrimoniale (tableau 6). Il comprend le compte de résultat prévisionnel, le calcul de la capacité d'autofinancement, et l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés ;
- Le tableau 9 dresse la liste des opérations pluri annuelles ouvertes tant en dépense qu'en recette.

Les tableaux présentés pour information de l'organe délibérant sont les suivants :

- Le tableau des dépenses par destination et recettes par origine (tableau 3). Par son niveau de détail, il a vocation à compléter le tableau des autorisations budgétaires (tableau 2) ;
- Le tableau des opérations pour compte de tiers (tableau 5). Il retrace les opérations traitées en comptabilité générale en comptes de tiers ;
- Le tableau présentant le plan de trésorerie (tableau 7). Il permet d'évaluer le montant mensuel des encaissements et décaissements et le solde de trésorerie en fin de mois ;
- Le tableau des opérations liées aux recettes fléchées (tableau 8). Il permet le suivi des opérations liées à ces recettes en retraçant l'exécution passée et prévisionnelle des encaissements et des décaissements s'y rattachant.
- Le tableau 10 présente de manière agrégées les informations contenues dans le tableau 9. Y figurent les dépenses par nature ainsi que les recettes par nature ;
- Le tableau 11 est un tableau de synthèse des principaux indicateurs financiers de l'établissement.

N°tableau	Objet	Vote ou information de l'organe délibérant
Tableau 1	Tableau des emplois	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 2	Tableau des autorisations budgétaires	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 3	Tableau des dépenses par destination et tableau des recettes par origine et nature	Tableaux pour information de l'organe délibérant
Tableau 4	Tableau d'équilibre financier	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 5	Tableau des opérations pour compte de tiers	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 6	Tableaux de la situation patrimoniale	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 7	Tableau du plan de trésorerie	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 8	Tableau des opérations sur recettes fléchées	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 9	Tableau des opérations pluriannuelles - détail	Tableau pour vote de l'organe délibérant
Tableau 10	Tableau des opérations pluriannuelles - agrégation	Tableau pour information de l'organe délibérant
Tableau 11	Tableau de synthèse budgétaire et comptable	Tableau pour information de l'organe délibérant

4 Tableaux des autorisations budgétaires limitatives

La liasse des tableaux des autorisations budgétaires est constituée par les tableaux suivants :

4.1 Tableau 1 : tableau des autorisations des emplois :

L'organe délibérant fixe la limite supérieure des emplois pouvant être rémunérés par l'organisme sur l'exercice. Les autorisations d'emplois sont exprimées en équivalent temps plein travaillé (ETPT), de manière à prendre en considération la quotité de travail et la période d'activité dans l'année.

Il convient de rappeler que le tableau 1, ici, ne tient pas compte des effectifs rémunérés sur le titre 2 de l'établissement, UBFC n'ayant pas demandé le passage aux Responsabilités et Compétences Élargies (RCE).

Le titre 2, au sens de la LOLF, désigne l'ensemble des dépenses auxquelles l'État est engagé au titre des personnes physiques dont il est juridiquement l'employeur, ainsi que toute dépense induite par ces versements.

L'ETPT mesure l'activité des agents : il prend en compte leur quotité travaillée et leur période d'activité sur l'année. Un agent à temps complet qui est en position d'activité pendant toute l'année consomme 1 ETPT annuel.

Lors de l'élaboration du budget initial, un nombre erroné d'ETPT a été inscrit, portant le nombre d'ETPT prévus pour l'année 2023 à 631, tandis que le compte financier 2022 clôture à 424.06 ETPT. Le budget rectificatif n° 1 a permis de revoir ces données, et le BR n° 2 permet d'ajuster ce chiffre à 401,90 ETPT. Ce chiffre est bien plus cohérent, puisqu'il traduit une perte de vitesse dans les recrutements à venir, en raison du blocage des projets ANR PIA. Le rapport « fin de contrats / nouveaux recrutements » se dégrade et se traduit par une baisse des ETPT estimée à 25.16 ETPT.

Il est prévu de recruter à compter de septembre 2023 35 nouveaux doctorants et 4 post-doctorants financés par la Région. Ils représenteraient 9,75 ETP ($39 \times 3/12$). S'ajoute un potentiel de recrutement de 3,5 ETPT d'autres financements hors PIA.

TABLEAU N°1 : TABLEAU DES AUTORISATIONS DES EMPLOIS

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

Catégories d'emplois	Nature des emplois	Emplois sous plafond Etat CF 2022	Emplois sous plafond Etat BI 2023	Emplois sous plafond Etat BR1 2023	Emplois sous plafond Etat BR2 2023	Ecarts : emplois sous plafond BR1/BR2
		En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Enseignants, enseignants chercheurs, chercheurs	Permanents	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titulaires	0,00	0,00	0,00	0,00
	CDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Non permanents	9,33	16,00	16,00	19,00	3,00
<i>Sous total EC</i>		9,33	16,00	16,00	19,00	3,00
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAUX		10,33	17,00	17,00	20,00	3,00
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat Titre III		12,00	17,00	17,00	20,00	5,00

Emplois financés hors SCSP CF 2022	Emplois financés hors SCSP BI 2023	Emplois financés hors SCSP BR1 2023	Emplois sous plafond Etat BR2 2023	Ecarts : emplois hors SCSP BR1/BR2
En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
349,59	525,00	304,25	326,12	21,87
349,59	525,00	304,25	326,12	21,87
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,95	3,00	3,00	3,50	0,50
63,19	86,00	52,05	52,28	0,23
64,14	89,00	55,05	55,78	0,73
413,73	614,00	359,30	381,90	22,60

Total emploi sous plafond CF 2022	Total emploi sous plafond BI 2023	Total emploi sous plafond BR1 2023	Emplois sous plafond Etat BR2 2023	Ecarts : emplois sous plafond BR1/BR2
En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
358,92	541,00	320,25	345,12	24,87
358,92	541,00	320,25	345,12	24,87
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,95	3,00	3,00	3,50	0,50
64,19	87,00	53,05	53,28	0,23
65,14	90,00	56,05	56,78	0,73
424,06	631,00	376,30	401,90	25,60
4,00	Plafond global des emplois voté par l'organe délibérant	Plafond global des emplois voté par l'organe délibérant	Plafond global des emplois voté par l'organe délibérant	Plafond global des emplois voté par l'organe délibérant

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois.
 Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4))
 Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5)
 (c) le dernier budget rectificatif correspond au total du budget initial et de tous les budgets rectificatifs de l'exercice

4.1.1 Les emplois sous plafond État

Les emplois sous plafond Etat s'élèvent à 20 ETPT conformément à la notification du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Il s'agit avant tout de contrats doctoraux financés par l'Etat (contrat handicap, contrat relation international, contrat dits LPR). Pour ce BR aucun changement n'est anticipé actuellement.

1 ETPT est constitué du poste Formation Tout au Long de la Vie (FTLV) financé par la subvention pour charge de service public (SCSP) qui fait l'objet d'un reversement à 50 % entre UTBM et Agrosup. Ce point doit être revu avec le ministère, en l'absence de visibilité de cette dotation sur 2023.

UBFC s'est vu notifier depuis août 2021 d'une enveloppe destinée à financer des contrats doctoraux État. La répartition des 20 ETPT est la suivante :

- 1 ETPT hors contrat doctoral
- 8 ETPT 2021
- 7 ETPT 2022
- 3 ETPT 2023 = 1/3 ETPT par contrat pour embauche au 01/10/2023 soit un potentiel de 9 nouveaux contrats doctoraux « Etat ».

4.1.2 Les emplois financés sur fonds propres

Il s'agit de l'ensemble des emplois financés sur les opérations ou sur le hors opération. On distingue les personnels BIATSS (55,78 ETPT) des chercheurs (326,12 ETPT).

3,5 ETPT bénéficient d'un CDI (+1 ETP sur 2023).

378,4 ETPT sont sous le régime du CDD.

4.1.2.1 BIATSS

Cette formulation est parfois ambiguë car un personnel BIATSS (IGR, IGE, TECH, A. TECH) peut occuper des fonctions administratives et financières mais aussi des fonctions techniques qui concourent à la réalisation des opérations de recherche.

Pour le siège, il s'agit principalement de personnels pour les fonctions de support et soutien (20,13 ETPT) et des personnels administratifs et techniques dédiés à la réalisation de projets (32,15 ETPT).

4.1.2.2 Chercheurs

La population des chercheurs est composée des doctorants, des post doctorants et des enseignants chercheurs et des personnels des organismes nationaux de recherche.

Les post doctorants occupent 7,99 ETPT et les doctorants 228,48,65 ETPT. Aucun enseignant chercheur ou chercheur CNRS n'est employé et rémunéré directement par UBFC.

S'ajoutent des recrutements prévisionnels pour 13,25 ETPT (contrats doctoraux région et autres doctorants et personnels de recherche sur les contrats hors PIA).

4.2 Tableau 2 : Tableau des autorisations budgétaires en crédit

Par le vote des autorisations budgétaires en crédits, l'organe délibérant fixe la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées juridiquement (autorisations d'engagement) et payées (crédits de paiement) sur l'exercice. Il se prononce également sur les prévisions de recettes et sur le solde budgétaire, représentant la différence entre les prévisions de recettes et les crédits de paiement de l'exercice.

Le tableau n°2 synthétise l'ensemble des informations relatives à la comptabilité budgétaire.

La construction d'un budget rectificatif demande jusqu'à 40 jours ouvrables de travail en amont de la présentation au contrôleur budgétaire et à l'assemblée délibérante. La suspension des PIA se reflète dans ce projet de budget rectificatif.

TABLEAU N°2 : TABLEAU DES AUTORISATIONS BUDGETAIRES EN CREDIT

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

Items	Compte Financier (CF) 2022		Budget Initial (BI) 2023		Budget Rectificatif (BR) 1 - 2023		Budget Rectificatif (BR) 2 - 2023		Variation BR1 - BR2	
	Montants AE	Montant CP	Montants AE	Montant CP	Montants AE	Montant CP	Montants AE	Montant CP	Montants AE	Montant CP
PERSONNEL (PRS)	17 584 562,23	17 584 562,23	15 907 897,70	15 907 897,70	17 759 129,39	17 759 129,39	17 963 038,43	17 963 038,43	203 909,04	203 909,04
<i>Dont contribution employeur au CAS pension</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
FONCTIONNEMENT (FCT)	15 976 846,22	14 009 438,94	10 808 415,92	11 971 675,13	12 780 848,15	14 456 610,34	14 392 399,90	15 552 869,05	1 611 551,75	1 675 762,19
INTERVENTION	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTISSEMENT (INV)	6 972 695,63	4 570 432,26	857 662,60	857 662,60	1 041 205,73	3 305 482,85	5 961 984,05	8 845 081,09	4 920 778,32	5 539 598,24
TOTAL DES DEPENSES EN AE ET CP	40 534 104,08	36 164 433,43	27 573 976,22	28 737 235,43	31 581 183,27	35 521 222,58	38 317 422,38	42 360 988,57	6 736 239,11	7 419 269,47
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)		0,00		0,00		0,00		0,00		970 017,43

Compte Financier (CF) 2022	Budget Initial (BI) 2023	Budget Rectificatif (BR) 1 - 2023	Budget Rectificatif (BR) 2 - 2023	Variation BR1 - BR2	Items
Montants	Montants	Montants	Montants	Montants	
1 550 131,22	2 191 591,00	3 737 115,00	4 282 170,00	545 055,00	Recettes globalisées
1 415 606,00	778 162,00	778 162,00	1 029 731,00	251 569,00	Subvention pour charges de service public
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements de l'Etat
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Fiscalité affectée
0,00	12 409,00	30 000,00	30 000,00	0,00	Autres financements publics
134 525,22	1 401 020,00	2 928 953,00	3 222 439,00	293 486,00	Recettes propres
				0,00	
28 010 734,62	18 045 687,81	23 175 746,77	31 019 978,67	7 844 231,90	Recettes fléchées
312 052,22	150 000,00	244 000,00	329 000,00	85 000,00	Financements de l'Etat fléchés
27 560 123,76	17 639 537,81	22 666 746,77	30 388 509,24	7 721 762,47	Autres financements publics fléchés dont frais de gestion
138 558,64	256 150,00	265 000,00	302 469,43	37 469,43	Recettes propres fléchées
29 560 865,84	20 237 278,81	26 912 861,77	35 302 148,67	8 389 286,90	TOTAL DES RECETTES
6 603 567,59	8 499 956,62	8 608 360,81	7 058 839,90	0,00	SOLDE BUDGETAIRE (déficit)

4.2.1 Les recettes :

L'établissement se finance au moyen des recettes qu'il perçoit. En raison de son activité économique et son objet social, ses recettes sont constituées majoritairement par des subventions, des droits d'inscription et des contributions. UBFC ne vend pas de service. Enfin, l'établissement n'a pas le droit de recourir à l'emprunt. Cela place UBFC dans un mode de fonctionnement particulier. Sa viabilité financière repose sur la capacité des chercheurs des établissements membres à obtenir des subventions de recherche.

Par nature, les recettes sont dites globalisées et annuelles. Cette approche s'appuie sur les principes de non spécialité et d'annualité contenus dans la loi organique sur les lois de finances (LOLF) de 2001.

Toutefois ces deux principes sont tempérés lorsque des financeurs décident d'accorder une subvention pour la réalisation d'un contrat de recherche. Celui-ci se caractérise par une spécialisation qui découle de l'accord entre les parties prenantes d'un projet qui exclut de présenter des dépenses non prévues initialement. En outre le contrat porte souvent sur plusieurs années. Cela implique de le piloter sur différentes tranches budgétaires. Dans ce cas, les recettes sont dites fléchées.

4.2.1.1 Les recettes globalisées :

4.2.1.1.1 La subvention pour charge de service public

Cette subvention est accordée par le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche. Le courrier de notification du 16 mars 2023 annonce une subvention d'un montant de 1 029 731 €. Cette subvention est en augmentation par rapport à la pré notification de 2023 (+ 251 569 €).

A cela s'ajoute une autre subvention pour charge de service public. Le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche a accordé 85 000 € pour amorcer le montage du projet PUI.

La classification comptable d'une partie de la SCSP n'est pas aisée. En effet si la SCSP est une dotation annuelle globalisée, il apparaît que des crédits sont accordés pour des dépenses spécifiques sur des durées pluriannuelles. C'est le cas pour :

- Les contrats doctoraux (737 192,60 €) ;
- Le financement de PEPITE (160 310 €) ;
- Le financement du PUI (85 000 €).

4.2.1.1.2 Autres financements publics

La communauté d'agglomération de Dijon Métropole a accordé le 8 décembre 2022 une subvention de fonctionnement de 30 000 €. A la date de rédaction du présent rapport, la recette n'a pas été versée sur le compte au trésor.

4.2.1.1.3 Les recettes propres

Les recettes propres proviennent de recettes encaissées par l'établissement sans contrepartie imposées par un financeur ou proviennent d'une activité économique d'UBFC. Elles sont destinées à financer l'ensemble des dépenses de fonctionnement, d'investissement et les salaires des personnels recrutés pour le fonctionnement du siège. Elles sont donc déterminantes pour le bon fonctionnement d'UBFC.

Voici le détail des recettes propres attendues par l'établissement :

Type de recettes	Nature de la recette	Poste	Recettes budgétaire
Globalisée	Recettes propres	Crédit récurrents	293 144,00
Globalisée	Recettes propres	FCS transfert suite à liquidation	1 240 000,00
Globalisée	Recettes propres	Droits d'inscription à titrer	949 295,00
Globalisée	Recettes propres	Droits d'inscription 2023-2024	200 000,00
Globalisée	Recettes propres	Contribution des membres	540 000,00

- L'établissement n'a pas perçu le reversement des crédits récurrents de recherche dus par l'uB sur deux exercices. Les conventions restent en attente de signature pour reversement. En contrepartie UBFC a redistribué les fonds aux établissements bénéficiaires en 2021 et 2022. Cela génère un déficit budgétaire et un déficit de trésorerie.

- La liquidation de la FCS apporte environ 1 240 000 € à UBFC. Les démarches administratives sont en cours. Un dernier conseil d'administration exceptionnel se tiendra le 15 septembre 2023 pour liquider cet établissement et organiser le transfert des fonds vers UBFC ;
- L'établissement a perçu sur le compte au trésor des droits d'inscription. Mais ils n'ont pas encore été titrés et rapprochés. Ils constitueront alors une recette budgétaire. Le compte d'attente 47182 affiche un volume de 949 295 €.
- Il est prévu le reversement de 200 000 € de droits d'inscription des doctorants et HDR (année universitaire n).
- La contribution des membres s'élève à 300 000 € par an selon la ventilation suivante :
 - Université de Bourgogne : 100 000 € ;
 - Université de Franche-Comté : 100 000 € ;
 - ENSMM : 20 000 € ;
 - ENSAM : 20 000 € ;
 - UTBM : 20 000 € ;
 - Agro Sup : 20 000 € ;
 - BSB : 20 000 €.

240 000 € sont en attente de paiement pour la contribution 2022.

4.2.1.2 Les recettes fléchées :

Ce sont les recettes qui financent des dépenses prescrites et éligibles à travers le soutien financier d'un contrat de recherche. L'établissement ne dispose pas de ces fonds comme bon lui semble. Cela réduit donc largement sa capacité de manœuvre totale. Ce mode de financement signe la spécialité d'UBFC en tant qu'opérateur d'opérations de recherche et de formation.

4.2.1.2.1 Les financements fléchés de l'Etat

Le financement par l'Etat de certaines actions relève de cette catégorie. Le montant total s'élève à 329 000 €. Ce sont donc des recettes fléchées car la subvention est accordée en contrepartie d'une action bien spécifique. Pour 2023 il s'agit de financer les projets suivants :

- Pôle Santé Public : 169 000 € ;
- Institut des vulnérabilités : 75 000 € ;
- S'y rajoutent à des fins de lisibilité et de logique de comptabilisation la subvention pour charge de service public de 85 000 €.

4.2.1.2.2 Les autres financements publics fléchés

Il s'agit de la principale source de financement fléché des opérations. Se traduit financièrement ici le cœur de l'action économique et opérationnelle de l'établissement. Trois principaux financeurs se distinguent :

- L'ANR ;
- La région Bourgogne-Franche-Comté ;
- L'Union Européenne.

Avec la réouverture de certains PIA, le volume de recettes attendues est en singulière augmentation. La ventilation prévisionnelle de ces recettes budgétaires est la suivante :

REGROUPEMENT TAB 8	NATURE	ORIGINE	MONTANT REC.
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R7-ANR investissements d'avenir	3 091 142,26
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R8-ANR hors investissements d'avenir	3 854 069,36
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R9-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	6 408 218,65
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R10-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	3 504 438,88
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R11-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	261 247,44
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R12-Fondations - Fonds propres, réserves, dons et legs	12 000,00
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R13-Autres recettes	385 602,63
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R7-ANR investissements d'avenir	5 851 502,02
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R7-ANR investissements d'avenir	1 500 000,00
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R7-ANR investissements d'avenir	2 210 000,00
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R9-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	2 370 288,00
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R8-ANR hors investissements d'avenir	640 000,00
Autres financements publics fléchés	Autres financements publics fléchés	R10-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	300 000,00

- Le financement des dépenses des PIA autorisées par le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche. On estime que 100 % de ces dépenses seront couvertes par 100 % de recettes. Les volumes financiers ne varient pas pour les dépenses de fonctionnement des doctorants (15 000 € x 100 doctorants soit 1 500 000 €) et pour les bourses et masters (2 210 000 €). Le niveau de programmation des personnels a été réactualisé pour les PIA soit 5 851 502 € ;
- Les financements des PIA suite au réouverture de certains d'entre eux (3 091 142,26 € dont RITM pour 1 004 220 € et les Equipex pour 2 086 922,26 €) ;
- La programmation des recettes budgétaires pour les opérations hors PIA (4 494 069,36 €) selon les échéanciers fixés dans les conventions et les calendriers de remontée de dépenses. Les remontées de dépenses permettent de percevoir une partie d'une subvention ou le solde des opérations ;
- Les subventions de la région pour 8 778 506,65 € dont les nouveaux contrats doctoraux région : (757 800 € à l'ouverture) et diverses subventions accordées pour l'AAP 2023 ;
- L'Union Européenne suite au financement de diverses opérations Horizon Europe (ex H20-20) pour un montant total de 3 804 438,88 € ;
- Diverses recettes d'autres financeurs pour un montant total de 261 247,44 € (exemple : des versements de l'IMT de Lille) ;
- Diverses recettes pour un montant total de 397 602,63 € (exemple : des conventions de versement CNRS et UBFC pour le financement partiel de contrats doctoraux).

4.2.1.2.3 Les recettes propres fléchées

REGROUPEMENT TAB 8	NATURE	ORIGINE	MONTANT REC.
Recettes propres fléchées	Recettes propres fléchées	R13-Autres recettes	37 469,43
Recettes propres fléchées	Recettes propres fléchées	R13-Autres recettes	265 000,00

- Les recettes propres fléchées s'élèvent à 302 469,43 € dont 265 000 € pour le remboursement des heures complémentaires d'enseignement que les doctorants donnent dans les établissements membres.

4.2.2 Les dépenses

Les dépenses se répartissent, réglementairement, selon trois natures :

- Le personnel ;
- Le fonctionnement ;
- L'investissement.

Deux grandeurs financières (AE et CP) permettent de suivre et de retracer, à travers la comptabilité budgétaire, l'activité de l'établissement.

UBFC se singularise par son activité. En effet les opérations de recherche sont principalement orientées vers les sciences naturelles. Pour conduire ces recherches qui génèrent des flux financiers importants il est nécessaire de disposer de matériels et de moyens de laboratoire divers. Les recherches en sciences sociales, réclament moins de dépenses matérielles lourdes :

Personnel : 42 % du total des dépenses en CP
 Fonctionnement : 37 % du total des dépenses en CP
 Investissement : 21 % du total des dépenses en CP

Globalement, la conduite d'une opération de recherche est soumise à de très nombreux aléas qui régulièrement ralentissent son déroulement fluide. Ce phénomène a des traductions financières qui ne sont pas facilement mesurables a priori. Les aléas peuvent concerner les difficultés de recrutement du personnel, l'achat de certains équipements (approvisionnement contrariés, délais rallongés) et le résultat des recherches. Ces aléas conditionnent d'autres phases expérimentales qui requièrent souvent l'achat de matériels ou l'embauche de nouveaux personnels.

4.2.2.1 Les dépenses de personnel

Ces dépenses sont constituées par le recrutement de personnels contractuels pour les fonctions du siège, les contrats des doctorants et pour les autres personnels de recherche employés pour contribuer à la réalisation des projets. Cette dépense comprend les salaires bruts chargés et les prestations familiales ou sociales.

Le détail des dépenses de personnel est le suivant :

Statut	Affectation PRS	AE	CP	Source
Op	Opérations montant programmé	16 271 788,43	16 271 788,43	GFC programmation opération été 2023
Non op	Personnel du siège	578 000,00	578 000,00	Evaluation été 2023
Non op	Vacataires pour mission doctorale	30 000,00	30 000,00	Evaluation BR 1
Op	Opérations futures à ouvrir AAP région 2023	385 750,00	385 750,00	Evaluation été 2023
Op	Prime exceptionnelle pouvoir d'achat	500 000,00	500 000,00	Evaluation été 2023
Op	Opérations futures à ouvrir ANR AAP 2023	97 500,00	97 500,00	Evaluation BR 1
Op	Opérations futures à ouvrir H2020 2023	100 000,00	100 000,00	Evaluation BR 1
TOTAL		17 963 038,43	17 963 038,43	

- 16 271 788,43 € de salaire de personnels sont prévus sur les opérations fléchées dont 5 851 502,02 € concernent les salaires bruts chargés des personnels employés sur les projets PIA soumis à suspension ;
- Les salaires et indemnités du siège s'élèvent à 578 000 € (salaires : 441 631,12 € et régime indemnitaire 135 499,20 €). Suite à des départs la masse salariale du siège est en baisse par rapport au BR 1 ;
- Des crédits sont réservés pour l'embauche de vacataires à l'automne afin de faire face à l'afflux d'activité de la mission doctorale lors des inscriptions. Ce montant est identique à celui constaté en 2022.
- La programmation de salaires en vue pour de nouveaux contrats est estimée à 583 250 € (salaires bruts chargés) ;
- Enfin l'attribution d'une prime exceptionnelle pour soutenir le pouvoir d'achat est budgétée à 500 000 €. Cette dépense salariale sera supportée sans contrepartie de nouveaux financements sur les opérations de recherche. Ces primes sont accordées suite à la publication du décret du 31 juillet 2023. Le nombre de doctorants concernés explique ce montant. En effet ils sont bénéficiaires en raison de la rémunération annuelle brute définie dans le décret.

4.2.2.2 Les dépenses de fonctionnement :

Ces dépenses sont constituées par les achats courants de consommables ou de services au cours de l'exercice considéré. Ce sont l'ensemble des dépenses d'exploitation liées à l'activité d'UBFC. Il s'agit d'un poste relativement important. Le différentiel AE / CP s'explique par la nécessité de mobiliser des crédits budgétaires pour régulariser d'anciens actes de gestion (cf supra).

Le détail des dépenses budgétées est le suivant :

Statut	Affectation FCT	AE	CP	Source
Op	Opérations montant programmé	9 517 251,85	10 152 721,00	GFC programmation opération été 2023
Non op	Fonctionnement du siège	1 173 560,05	1 173 560,05	Evaluation été 2023
Non op	Fonctionnement pour mission doctorale	570 000,00	570 000,00	Evaluation BR 1
Op	Opérations futures à ouvrir	242 692,00	242 692,00	Evaluation été 2023
Op	Opérations futures à ouvrir ANR AAP 2023	58 500,00	58 500,00	Evaluation BR 1
Op	Opérations futures à ouvrir H2020 2023	60 000,00	60 000,00	Evaluation BR 1
Op	Régularisation opération pour compte de tiers	2 770 396,00	3 295 396,00	Tableau de suivi des comptes de tiers et balance
TOTAL		14 392 399,90	15 552 869,05	

- 9 517 251,85 € en AE et 10 152 721 € en CP concernent des dépenses pour les opérations fléchées. Le volume de dépense est en augmentation pour tenir compte des réouvertures de certains PIA. Sont inclus :
 - 1 500 000 € en AE et CP sont dédiés au fonctionnement pour les doctorants financés sur PIA. Il n'y pas de modification par rapport au BI.
 - 2 210 000 € en AE et CP sont mobilisés pour le paiement des bourses et le fonctionnement des masters sur PIA. Il n'y pas de modification par rapport au BI.
- A cela s'ajoutent sur les dépenses fléchées :
 - 2 770 396 € en AE et 3 295 396 en CP sont affectées pour la régularisation des opérations pour compte de tiers
- Le différentiel entre AE et CP s'explique car il faut s'acquitter de dépenses qui ont été engagées précédemment ;
- 1 173 560,05 € en AE et CP concernent les dépenses de fonctionnement du siège. Ces dépenses sont en augmentation par rapport au BR 1 suite à des dépenses imprévues et une augmentation générale des coûts ;
- 570 000 € en AE et CP concernent les dépenses de la mission doctorale et des écoles doctorales (soutien au doctorants). Il n'y a pas de modification par rapport au BR 1.

4.2.2.3 Les dépenses d'investissement :

Comptablement, les investissements se définissent comme des actifs immobilisés non périssables et destinés à rester plus d'un exercice dans la comptabilité de l'établissement. Ce sont donc pour UBFC des matériels lourds (le coût d'acquisition unitaire du bien déclenche une immobilisation à compter de 800 € HT). L'enveloppe investissement connaît une très nette augmentation au niveau de ces engagements suite à la réouverture des financements de certains PIA. Il faut également mobiliser des CP pour honorer les factures en cours ou à recevoir sur des engagements antérieurs à 2023. Le détail des dépenses d'investissement est indiqué dans le tableau ci-après :

Statut	Affectation INV	AE	CP	Source
Op	Opérations montant programmé	5 063 923,05	7 947 020,09	GFC programmation opération été 2023
Non op	Investissement du siège	41 800,00	41 800,00	Evaluation été 2023
Non op	Investissement mission doctorale	30 000,00	30 000,00	Evaluation été 2024
Op	Opération futures à ouvrir	737 261,00	737 261,00	Evaluation été 2023
Op	Opération futures à ouvrir ANR AAP 2023	39 000,00	39 000,00	Evaluation BR 1
Op	Opération futures à ouvrir H2020 2023	50 000,00	50 000,00	Evaluation BR 1
TOTAL		5 961 984,05	8 845 081,09	

L'enveloppe globale des investissements est en cohérence avec les deux derniers exercices passés. Cela témoigne d'une reprise d'activité à la suite de la réouverture de certains PIA.

- 41 800 € en AE et CP concernent le siège (dont 20 000 € pour l'immobilier en cas de travaux et le reste pour les achats informatiques) ;
- 30 000 € en AE et CP sont affectés pour la mission doctorale. Le montant est stable depuis plusieurs années. Les dépenses concernent l'achat de matériels informatiques et pédagogiques. Le montant ne varie pas par rapport au BI.
- 5 063 923,05 € en AE et 7 947 020,09 € en CP sont utilisées pour financer de nouveaux investissements. Cette augmentation importante s'explique la réouverture des Equipex. Ces programmes sont très consommateurs de crédits d'investissement ;
- 826 261 € en AE et CP sont programmés pour des engagements et des règlements de dépenses sur les nouvelles opérations à ouvrir en 2023 (Région BFC, AAP ANR et Horizon Europe 737 261 €, 39 000 € et 50 000 €).

4.3 Tableau 3 : tableau des dépenses par destination et par origine de recettes

Le premier tableau (*voir infra, tableau des dépenses*) ventile par destination les dépenses prévues au tableau des autorisations budgétaires. Il croise l'axe « nature » en enveloppes de dépenses avec l'axe « destination » propre à l'organisme et à son activité. En complément du tableau des autorisations budgétaires, il permet donc à l'ordonnateur de présenter aux ministères de tutelle et à l'organe délibérant la mise en œuvre budgétaire de la stratégie de l'organisme selon une nomenclature qui traduit son activité. Il permet aussi en interne à l'organisme de piloter l'activité et de structurer le dialogue de gestion avec les services opérationnels.

La ventilation des dépenses par destination n'est pas limitative afin de ne pas rigidifier l'exécution budgétaire des organismes. Les modifications de répartition entre les différentes destinations sont libres et relèvent de la responsabilité de l'ordonnateur. Il lui appartient d'en rendre compte à l'organe délibérant, à l'occasion du vote de budgets rectificatifs et du vote du compte financier.

Le deuxième tableau (*voir infra, tableau des recettes*) ventile par origine les recettes prévues au tableau des autorisations budgétaires. Il croise l'axe « Nature » avec l'axe « Origine » propre à l'organisme et à son activité. Comme pour le tableau des dépenses par destination, il permet à l'ordonnateur de présenter aux ministères de tutelle et à l'organe délibérant la mise en œuvre budgétaire de la stratégie de l'organisme ou la structure de son financement selon une nomenclature qui traduit son activité. Ce tableau permet aussi en interne à l'organisme de piloter l'activité et de structurer le dialogue de gestion avec les services opérationnels.

4.3.1 Les dépenses

Les destinations des dépenses rendent compte et confirment l'orientation de l'activité de l'établissement :

- Une forte volumétrie des dépenses de personnels sur des actions de recherche en général (principalement des doctorants) et dans le domaine des sciences naturelles en particulier ;
- Un niveau élevé de dépenses de fonctionnement et d'investissement sur ces actions de recherche (destinations D 106 à D 112).

4.3.2 Les recettes

Le tableau présente les recettes par origine et par destination. Il confirme les analyses déjà effectuées *supra*.

TABLEAU N°3 : TABLEAU DES DEPENSES PAR DESTINATION

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

DESTINATIONS	DEPENSES DE L'ORGANISME									
	Personnel (PRS)		Fonctionnement (FCT)		Intervention		Investissement (INV)		TOTALS	
	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP	Montant AE	Montant CP
Formation initiale et continue	4 938 693,19	4 938 693,19	447 165,63	447 165,63	0,00	0,00	30 000,00	30 000,00	5 415 858,82	5 415 858,82
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence					0,00	0,00			0,00	0,00
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	50 000,00	50 000,00	220 165,63	220 165,63	0,00	0,00	30 000,00	30 000,00	300 165,63	300 165,63
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	4 888 693,19	4 888 693,19	227 000,00	227 000,00	0,00	0,00			5 115 693,19	5 115 693,19
Recherche	10 533 856,08	10 533 856,08	6 510 710,08	7 789 306,98	0,00	0,00	5 798 147,43	8 663 305,75	22 842 713,59	26 986 468,81
D106 - Rech univ science vie	2 026 018,65	2 026 018,65	1 347 160,03	1 669 312,97	0,00	0,00	609 584,33	908 270,87	3 982 763,01	4 603 602,49
D107 - Rech univ maths	839 534,60	839 534,60	596 377,19	629 554,26	0,00	0,00	80 036,35	86 418,54	1 515 948,14	1 555 507,40
D108 - Rech univ phys chimie	4 822 314,33	4 822 314,33	2 613 307,52	2 888 366,04	0,00	0,00	3 936 135,95	6 472 858,68	11 371 757,80	14 183 539,05
D109 - Rech univ phys nucl					0,00	0,00			0,00	0,00
D110 - Rech univ science terre	102 641,50	102 641,50	137 673,28	165 735,84	0,00	0,00	153 956,11	153 956,07	394 270,89	422 333,41
D111 - Rech univ science homme	850 963,79	850 963,79	431 599,40	461 293,58	0,00	0,00	310 367,37	328 918,61	1 592 930,56	1 641 175,98
D112 - Rech univ Transvers	1 892 383,21	1 892 383,21	1 384 592,66	1 975 044,29	0,00	0,00	708 067,32	712 882,98	3 985 043,19	4 580 310,48
Soutien et support	2 490 489,16	2 490 489,16	5 634 963,08	6 317 318,52	0,00	0,00	133 836,62	151 775,34	8 259 288,86	8 959 583,02
D105 - Bibliothèques et documentation		0,00			0,00	0,00			0,00	0,00
D113 - Diffusion des savoirs et musées	173 394,89	173 394,89	256 381,28	256 381,28	0,00	0,00	11 500,00	11 500,00	441 276,17	441 276,17
D114 - Immobilier		0,00			0,00	0,00			0,00	0,00
D115 - Pilotage et support	2 317 094,27	2 317 094,27	5 378 581,80	6 060 937,24	0,00	0,00	122 336,62	140 275,34	7 818 012,69	8 518 306,85
Étudiants	0,00	0,00	1 799 561,11	999 077,92	0,00	0,00	0,00	0,00	1 799 561,11	999 077,92
D201 - Aides directes aux étudiants			1 780 941,42	964 090,42	0,00	0,00	0,00	0,00	1 780 941,42	964 090,42
D202 - Aides indirectes					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives			18 619,69	34 987,50	0,00	0,00	0,00	0,00	18 619,69	34 987,50
TOTAL GENERAL	17 963 038,43	17 963 038,43	14 392 399,90	15 552 869,05	0,00	0,00	5 961 984,05	8 845 081,09	38 317 422,38	42 360 988,57

TABLEAU N°3 : TABLEAU DES RECETTES PAR ORIGINE

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

ORIGINE DES RECETTES	RECETTES DE L'ORGANISME								TOTAL
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
R1-Subvention pour charges de service public-	1 029 731,00								1 029 731,00
R2-Droits d'inscription					1 149 295,00				1 149 295,00
R3-Formation continue, diplômes propres et VAE									0,00
R4-Taxe d'apprentissage									0,00
R5-Contrats et prestations de recherche hors ANR									0,00
R6- Valorisation									0,00
R7-ANR investissements d'avenir							12 652 644,28		12 652 644,28
R8-ANR hors investissements d'avenir							4 494 069,36		4 494 069,36
R9-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région							8 778 506,65		8 778 506,65
R10-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne							3 804 438,88		3 804 438,88
R11-Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres				30 000,00		329 000,00	261 247,44		620 247,44
R12-Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs							12 000,00		12 000,00
R13-Autres recettes					2 073 144,00		385 602,63	302 469,43	2 761 216,06
TOTAL GENERAL	1 029 731,00	0,00	0,00	30 000,00	3 222 439,00	329 000,00	30 388 509,24	302 469,43	35 302 148,67

Le répartition des recettes par nature et par origine montre la qualité des sources de financement. L'établissement perçoit massivement des recettes fléchées issues principalement de l'ANR, de la région Bourgogne-Franche-Comté et de l'Union Européenne. Grâce à l'exécution de contrat de recherche pluriannuels, il lui est possible d'exécuter ses missions et de financer, pour partie, les dépenses du siège en percevant des frais de gestion sur certains programmes qui les autorise (ANR et Union Européenne).

5 Equilibre financier

La liasse des tableaux de l'équilibre financier est constituée par les tableaux suivants :

5.1 Tableau 4 : tableau de l'équilibre financier

Outre les autorisations budgétaires, l'organe délibérant vote également un tableau présentant l'équilibre financier, qui détermine la variation de trésorerie sur l'exercice. Le tableau identifie en particulier la variation de trésorerie fléchée correspondant au solde budgétaire des opérations sur recettes fléchées comptabilisées spécifiquement dans le budget de l'organisme.

Cette variation de trésorerie résulte, d'une part, du solde budgétaire découlant des autorisations budgétaires et, d'autre part, des opérations de trésorerie qui ne sont pas des opérations budgétaires mais affectent la trésorerie. En effet, les opérations budgétaires ne sont pas les seules affectant la caisse de l'organisme et le solde budgétaire représente un solde intermédiaire de trésorerie.

Les opérations de trésorerie, non budgétaires, inscrites au tableau d'équilibre financier recouvrent pour l'établissement les opérations au nom et pour le compte de tiers (traitées en comptabilité générale uniquement en comptes de tiers) pour lesquelles l'organisme ne dispose d'aucune marge de manœuvre décisionnelle. Les opérations au nom et pour le compte de tiers recouvrent, par exemple, celles faisant l'objet de conventions de mandat ou bien celles relatives aux dispositifs d'intervention pour lesquels l'organisme n'est pas donneur d'ordre.

S'y ajoutent éventuellement les autres décaissements et encaissements sur compte de tiers, gérés en comptes de tiers par l'organisme pour son propre compte, qui n'ont pas pu, pour des raisons techniques, faire l'objet d'un rapprochement entre l'encaissement et le titre de recette et entre le paiement et la demande de paiement. Ces encaissements et décaissements, gérés en comptes de tiers ne concernent pas des opérations au nom et pour le compte de tiers pour lesquelles l'organisme ne dispose d'aucune marge d'appréciation et recouvrent des opérations ayant vocation à être inscrites au budget de l'organisme.

Ce tableau indique les moyens financiers qui seront mobilisés pour payer les dépenses de de l'établissement. Il se divise en deux blocs. Les besoins et les financements de ces besoins.

En raison du solde budgétaire initial, la trésorerie est mobilisée à hauteur de 4 742 821,61 €. Cela indique que la trésorerie sera donc sollicitée en plus des dépenses couvertes par les recettes à hauteur de ce montant.

Les cases orangées indiquent les décaissements et les encaissement extra budgétaires qui affectent la trésorerie. Pour ce BR, les décaissements sont constitués des opérations pour comptes de tiers identifiées comme tels et par les déclarations de TVA. Les recettes sont identiques pour le même montant. Ces dépenses et ces recettes se neutralisent donc.

Le bas du tableau indique sur quelle partie seront financées ces dépenses supplémentaires. Elles se subdivisent en recettes fléchées et recettes non fléchées. Logiquement, en raison de la nature de l'activité de l'établissement, les fonds de la trésorerie fléchée sont largement utilisés pour couvrir les besoins fléchés des opérations.

Ce résultat se lie également avec le tableau 7 (plan de trésorerie).

TABLEAU N°4 : TABLEAU D'EQUILIBRE FINANCIER

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

BESOINS					FINANCEMENTS				
Items	Compte Financier (CF) 2022	Budget Initial (BI) 2023	Budget Rectificatif 1 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Compte Financier (CF) 2022	Budget Initial (BI) 2023	Budget Rectificatif 1 2023	Budget Rectificatif 2 2023	Items
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	6 603 567,59	8 499 956,62	8 608 360,81	7 058 839,90	0,00	0,00	0,00	0,00	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
Dont budget principal	0,00	8 499 956,62	8 608 360,81	7 058 839,90	0,00	0,00	0,00	0,00	Dont budget principal
Dont budget annexe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Dont budget annexe
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements. (b1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements. (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)***	862 288,01	75 000,00	75 000,00	3 249 835,10	678 781,50	75 000,00	75 000,00	3 249 835,10	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)***
Autres décaissements non budgétaires (e1)	-3 276 153,98	300 000,00	1 035 809,00		-1 532 177,56	300 000,00	469 157,22		Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1) = (2) + (b1) + (c1) + (e1)	4 189 701,62	8 874 956,62	9 719 169,81	10 308 675,00	-853 396,06	375 000,00	544 157,22	3 249 835,10	Sous total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2) = (D1) + (b2) + (c2) + (e2)
Abondement de la trésorerie (I) = (2) - (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	5 043 097,68	8 499 956,62	9 175 012,59	7 058 839,90	Prélèvement de la trésorerie (II) = (1) - (2)
Dont abondement de la trésorerie fléchée (a)***					5 369 325,70	8 662 839,04	0,00	8 917 649,85	Dont prélèvement de la trésorerie fléchée (a)***
Dont abondement de la trésorerie non fléchée (d)	326 228,02	162 882,42	162 882,42	1 858 809,95					Dont prélèvement de la trésorerie non fléchée (d)
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	4 189 701,62	8 874 956,62	9 719 169,81	10 308 675,00	4 189 701,62	8 874 956,62	9 719 169,81	10 308 675,00	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

(*) Montants issus du tableau 2 autorisations budgétaires
 (**) Montants issus du tableau opération pour compte de tiers
 (***) Montants issus du tableau opérations sur recettes fléchées

Le tableau des besoins de financement prend en compte le déficit budgétaire Le besoin de financement supérieur aux recettes mobilisera 7 058 839,90 €. A cela s'ajoute l'ensemble des besoins de financement des opérations extrabudgétaires (compte de tiers et TVA) et les ressources correspondantes. Le prélèvement sur la trésorerie proviendra des opérations fléchées selon les estimations suivantes :

Le prélèvement de la trésorerie fléchi est en adéquation avec le solde budgétaire fléchi qui est calculé dans le tableau ci-dessus (- 8 917 649,85 €).

Étiquettes de lignes	Somme de AE	Somme de CP	Étiquettes de lignes	Somme de MONTANT REC	Solde budgétaire sur la trésorerie fléchée	- 8 917 649,85
FCT	12 648 839,85	13 809 309,00	Financement de l'Etat fléchés	329 000,00		
INV	5 890 184,05	8 773 281,09	Recettes propres fléchées	302 469,43		
PRS	17 355 038,43	17 355 038,43	Autres financements publics fléchés	30 388 509,24		
Total général	35 894 062,33	39 937 628,52	Total général	31 019 978,67		

Le prélèvement sur la trésorerie fléchées est compensé pour partie par un abondement de la trésorerie fléchée à hauteur de 1 858 809,95 €. Cet abondement doit être exceptionnel et couvert ensuite par des recettes fléchées pour garantir la trajectoire pluriannuelle soutenable de l'établissement.

5.2 Tableau 5 : tableau des opérations pour compte de tiers

Ce tableau présente l'ensemble des opérations qui ont été effectuées pour compte de tiers. Le montant de la TVA récupérable est estimé au regard des dépenses qui font l'objet d'une récupération de TVA. Avec l'arrivée de nouveaux projets, dont certains avec un fort potentiel récupérable, le montant de la TVA reversé est augmenté.

TABLEAU N°5 : TABLEAU DES OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes comptabilité générale	Libellé du mouvement de trésorerie	Débit	Crédit
Traitement TVA récupérable sur opération de recherche	TVA encaissée	Remboursement de TVA demandé	450 000,00	450 000,00
	Total 44583		450 000,00	450 000,00
Opération horizon Europe "Free to act"	4 678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS	50 400,00	
Opération horizon Europe "Free to act"	4 678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS		50 400,00
Opération EDAPHOS	4 678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS	2 749 435,10	
Opération EDAPHOS	4 678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS		2 749 435,10
Régularisation DV en EJ	4 678	VIREMENT POUR COMPTE DE TIERS		3 295 396,00
	Total 4678		2 799 835,10	6 095 231,10
	Total général		3 249 835,10	6 545 231,10

Ce tableau liste l'ensemble des opérations comptables liées à la déclaration de TVA et à sa récupération pour les contrats qui ont un régime fiscal hors taxes. Il est prévu des remboursements de TVA sur les opérations valorisables pour un montant total de 450 000 €.

Les versements pour comptes de tiers juridiquement distincts d'UBFC s'élèvent à 2 779 835,10 €. L'établissement a perçu cette somme sur le compte au trésor. Elle reverse les fonds à des entités économiques bénéficiaires à raison de ce que prévoient les contrats de financement.

Enfin la régularisation des seuls mouvements de trésorerie en vue de traduire ceux-ci dans la comptabilité budgétaire s'élève à 3 295 396 €. Ces sommes ont déjà été décaissées dans le passé par l'établissement. Le vote de ces crédits budgétaires permet d'engager les autorisation d'engagement et les crédits de paiement correspondant sans que le compte au trésor ne soit affecté. Le montant apparaît sur le plan de trésorerie (tableau 7) tant en recette non budgétaire qu'en dépense budgétaire.

6 Analyse de la soutenabilité

La liasse des tableaux de l'équilibre financier est constituée par les tableaux suivants :

6.1 Tableau 6 : tableau de la situation patrimoniale

6.1.1 Compte de résultat

L'organe délibérant vote un compte de résultat prévisionnel, la capacité d'autofinancement qui en découle et un état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés, apportant une vision complémentaire aux autorisations budgétaires et au tableau d'équilibre financier.

Ces deux derniers états, en comptabilité budgétaire, apportent une vision du bas de bilan (trésorerie) tandis que les états en comptabilité générale apportent une vision du haut de bilan (fonds de roulement).

Les états budgétaires présentés à l'organe délibérant ne sont donc pas exclusifs mais complémentaires, et permettent une analyse globale de la situation budgétaire et financière de l'organisme.

Le premier tableau présente le compte de résultat prévisionnel de l'exercice. Le compte de résultat est un tableau qui représente le cycle d'exploitation de l'établissement. Dans sa partie gauche figurent les charges de l'établissement, hors investissement. Les charges correspondent à des emplois. Dans sa partie droite sont comptabilisés les produits. Ils correspondent à des ressources de l'exercice comptable. C'est donc l'ensemble des sommes ou valeurs reçues ou à recevoir en contre partie des activités réalisées par l'établissement.

6.1.2 Capacité ou insuffisance d'autofinancement

Le deuxième tableau présente la capacité d'autofinancement (CAF) ou l'insuffisance d'autofinancement de l'établissement (IAF). La CAF ou l'IAF se distinguent du solde budgétaire. Cet indicateur représente le surplus financier destiné à financer son activité. Cette mesure prend en compte les produits encaissables et les charges décaissables alors que le solde budgétaire prend en compte les recettes encaissées et les charges décaissées. En outre la CAF ou l'IAF ne prend pas en compte les opérations relatives à l'investissement alors que ces dernières affectent le solde budgétaire. En effet le calcul se fonde sur les produits et les charges décaissables en retranchant les charges ou de produits non décaissables qui n'entraînent pas de dépenses ou de ressources et n'affectent pas la trésorerie.

C'est pourquoi on prend en compte dans ce tableau les dotations aux amortissements. Les amortissements traduisent comptablement la perte de valeur des biens destinés à rester durablement dans l'établissement. L'utilisation de ce bien année après année entraîne une usure irréversible et une perte de sa valeur initiale.

6.1.3 Evolution de la situation patrimoniale en droits constatés

Ce tableau présente les emplois (actifs immobilisés) et les ressources qui ont été utilisées pour les acquérir. Il s'agit des emplois et des ressources en droits constatés. On constate que l'ensemble des ressources sont supérieures aux emplois de l'année. Cela génère des ressources additionnelles qui augmentent le fonds de roulement pour des acquisitions ultérieures. Le fond de roulement représente une ressource durable destinée à financer des emplois durables (au-delà de l'exercice budgétaire). Toutefois le fonds de roulement de l'établissement est destiné à financer des immobilisations pour la COMUE hors opérations fléchées. Les opérations fléchées apportent logiquement les ressources pour acheter des biens immobilisés.

Le faible parc immobilier (location) et matériel ne nécessite pas un fond de roulement trop élevé à la différence d'une université de grande taille, telles celles de la région. Une fragilité concerne les modalités de locations des bâtiments sur Besançon car le bail prévoit que le locataire a la charge des travaux de réparation. Ces travaux immobiliers peuvent mobiliser du fonds de roulement.

6.1.4 Indicateur des soldes de gestion

Il s'agit d'un tableau synthétique qui présente les grands agrégats d'analyse financière. La variation de trésorerie est négative en raison des besoins en financement sur l'exercice. Il faut nuancer ce besoin

de financement car la trésorerie indique une mobilisation de crédits budgétaires sans conséquence sur le compte bancaire : ce sont les traitements pour compte de tiers à réaliser.

Le fond de roulement est augmenté pour financer des besoins durables. Enfin le besoin en fonds de roulement continue à être négatif. Le besoin en fonds de roulement (BFR) est un indicateur qui informe sur la partie des besoins de l'activité qui ne sont pas assurés par les ressources. Dès lors un BFR négatif démontre que les besoins futurs sont couverts par des ressources. Ce BFR reste négatif.

TABLEAUX N°6 : TABLEAU DE SITUATION PATRIMONIALE

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

Compte de résultat

Charges	Compte financier 2022	Budget initial 2023	Budget rectificatif 1 2023	Budget rectificatif 2 2023	Ecart / BR 1 / BR 2	Produits	Compte financier 2022	Budget initial 2023	Budget rectificatif 1 2023	Budget rectificatif 2 2023	Ecart / BR 1 / BR 2
Personnel	17 281 538,56	15 907 897,70	17 759 129,39	17 963 038,43	203 909,04	Subventions de l'Etat	1 336 412,00	778 162,00	1 022 162,00	1 358 731,00	336 569,00
dont charges de pensions civiles*	0,00	0,00	0,00	0,00		Fiscalité affectée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	17 469 610,87	11 971 675,13	11 938 364,78	15 552 869,05	3 614 504,27	Autres subventions	31 716 416,58	25 717 578,25	28 305 064,31	30 664 347,00	2 359 282,69
						Autres produits	1 867 478,07	1 401 020,00	1 165 000,00	3 252 439,00	2 087 439,00
Total des charges (1)	34 751 149,43	27 879 572,83	29 697 494,17	33 515 907,48	3 818 413,31	Total des produits (2)	34 920 306,65	27 896 760,25	30 492 226,31	35 275 517,00	4 783 290,69
<i>Résultat prévisionnel - bénéfice (3) = (2) - (1)</i>	<i>169 157,22</i>	<i>17 187,42</i>	<i>794 732,14</i>	<i>1 759 609,52</i>	<i>964 877,38</i>	<i>Résultat prévisionnel - perte (4) = (1) - (2)</i>					<i>0,00</i>
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	34 920 306,65	27 896 760,25	30 492 226,31	35 275 517,00	4 783 290,69	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	34 920 306,65	27 896 760,25	30 492 226,31		4 783 290,69

Le compte de résultat intègre les charges de classe 6 en comptabilité générale. Il intègre également la comptabilisation des comptes de tiers erronés. Si les ordres de trésorerie de ces DV mouvementaient le compte 4768, leur correction mouvementerait un compte de classe 6. Les produits sélectionnés sont ceux qui participent au financement des charges. Le résultat semble flatteur mais il est largement exceptionnel si on retire 1 240 000 € à venir de la FCS et deux produits exceptionnels (retards de paiement des contributions des membres 2022 pour 240 000 € et crédit récurrents des laboratoires 2020 et 2021 pour 293 000 €). En retirant ces 3 produits exceptionnels, le résultat est déficitaire de 13 391 €. Cela est un point d'alerte.

Les autres tableaux n'appellent pas de commentaires particuliers dans la perspective de ces commentaires qui soulignent certaines difficultés de classement de l'information financière.

Calcul de la capacité d'autofinancement

	Compte financier 2022	Budget initial 2023	Budget rectificatif 1 2023	Budget rectificatif 2 2023	Ecart / BR 1 / BR 2
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	169 157,22	17 187,42	794 732,14	1 759 609,52	964 877,38
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 967 356,53	2 400 000,00	2 300 000,00	2 430 000,00	130 000,00
- ((C 78) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 867 478,07	2 300 000,00	2 200 000,00	2 390 000,00	190 000,00
+ (C 675) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés					
- (C 775) produits de cession d'éléments d'actifs					
- (C 781) quote-part reprise financement rattaché actif					
= CAF ou IAF*	269 035,68	117 187,42	894 732,14	1 799 609,52	904 877,38

Etat prévisionnel de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Compte financier 2022	Budget initial 2023	Budget rectificatif 1 2023	Budget rectificatif 2 2023	Ecart / BR 1 / BR 2	RESSOURCES	Compte financier 2022	Budget initial 2023	Budget rectificatif 1 2023	Budget rectificatif 2 2023	Ecart / BR 1 / BR 2
Insuffisance d'autofinancement*						Capacité d'autofinancement*	269 035,68	117 187,42	894 732,14	1 799 609,52	904 877,38
Investissements	4 653 749,45	857 662,60	1 041 205,73	8 845 081,09	7 803 875,36	Financement de l'actif par l'Etat	3 141 833,91				
						Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	2 809 938,87	800 662,60	984 205,73	8 773 281,09	7 789 075,36
						Autres ressources					
Remboursement des dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Augmentation des dettes financières	0,00	0,00			
Total des Emplois	4 653 749,45	857 662,60	1 041 205,73	8 845 081,09	7 803 875,36	Total des Ressources	6 220 808,46	917 850,02	1 878 937,87	10 572 890,61	8 693 952,74
Apport au Fonds de Roulement	1 567 059,01	60 187,42	837 732,14	1 727 809,52	777 544,72	Prélèvement sur Fonds de Roulement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Indicateurs des soldes de gestion

Indicateurs	Compte financier 2022	Budget initial 2023	Budget rectificatif 1 2023	Budget rectificatif 2 2023	Ecart / BR 1 / BR 2
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	1 567 059,01	60 187,42	837 732,14	1 727 809,52	890 077,38
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	6 610 156,69	8 560 144,04	5 580 553,75	6 470 631,13	890 077,38
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou RELEVEMENT (II)	-5 043 097,68	-8 499 956,62	-4 742 821,61	-4 742 821,61	0,00
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	3 404 016,01	3 840 868,42	4 241 748,15	5 131 825,53	890 077,38
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-13 829 761,31	2 279 144,04	-3 817 016,58	-7 359 130,18	-3 542 113,60
Niveau de la TRESORERIE	17 233 777,85	1 561 724,38	8 058 765,26	12 490 956,24	4 432 190,98

6.2 Tableau 7 : plan de trésorerie

Le plan de trésorerie permet d'évaluer le montant mensuel des encaissements et des décaissements prévisionnels. Il dégage également le solde de trésorerie mensuel et annuel. Il distingue les recettes et les dépenses globalisées, fléchées et les opérations non budgétaires.

Le solde initial est issu de la constatation comptable de début d'exercice. Le solde cumulé fluctue en fonction des dépenses stables, en particulier, pour le personnel, et des encaissements. Cette indication permet de mesurer les conséquences de la dépense sur le disponible de la trésorerie. Les forts décaissements prévus au cours de l'année expliquent le niveau final de la trésorerie.

Le rythme des encaissements est variable selon les versements des financeurs. Ces versements sont conditionnés pour partie par la date de fin d'opération, les délais de remontées des dépenses et les délais de versement. Le pilotage des opérations doit prendre en compte, au-delà des versement d'amorçage, ces délais pour tenter de s'assurer des rentrées régulières d'encaissement des opérations. Ce sont principalement des recettes budgétaires fléchées qui sont encaissées. Cela est caractéristique des modalités de financement de l'établissement (voir infra).

Sont rajoutés les encaissements pour des opérations pour compte de tiers des années précédentes. Puisque les décaissements figurent en comptabilité budgétaire, ils sont déjà intégrés dans le solde budgétaire. Donc il était logique de prévoir des encaissements du même montant. Ainsi les sommes retraitées en dépenses sont-elles également retraitées en recettes.

Le plan de trésorerie de la fin d'exercice démontre également que la trajectoire financière de l'établissement, pour l'année 2023, demeure soutenable. Toutefois il faut garder à l'esprit que les fonds disponibles seront à engager en raison de la nature des dépenses (dépenses fléchées). Le niveau de trésorerie est variable au fil des exercices. Il suit logiquement le solde budgétaire de chaque exercice. Si la tendance actuelle se poursuit, le niveau de trésorerie se réduira de façon conséquente car l'établissement ne percevra plus de recettes d'avances. Le niveau de trésorerie sera en cohérence alors avec le dépenses et les recettes globalisées. Le tableau retrace les soldes de trésorerie depuis la création de l'établissement ainsi que les variations. En parallèle sont indiqué les soldes budgétaires connu de chaque exercice.

Exercice	Dates	Objet	Montant	Variation	Variation %	Solde budgétaire
2015	02/11/2015	Ouverture du compte	0,00			
2015	31/12/2015	Solde clôture exercice	49 187,90	49 187,90		
2016	01/01/2016	Solde ouverture exercice	49 187,90			
2016	31/12/2016	Solde clôture exercice	5 610 539,31	5 561 351,41	11306,34%	5 596 130,00
2017	01/01/2017	Solde ouverture exercice	5 610 539,31			
2017	31/12/2017	Solde clôture exercice	5 620 523,58	9 984,27	0,18%	-638 123,00
2018	01/01/2018	Solde ouverture exercice	5 620 523,58			
2018	31/12/2018	Solde clôture exercice	18 561 445,85	12 940 922,27	230,24%	13 178 418,00
2019	01/01/2019	Solde ouverture exercice	18 561 445,85			
2019	31/12/2019	Solde clôture exercice	24 248 918,77	5 687 472,92	30,64%	10 625 048,00
2020	01/01/2020	Solde ouverture exercice	24 248 918,77			
2020	31/12/2020	Solde clôture exercice	17 147 053,69	-7 101 865,08	-29,29%	-3 788 874,00
2021	01/01/2021	Solde ouverture exercice	17 147 053,69			
2021	31/12/2021	Solde clôture exercice	22 276 875,53	5 129 821,84	29,92%	6 624 288,00
2022	01/01/2022	Solde ouverture exercice	22 276 875,53			
2022	31/12/2022	Solde clôture exercice	17 233 777,85	-5 043 097,68	-22,64%	-6 603 568,00
2023	01/01/2023	Solde ouverture exercice	17 233 777,85			
2023	04/09/2023	Solde du jour	15 016 006,00			

TABLEAUX N°7 : TABLEAU DU PLAN DE TRESORERIE

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

ITEMS ET MONTANTS (EUROS)	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Variation de la trésorerie annuelle	
(1) SOLDE INITIAL (début du mois)	17 233 777,85	17 253 730,21	14 644 719,66	15 379 539,93	12 164 409,30	11 418 704,41	11 336 902,08	11 289 274,35	14 765 959,92	13 090 358,04	11 868 668,52	12 720 444,08	-4 742 821,61	
Dont placements														
A-ENCAISSEMENTS													TOTAUX ANNUELS	
A1-Recettes budgétaires globalisées	0,00	0,00	611,86	194 543,00	105 236,10	20 830,87	100 000,00	444 774,55	0,00	334 076,00	1 842 097,62	1 240 000,00	4 282 170,00	
Subvention pour charge de service public	0,00	0,00	0,00	194 543,00	91 259,00	0,00	0,00	439 853,00		304 076,00			1 029 731,00	
Autres financements de l'Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00	
Fiscalité affectée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00	
Autres financements publics	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		30 000,00			30 000,00	
Recettes propres	0,00	0,00	611,86	0,00	13 977,10	20 830,87	100 000,00	4 921,55			1 842 097,62	1 240 000,00	3 222 439,00	
A2-Recettes budgétaires fléchées	0,00	0,00	1 252 082,37	2 987 412,56	1 621 314,39	1 878 766,22	799 588,40	2 067 828,58	5 046 364,56	5 164 573,56	5 155 683,48	5 046 364,56	31 019 978,67	
Financement de l'Etat fléchés	0,00	0,00	591,00	0,00	135 200,00	0,00	0,00	75 000,00		118 209,00			329 000,00	
Autres financements publics fléchés	0,00	0,00	1 182 278,39	2 986 363,56	1 396 181,66	1 852 102,14	796 635,10	1 989 490,16	5 046 364,56	5 046 364,56	5 046 364,56	5 046 364,56	30 388 509,24	
Recettes propres fléchées	0,00	0,00	69 212,98	1 049,00	89 932,73	26 664,08	2 953,30	3 338,42			109 318,92		302 469,43	
A3-Opérations non budgétaires	324 065,80	2 070 299,95	388 967,08	-2 095 442,90	-468 553,76	236 632,78	965 397,34	3 791 880,75	0,00	2 749 435,10	3 295 396,00	380 825,00	11 638 903,14	
Nouveaux emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Opérations pour compte de tiers hors TVA										2 749 435,10	3 295 396,00		6 044 831,10	
Autres opérations de trésorerie TVA	69 175,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				380 825,00	450 000,00	
Autres encaissements sur comptes de tiers	254 890,80	2 070 299,95	388 967,08	-2 095 442,90	-468 553,76	236 632,78	965 397,34	3 791 880,75					5 144 072,04	
A-TOTAL DES ENCAISSEMENTS	324 065,80	2 070 299,95	1 641 661,31	1 086 512,66	1 257 996,73	2 136 229,87	1 864 985,74	6 304 483,88	5 046 364,56	8 248 084,66	10 293 177,10	6 667 189,56	46 941 051,81	
B-DECAISSEMENTS													TOTAUX ANNUELS	
B1-Dépenses hors recettes fléchées (=dépenses globalisées)	55 513,99	134 676,40	354 575,04	131 242,88	224 192,51	96 215,50	187 649,85	42 119,96	280 838,02	279 210,65	250 838,02	386 287,22	2 423 360,05	
Personnel (PRS)	38 321,76	36 123,70	36 325,68	32 016,60	31 552,42	29 143,26	28 468,18	26 354,80	53 561,10	53 561,10	53 561,10	189 010,30	608 000,00	
Fonctionnement (FCT)	17 192,23	98 552,70	318 249,36	99 226,28	187 718,16	61 366,60	159 181,67	12 965,36	197 276,92	197 276,92	197 276,92	197 276,92	1 743 560,05	
Intervention	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Investissement (INV)	0,00	0,00	0,00	0,00	4 921,93	5 705,64	0,00	2 799,80	30 000,00	28 372,63	0,00	0,00	71 800,00	
B2-Dépenses sur recettes fléchées	209 838,21	1 318 308,21	3 278 986,12	2 315 692,97	492 947,66	1 984 081,86	4 269 838,53	303 421,28	6 441 128,42	6 441 128,42	6 441 128,42	6 441 128,42	39 937 628,52	
Personnel (PRS)	0,00	258,51	2 657 719,14	1 207 520,15	-906,92	1 218 502,35	2 355 383,94	0,00	2 479 140,32	2 479 140,32	2 479 140,32	2 479 140,32	17 355 038,43	
Fonctionnement (FCT)	209 838,21	478 195,61	429 168,17	692 250,95	432 234,21	501 617,30	994 566,61	298 439,83	2 443 249,53	2 443 249,53	2 443 249,53	2 443 249,53	13 809 309,00	
Intervention	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Investissement (INV)	0,00	839 854,09	192 098,81	415 921,87	61 620,37	263 962,21	919 887,98	4 981,45	1 518 738,58	1 518 738,58	1 518 738,58	1 518 738,58	8 773 281,09	
B3-Opérations non budgétaires	38 761,24	3 226 325,89	-2 726 720,12	1 854 707,44	1 286 561,45	137 734,84	-2 544 874,91	2 482 257,07	0,00	2 749 435,10	2 749 435,10	69 261,75	9 322 884,85	
Remboursements d'emprunts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Opérations pour compte de tiers hors TVA	0,00	192 320,75	56 561,65	421 815,88	-534 367,38	-292 692,00	0,00	0,00			2 749 435,10		2 593 074,00	
Autres opérations de trésorerie TVA	3 773,13	167 592,50	37 848,65	86 832,33	16 121,83	35 245,56	27 893,16	5 431,09				69 261,75	450 000,00	
Autres décaissements sur comptes de tiers	34 988,11	2 866 412,64	-2 821 130,42	1 346 059,23	1 804 807,00	395 181,28	-2 572 768,07	2 476 825,98		2 749 435,10			6 279 810,85	
B-TOTAL DES DECAISSEMENTS	304 113,44	4 679 310,50	906 841,04	4 301 643,29	2 003 701,62	2 218 032,20	1 912 613,47	2 827 798,31	6 721 966,44	9 469 774,17	9 441 401,54	6 896 677,39	51 683 873,42	
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	19 952,36	-2 609 010,55	734 820,27	-3 215 130,63	-745 704,89	-81 802,33	-47 627,73	3 476 685,57	-1 675 601,89	-1 221 689,52	851 775,56	-229 487,83		
SOLDE CUMULE (1) + (2)	17 253 730,21	14 644 719,66	15 379 539,93	12 164 409,30	11 418 704,41	11 336 902,08	11 289 274,35	14 765 959,92	13 090 358,04	11 868 668,52	12 720 444,08	12 490 956,24	12 490 956,24	
Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier														
													Dont variation sur trésorerie globalisée : A1 - B1	1 858 809,95
													Dont variation sur trésorerie fléchée : A2 - B2	-8 917 649,85
													Dont variation sur opérations non budgétaires : A3 - B3	2 316 018,29
													TOTAL	-4 742 821,61

Il s'agit d'un tableau composite entre une partie du réalisé et du budgété. Certaines informations ont été retirées dans l'attente de conseil. L'atterrissage prévu correspond aux volumes financiers qui distinguent les recettes et dépenses fléchées et non fléchées.

- Recettes globalisées : on tient compte des recettes globalisées enregistrées comptablement comme telles (SCSP avant tout) ;
- Recettes fléchées : elles prennent en compte l'ensemble des recettes qui couvrent des opérations fléchées. Y sont intégrées les 85 000 € du PUI amorçage ;
- Opérations non budgétaires : les corrections des DV pour compte de tiers impliquent de consommer des CP. Mais la trésorerie n'est pas affectée car ces DV ont déjà été payées dans le passé. Il faut donc neutraliser la dépense qui figure dans les recettes fléchées. A défaut on a positionné cette somme dans cette catégorie. Sans cela le plan de trésorerie indique une dépense double ;
- Les dépenses globalisées correspondent aux évaluations des dépenses hors opérations (soit les dépenses du siège et de la mission doctorale) ;
- Les dépenses fléchées intègrent l'ensemble des dépenses prévues. S'y ajoutent les dépenses budgétaires de régularisation des DV soit 3 295 396 €. Pour cette dernière il s'agit de dépense budgétaire. Le compte bancaire a déjà décaissé cette somme par le passé ;
- Les dépenses d'opération non budgétaire prennent en compte les dépenses du tableau 5 ;
- La variation sur la trésorerie fléchée est en cohérence avec le tableau 8 et en cohérence avec le solde budgétaire des opérations fléchées ;
- La trésorerie globalisée soutient la trésorerie fléchée ce qui explique que solde budgétaire général soit inférieur au solde budgétaire des opérations fléchées.

6.3 Tableau 8 : tableau des opérations liées aux recettes fléchées

Ce tableau présente les niveaux de financement des opérations fléchées. Il indique le disponible qui sera mobilisé en vue de futures dépenses. Le tableau prend en compte les opérations hors PIA et agrège également les dépenses autorisées des opérations PIA (personnel, fonctionnement pour les doctorants et bourses et masters des graduate schools).

- Le tableau 8 réintègre les recettes qui n'ont pas été titrées sur des opérations fléchées (voir tableau 9 et 10) dans les recettes fléchées antérieures à N.
- Les recettes fléchées sont en cohérence avec les autres tableaux
- Les dépenses en AE et CP reprennent le prévisionnel. Le solde budgétaire des opérations fléchées s'explique par la mobilisation de crédits budgétaires pour régulariser des DV passé. Les 3 295 396 € de CP de régularisation représentent 40 % du solde budgétaire des opérations fléchées. On retrouve ce solde budgétaire dans les tableaux 7 et 4.

TABLEAUX N°8 : TABLEAU DES OPERATIONS LIEES AUX RECETTES FLECHEES

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

Items	Antérieures à N non dénouées (2016- 2022)	2023	2024	2025	2026 à 2030
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		22 902 537,56	13 984 887,71	2 820 136,74	2 463 588,61
Recettes fléchées (b)	111 377 710,57	31 019 978,67	11 087 361,79	11 087 361,79	44 727 156,00
Financement de l'Etat fléchés	2 562 558,22	329 000,00	244 000,00	244 000,00	616 516,22
Autres financements publics fléchés	103 794 338,70	30 388 509,24	10 184 929,34	10 184 929,34	41 476 909,97
Recettes propres fléchées	5 020 813,65	302 469,43	658 432,45	658 432,45	2 633 729,81
Dépenses sur recettes fléchées [c]	88 475 173,01	39 937 628,52	22 252 112,76	11 443 909,93	47 190 744,61
Personnel AE = CP	52 561 954,28	17 355 038,43	11 337 155,20	5 805 792,33	28 036 676,34
Fonctionnement et intervention					
Autorisation d'Engagement (AE)	29 845 291,13	12 648 839,85	8 293 275,93	4 757 834,09	9 807 963,33
Crédits de Paiement (CP)	25 787 981,09	13 809 309,00	9 747 084,02	5 218 160,15	10 790 670,07
Investissement					
Autorisation d'Engagement (AE)	13 175 012,40	5 890 184,05	1 167 873,54	419 957,45	8 196 720,48
Crédits de Paiement (CP)	10 125 237,64	8 773 281,09	1 167 873,54	419 957,45	8 363 398,20
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b)-[c]	22 902 537,56	-8 917 649,85	-11 164 750,97	-356 548,14	-2 463 588,61

X repris au tableau 4 "équilibre financier" en (a)

Sur la durée, l'ensemble des opérations (hors risque de dépenses inéligibles) sont soutenables dans la décennie 2020-2030. Mais le rythme des avances perçues pour les recettes et la finalisation de la programmation financière sur chaque opération doivent être consolidées au fil des exercices à venir. Le risque de soutenabilité pèse plus sur la trésorerie. Il faut que l'établissement s'assure qu'il disposera d'une trésorerie suffisante en 2024 pour faire face à l'ensemble des dépenses fléchées qui seront alors à l'engagement.

6.4 Tableau de suivi des opérations pluriannuelles (tableaux 9 et 10)

Les tableaux 9 et 10 donnent une vision à moyen terme sur les opérations fléchées qui sont administrées par l'établissement. Ils facilitent la lecture des dépenses futures de l'établissement au regard des recettes à percevoir. Les tableaux 9 détaillés présentent en annexe la situation pour chaque opération. L'ordonnateur a retraité les informations pour présenter les opérations hors PIA. Les opérations PIA restent à ce jour suspendues. Mais dans le cadre des négociations avec les autorités de tutelle, il a été rajouté quatre type de dépenses :

1. Les salaires des personnels des PIA ;
2. Les frais de fonctionnement des doctorants ;
3. Les bourses et masters des graduate schools ;
4. Les futures opérations à ouvrir.

Reprise et détail de l'ensemble des données agrégées. On fait figurer aussi les dépenses et les recettes des opérations à ouvrir. Sont aussi intégrées les opérations pour compte de tiers.

Les dépenses des personnels, PIA, mesures d'assouplissement des doctorants et bourses et masters figurent en dépenses. Comme indiqué au 1 on considère que les recettes seront équivalentes aux dépenses. Mais aucune recette programmée par opérations (donc recette agrégée) n'a été intégré directement pour ces dépenses.

Le temps de reprogrammation de chaque opération est important. En effet cette reprogrammation réclame plusieurs mouvements pour les 263 opérations qui sont financées par les PIA (35 % des opérations).

6.4.1 Tableau 9 : tableau des opérations pluriannuelles

Version de synthèse. La version détaillée est jointe en annexe.

6.4.2 Tableau 10 : tableau détaillé des opérations pluriannuelles et de programmation

Version de synthèse. La version détaillée est jointe en annexe.

TABLEAU N°9 : TABLEAU DES OPERATIONS PLURI-ANNUELLES

Ce tableau est soumis au vote du conseil d'administration

En dépenses :

PIA / horsPIA	OPERATIONS	MONTANT OPERATION	AE CONSOMMEES ANNEES ANTERIEURES 2016-2022	AE PROGRAMMEES EN 2023	TOTAL DES AE CONSOMMEES 2016-2023	CP CONSOMMES AU TITRE DES ANNEES ANTERIEURES 2016-2022	CP PROGRAMMES EN N 2023	TOTAL DES CP CONSOMMES 2016-2023	RESTES A PAYER SUR AE CONSOMMEES	RESTE A ENGAGER SUR OPERATION	RESTES A PAYER SUR OPERATION
PIA	Régularisation pour compte de tiers			2 770 396,00			3 295 396,00				
Hors PIA	Dépenses à engager sur opérations à ouvrir 2023	3 575 288,00	0,00	2 270 703,00	2 270 703,00	0,00	2 270 703,00	2 270 703,00	0,00	3 575 288,00	1 304 585,00
Dont											
PIA	Personnel sur PIA	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	0,00
PIA	Doctorants sur PIA	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00
PIA	Bourses et masters sur PIA	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	0,00
TOTAL OPERATIONS RECHERCHES		209 299 568,83	95 582 257,81	35 894 062,33	131 476 320,14	88 475 173,01	39 937 628,52	128 412 801,53	3 063 518,61	77 823 248,69	80 886 767,30
TOTAL PPI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL FORMATION CONTINUE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL		209 299 568,83	95 582 257,81	35 894 062,33	131 476 320,14	88 475 173,01	39 937 628,52	128 412 801,53	3 063 518,61	77 823 248,69	80 886 767,30

En recettes :

PIA / Hors PIA	OPERATIONS	MONTANT OPERATION	PRELEVEMENT SUR LA TRESORERIE	MONTANT	ENCAISSEMENTS ANNEES ANTERIEURES 2016-2022	ENCAISSEMENTS PROGRAMMES ANNE 2023	RESTE A ENCAISSER
PIA	Erreur de titrage PIA ISITE				37 128 554,00		
Hors PIA	Erreur de titrage opérations financées région				507 117,39		
PIA	Personnel sur PIA	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	0,00
PIA	Doctorants sur PIA	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00
PIA	Bourses et masters sur PIA	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	0,00
Hors PIA	Recettes à percevoir sur opérations à ouvrir 2023	3 575 288,00	0,00	3 575 288,00	0,00	3 575 288,00	0,00
TOTAL OPERATIONS RECHERCHES		209 299 568,83	0,00	209 299 568,83	111 377 710,57	31 757 171,27	66 164 686,99
TOTAL PPI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL FORMATION CONTINUE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL		209 299 568,83	0,00	209 299 568,83	111 377 710,57	31 757 171,27	66 164 686,99

TABLEAU N°10 : TABLEAU DETAILLE DES OPERATIONS PLURI ANNUELLES ET DE PROGRAMMATION

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

En dépenses

Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées années antérieures	AE programmées N	Total des AE consommées	CP consommés années antérieures	CP programmés en N	Total des CP consommés	Restes à payer sur AE consommés	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)	(7)=(5)+(6)	(8)=(4)-(7)	(9)=(1)-(4)	(10)=(1)-(7)
Dépenses PPI	INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total des dépenses d'investissement		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrats de recherche											
	PRS	115 096 616,58	52 561 954,28	17 355 038,43	69 916 992,71	52 561 954,28	17 355 038,43	69 916 992,71	0,00	45 179 623,87	45 179 623,87
<i>Hors PIA et opérations autorisées sur PIA</i>	FCT	65 353 204,33	29 845 291,13	12 648 839,85	42 494 130,98	25 787 981,09	13 809 309,00	39 597 290,09	2 896 840,89	22 859 073,35	25 755 914,24
	INV	28 849 747,92	13 175 012,40	5 890 184,05	19 065 196,45	10 125 237,64	8 773 281,09	18 898 518,73	166 677,72	9 784 551,47	9 951 229,19
	Sous total par nature	209 299 568,83	95 582 257,81	35 894 062,33	131 476 320,14	88 475 173,01	39 937 628,52	128 412 801,53	3 063 518,61	77 823 248,69	80 886 767,30
Total contrats de recherche		209 299 568,83	95 582 257,81	35 894 062,33	131 476 320,14	88 475 173,01	39 937 628,52	128 412 801,53	3 063 518,61	77 823 248,69	80 886 767,30
Contrats de formation continue	PRS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	FCT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total contrats de formation continue		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrats d'enseignement	PRS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	FCT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total contrats d'enseignements		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

En recettes

Opération	Nature	Prévision	Exécution	Prévision	Prévisions N+1 et suivantes
		Financement de l'opération	Encaissements années antérieures 2016-2022	Encaissement réalisés en 2023	Restes à encaisser en N+1 et suivantes
		(11)	(12)	(13)	(14)=(11)-(12)-(13)
Recettes d'investissement PPI	Financement de l'Etat*	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres financements publics**	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres financements***	0,00	0,00	0,00	0,00
Total recettes d'investissement PPI		0,00	0,00	0,00	0,00
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	4 733 267,04	2 562 558,22	1 066 192,60	1 104 516,22
	Autres financements publics**	195 292 423,99	103 794 338,70	30 388 509,24	61 109 576,05
	Autres financements***	9 273 877,80	5 020 813,65	302 469,43	3 950 594,72
Total contrats de recherche		209 299 568,83	111 377 710,57	31 757 171,27	66 164 686,99
Contrats de formation continue	Financement de l'Etat*	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres financements publics**	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres financements***	0,00	0,00	0,00	0,00
Total contrats de formation continue		0,00	0,00	0,00	0,00
Contrats d'enseignements	Financement de l'Etat*	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres financements publics**	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres financements***	0,00	0,00	0,00	0,00
Total contrats d'enseignements		0,00	0,00	0,00	0,00

** Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés

*** Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

**** Ressources propres et autres recettes fléchés

7 Synthèse

TABLEAU N°11 : TABLEAU DE SYNTHESE

Ce tableau est fourni pour information au conseil d'administration

	Items	Budget initial 2023	Budget rectificatif n°1 2023	Budget rectificatif n°2 2023	
Stocks initiaux	1 Niveau initial de restes à payer	2 264 239,00	6 402 800,42	6 402 800,42	
	2 Niveau initial du fonds de roulement	3 780 681,00	3 404 016,01	3 404 016,01	
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-6 281 000,00	-13 829 761,31	-13 829 761,31	
	4 Niveau initial de la trésorerie	10 061 681,00	17 233 777,85	17 233 777,85	
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	1 240 118,00	16 303 609,40	16 303 609,40	
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	8 821 563,00	930 168,45	930 168,45	
Flux de l'année	5 Autorisations d'engagement	27 573 976,22	31 581 183,27	38 317 422,38	
	6 Résultat patrimonial	17 187,42	794 732,14	1 759 609,52	
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)	117 187,42	894 732,14	1 799 609,52	
	8 Variation du fonds de roulement	60 187,42	837 732,14	1 727 809,52	
	9 Opérations bilancielle non budgétaires	SENS			
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+/-	0,00	0,00
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+	0,00	0,00
		Cautionnements et dépôts	-	0,00	0,00
	10 Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS			
		Variation des stocks	+/-	0,00	0,00
		Production immobilisée	+	0,00	0,00
		Charges sur créances irrécouvrables	-	0,00	0,00
		Produits divers de gestion courante	+	0,00	0,00
	11 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS			
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	0,00	0,00
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/-	0,00	0,00
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	0,00	0,00
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/-	0,00	0,00
	12 Solde budgétaire =		-8 499 956,62	-8 608 360,81	-7 058 839,90
	12.a Recettes budgétaires		20 237 278,81	26 912 861,77	35 302 148,67
	12.b Crédits de paiement		28 737 235,43	35 521 222,58	42 360 988,57
13 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations au nom et pour le compte de tiers		375 000,00	0,00	0,00	
14 Décalages de flux de trésorerie liés aux autres encaissements / décaissements sur comptes de tiers		375 000,00	-566 651,78	-1 135 738,81	
15 Variation de la trésorerie = 12 - 13 - 14		-8 499 956,62	-9 175 012,59	-4 742 821,61	
15.a dont variation de la trésorerie fléchée		8 662 839,04	-10 025 308,29	-8 917 649,85	
15.b dont variation de la trésorerie non fléchée		-162 882,42	850 295,70	4 174 828,24	
16 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13 + 14		8 560 144,04	10 012 744,73	6 470 631,13	
17 Restes à payer		-1 163 259,21	-3 940 039,31	-4 043 566,19	
Stocks finaux	18 Niveau final de restes à payer	1 100 979,79	2 462 761,11	2 359 234,23	
	19 Niveau final du fonds de roulement	3 840 868,42	4 241 748,15	5 131 825,53	
	20 Niveau final du besoin en fonds de roulement	2 279 144,04	-3 817 016,58	-7 359 130,18	
	21 Niveau final de la trésorerie	1 561 724,38	8 058 765,26	12 490 956,24	
	21.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	162 882,42	6 278 301,11	9 701 977,84	
	21.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	1 398 841,96	1 780 464,15	2 788 978,40	
	Comptabilité budgétaire				
	Comptabilité générale				

8 Projet de délibération du vote du budget rectificatif 2/2023

COMUE Université de Bourgogne-Franche-Comté
32 avenue de l'observatoire
25000 Besançon
France

Délibération du 28 septembre 2023 Budget rectificatif numéro 2

Vu les articles 175, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique.

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes

Article 1 :

Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- 20 ETPT sous plafond Etat et 381,90 ETPT hors plafond
- 38 317 422,38 € d'autorisations d'engagement dont :
 - 17 963 038,43 € en personnel
 - 14 392 399,90 € en fonctionnement
 - 5 961 984,05 € en investissement
- 42 360 988,57 € de crédits de paiement dont :
 - 17 963 038,43 € en personnel
 - 15 552 869 ,05 € en fonctionnement
 - 8 845 081,09 € en investissement
- 35 302 148,67 € de prévisions de recettes

- - 7 058 839,90 € de solde budgétaire (déficit)

Article 2 :

Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- - 4 742 821,61 € de variation de trésorerie
- 1 759 609,52 € de résultat patrimonial (excédent)
- 1 799 609,52 € de capacité d'autofinancement
- 1 727 809,52 € de variation de fonds de roulement

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Fait à Besançon, le 28 septembre 2023

Le président du conseil d'administration,

Lamine BOUBAKAR,
Administrateur Provisoire de la COMUE Université de
Bourgogne- Franche-Comté

9 Annexes : tableaux numéro 9 et 10 détaillés

PIA / horsPIA	OPERATIONS	MONTANT OPERATION	AE			CP			RESTES A PAYER SUR AE CONSOMMEES	RESTE A ENGAGER SUR OPERATION	RESTES A PAYER SUR OPERATION
			CONSOMMEES ANNEES ANTERIEURES 2016-2022	AE PROGRAMMEES EN 2023	TOTAL DES AE CONSOMMEES 2016-2023	CONSOMMES AU TITRE DES ANNEES ANTERIEURES 2016-2022	CP PROGRAMMES EN N 2023	TOTAL DES CP CONSOMMES 2016-2023			
Hors PIA	CONV-2016-0001	100 000,00	40 000,00	0,00	40 000,00	38 186,46	0,00	38 186,46	1 813,54	60 000,00	61 813,54
Hors PIA	CONV-2016-0002	281 712,10	256 039,35	0,00	256 039,35	192 312,06	0,00	192 312,06	63 727,29	25 672,75	89 400,04
Hors PIA	CONV-2016-0003	497 000,00	382 500,00	0,00	382 500,00	250,81	0,00	250,81	382 249,19	114 500,00	496 749,19
PIA	CONV-2016-0004	15 000 000,00	13 055 560,66	1 038 899,75	14 094 460,41	11 586 843,89	1 220 653,38	12 807 497,27	1 286 963,14	1 944 439,34	2 192 502,73
Hors PIA	OPE-2017-0001	11 700,00	11 700,00	0,00	11 700,00	11 700,00	0,00	11 700,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0002	99 000,00	99 000,00	0,00	99 000,00	99 000,00	0,00	99 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0003	123 000,00	123 000,00	0,00	123 000,00	123 000,00	0,00	123 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0004	25 000,00	25 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0005	62 500,00	62 500,00	0,00	62 500,00	62 500,00	0,00	62 500,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0006	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2017-0007	70 500,00	70 500,00	0,00	70 500,00	70 500,00	0,00	70 500,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0008	337 697,60	337 697,58	0,00	337 697,58	337 697,59	0,00	337 697,59	-0,01	0,02	0,01
Hors PIA	OPE-2017-0009	361 000,00	130 297,87	0,00	130 297,87	128 727,79	0,00	128 727,79	1 570,08	230 702,13	232 272,21
Hors PIA	OPE-2017-0010	27 000,00	20 390,30	0,00	20 390,30	20 390,30	0,00	20 390,30	0,00	6 609,70	6 609,70
PIA	OPE-2017-0011	162 000,00	149 309,45	0,00	149 309,45	143 987,70	0,00	143 987,70	5 321,75	12 690,55	18 012,30
PIA	OPE-2017-0012	205 835,67	190 430,39	0,00	190 430,39	190 430,39	0,00	190 430,39	0,00	15 405,28	15 405,28
PIA	OPE-2017-0013	162 000,00	129 786,51	0,00	129 786,51	129 786,51	0,00	129 786,51	0,00	32 213,49	32 213,49
PIA	OPE-2017-0014	484 823,00	438 195,69	0,00	438 195,69	437 680,04	0,00	437 680,04	515,65	46 627,31	47 142,96
PIA	OPE-2017-0015	151 200,00	137 283,68	0,00	137 283,68	136 706,63	0,00	136 706,63	577,05	13 916,32	14 493,37
PIA	OPE-2017-0016	194 400,00	179 984,25	0,00	179 984,25	176 483,60	0,00	176 483,60	3 500,65	14 415,75	17 916,40
PIA	OPE-2017-0017	194 400,00	179 988,64	0,00	179 988,64	179 973,64	0,00	179 973,64	15,00	14 411,36	14 426,36
PIA	OPE-2017-0018	162 000,00	149 731,64	0,00	149 731,64	148 566,84	0,00	148 566,84	1 164,80	12 428,36	13 433,16
PIA	OPE-2017-0019	161 784,00	149 793,72	0,00	149 793,72	149 793,72	0,00	149 793,72	0,00	11 990,28	11 990,28
PIA	OPE-2017-0020	206 506,80	190 184,39	0,00	190 184,39	184 090,03	0,00	184 090,03	6 094,36	16 322,41	22 416,77
PIA	OPE-2017-0021	162 000,00	88 592,58	0,00	88 592,58	88 592,58	0,00	88 592,58	0,00	73 407,42	73 407,42
PIA	OPE-2017-0022	160 434,00	148 379,12	0,00	148 379,12	148 379,12	0,00	148 379,12	0,00	12 054,88	12 054,88
PIA	OPE-2017-0023	162 206,36	150 191,14	0,00	150 191,14	150 191,07	0,00	150 191,07	0,07	12 015,22	12 015,29
PIA	OPE-2017-0024	258 930,21	190 570,17	0,00	190 570,17	190 570,17	0,00	190 570,17	0,00	68 360,04	68 360,04
Hors PIA	OPE-2017-0025	249 942,95	231 159,55	0,00	231 159,55	231 159,55	0,00	231 159,55	0,00	18 783,40	18 783,40
Hors PIA	OPE-2017-0026	99 095,85	79 658,17	150,00	79 808,17	78 816,62	991,54	79 808,16	0,01	19 437,68	19 287,69
PIA	OPE-2017-0027	221 579,17	205 993,33	0,00	205 993,33	202 062,62	0,00	202 062,62	3 930,71	15 585,84	19 516,55
Hors PIA	OPE-2017-0028	291 600,00	260 946,76	0,00	260 946,76	257 263,11	0,00	257 263,11	3 683,65	30 653,24	34 336,89
Hors PIA	OPE-2017-0029	235 697,91	216 871,22	0,00	216 871,22	216 639,77	0,00	216 639,77	231,45	18 826,69	19 058,14
PIA	OPE-2017-0030	11 202 600,00	2 079 793,52	429 865,88	2 509 659,40	1 220 298,78	818 553,58	2 038 852,36	470 807,04	9 122 806,48	9 163 747,64
PIA	OPE-2017-0031	14 054 881,60	2 643 035,38	629 111,77	3 272 147,15	2 558 776,94	687 699,37	3 246 476,31	25 670,84	11 411 846,22	10 808 405,29
Hors PIA	OPE-2017-0032	62 316,00	52 580,11	5 119,89	57 700,00	47 793,69	9 906,31	57 700,00	0,00	9 735,89	4 616,00
Hors PIA	OPE-2017-0033	284 012,28	259 902,41	0,00	259 902,41	259 902,41	0,00	259 902,41	0,00	24 109,87	24 109,87
Hors PIA	OPE-2017-0034	98 032,35	97 860,57	0,00	97 860,57	97 860,57	0,00	97 860,57	0,00	171,78	171,78
Hors PIA	OPE-2017-0035	90 570,00	87 893,62	0,00	87 893,62	87 893,62	0,00	87 893,62	0,00	2 676,38	2 676,38
Hors PIA	OPE-2017-0036	107 777,27	107 601,84	0,00	107 601,84	107 601,84	0,00	107 601,84	0,00	175,43	175,43
Hors PIA	OPE-2017-0037	90 570,00	30 903,07	0,00	30 903,07	30 903,07	0,00	30 903,07	0,00	59 666,93	59 666,93
Hors PIA	OPE-2017-0038	98 052,95	95 055,37	0,00	95 055,37	95 055,37	0,00	95 055,37	0,00	2 997,58	2 997,58
Hors PIA	OPE-2017-0039	100 519,80	99 938,70	0,00	99 938,70	99 938,70	0,00	99 938,70	0,00	581,10	581,10
Hors PIA	OPE-2017-0040	108 860,00	106 242,84	0,00	106 242,84	106 242,84	0,00	106 242,84	0,00	2 617,16	2 617,16
Hors PIA	OPE-2017-0041	102 354,46	101 441,45	0,00	101 441,45	101 441,45	0,00	101 441,45	0,00	913,01	913,01
Hors PIA	OPE-2017-0042	99 560,14	99 560,14	0,00	99 560,14	99 560,14	0,00	99 560,14	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0043	90 570,00	89 776,46	0,00	89 776,46	89 776,46	0,00	89 776,46	0,00	793,54	793,54
Hors PIA	OPE-2017-0044	100 412,42	100 412,39	0,00	100 412,39	100 412,39	0,00	100 412,39	0,00	0,03	0,03
Hors PIA	OPE-2017-0045	107 357,74	106 992,74	0,00	106 992,74	106 992,74	0,00	106 992,74	0,00	365,00	365,00
Hors PIA	OPE-2017-0046	115 298,67	115 190,92	0,00	115 190,92	115 190,92	0,00	115 190,92	0,00	107,75	107,75
PIA	OPE-2017-0047	93 016,21	92 222,86	0,00	92 222,86	92 222,86	0,00	92 222,86	0,00	793,35	793,35
Hors PIA	OPE-2017-0048	104 442,02	103 804,49	0,00	103 804,49	103 804,49	0,00	103 804,49	0,00	637,53	637,53
Hors PIA	OPE-2017-0049	99 090,00	99 087,44	0,00	99 087,44	99 087,44	0,00	99 087,44	0,00	2,56	2,56
Hors PIA	OPE-2017-0050	90 570,00	90 438,82	0,00	90 438,82	90 438,82	0,00	90 438,82	0,00	131,18	131,18
Hors PIA	OPE-2017-0051	109 884,04	106 768,99	0,00	106 768,99	106 768,99	0,00	106 768,99	0,00	3 115,05	3 115,05

Hors PIA	OPE-2017-0052	108 063,03	105 556,69	0,00	105 556,69	105 556,69	0,00	105 556,69	0,00	2 506,34	2 506,34
Hors PIA	OPE-2017-0053	99 211,90	99 211,88	0,00	99 211,88	99 211,88	0,00	99 211,88	0,00	0,02	0,02
Hors PIA	OPE-2017-0054	107 163,03	107 032,92	0,00	107 032,92	107 032,92	0,00	107 032,92	0,00	130,11	130,11
Hors PIA	OPE-2017-0055	98 032,35	97 860,57	0,00	97 860,57	97 860,57	0,00	97 860,57	0,00	171,78	171,78
Hors PIA	OPE-2017-0056	99 300,29	99 119,97	0,00	99 119,97	99 119,97	0,00	99 119,97	0,00	180,32	180,32
Hors PIA	OPE-2017-0057	115 884,43	103 269,33	0,00	103 269,33	103 269,33	0,00	103 269,33	0,00	12 615,10	12 615,10
Hors PIA	OPE-2017-0058	951 729,00	923 167,21	70 794,16	993 961,37	919 826,61	74 003,56	993 830,17	131,20	28 561,79	-42 101,17
Hors PIA	OPE-2017-0059	92 433,78	87 805,85	0,00	87 805,85	87 805,85	0,00	87 805,85	0,00	4 627,93	4 627,93
Hors PIA	OPE-2017-0060	166 383,97	154 441,18	0,00	154 441,18	152 381,32	0,00	152 381,32	2 059,86	11 942,79	14 002,65
Hors PIA	OPE-2018-0001	302 090,00	282 080,79	0,00	282 080,79	282 080,79	0,00	282 080,79	0,00	20 009,21	20 009,21
Hors PIA	OPE-2018-0002	101 540,66	91 771,54	0,00	91 771,54	91 771,54	0,00	91 771,54	0,00	9 769,12	9 769,12
Hors PIA	OPE-2018-0003	102 600,00	94 033,99	0,01	94 034,00	93 053,09	0,01	93 053,10	980,90	8 566,01	9 546,90
PIA	OPE-2018-0004	439 311,60	405 244,31	0,00	405 244,31	405 244,31	0,00	405 244,31	0,00	34 067,29	34 067,29
Hors PIA	OPE-2018-0005	3 888 848,68	835 720,83	8 711,19	844 432,02	834 972,28	8 711,19	843 683,47	748,55	3 053 127,85	3 045 165,21
Hors PIA	OPE-2018-0006	100 807,20	91 952,15	0,00	91 952,15	91 633,10	0,00	91 633,10	319,05	8 855,05	9 174,10
Hors PIA	OPE-2018-0007	275 989,16	224 245,12	0,00	224 245,12	222 690,12	0,00	222 690,12	1 555,00	51 744,04	53 299,04
Hors PIA	OPE-2018-0009	262 188,01	204 759,08	0,00	204 759,08	204 759,08	0,00	204 759,08	0,00	57 428,93	57 428,93
Hors PIA	OPE-2018-0010	233 986,71	200 811,36	14 975,63	215 786,99	200 811,36	14 975,63	215 786,99	0,00	33 175,35	18 199,72
Hors PIA	OPE-2018-0011	145 500,00	60 146,84	29 388,49	89 535,33	56 441,01	32 869,62	89 310,63	224,70	85 353,16	56 189,37
Hors PIA	OPE-2018-0012	143 026,32	132 630,62	0,00	132 630,62	132 630,62	0,00	132 630,62	0,00	10 395,70	10 395,70
Hors PIA	OPE-2018-0013	215 976,86	84 372,90	0,00	84 372,90	84 372,90	0,00	84 372,90	0,00	131 603,96	131 603,96
Hors PIA	OPE-2018-0014	147 838,00	136 831,38	0,00	136 831,38	136 767,34	0,00	136 767,34	64,04	11 006,62	11 070,66
Hors PIA	OPE-2018-0015	124 200,00	33 370,19	0,00	33 370,19	32 888,09	0,00	32 888,09	482,10	90 829,81	91 311,91
Hors PIA	OPE-2018-0016	30 000,00	25 924,83	0,00	25 924,83	25 924,82	0,00	25 924,82	0,01	4 075,17	4 075,18
Hors PIA	OPE-2018-0017	16 200,00	14 438,33	0,00	14 438,33	14 438,33	0,00	14 438,33	0,00	1 761,67	1 761,67
Hors PIA	OPE-2018-0018	249 033,12	206 420,18	24 717,94	231 138,12	198 960,88	32 177,24	231 138,12	0,00	42 612,94	17 895,00
Hors PIA	OPE-2018-0019	474 255,35	301 477,01	0,00	301 477,01	301 477,01	0,00	301 477,01	0,00	172 778,34	172 778,34
Hors PIA	OPE-2018-0020	99 000,00	92 723,84	0,00	92 723,84	92 723,84	0,00	92 723,84	0,00	6 276,16	6 276,16
PIA	OPE-2018-0021	166 984,96	162 513,73	0,00	162 513,73	162 167,56	0,00	162 167,56	346,17	4 471,23	4 817,40
Hors PIA	OPE-2018-0022	127 572,15	114 179,66	0,00	114 179,66	114 179,66	0,00	114 179,66	0,00	13 392,49	13 392,49
Hors PIA	OPE-2018-0023	8 000,00	6 938,03	0,00	6 938,03	6 938,03	0,00	6 938,03	0,00	1 061,97	1 061,97
PIA	OPE-2018-0024	783 830,00	670 695,36	43,69	670 739,05	651 539,12	19 199,79	670 738,91	0,14	113 134,64	113 091,09
PIA	OPE-2018-0025	162 000,00	148 331,81	0,00	148 331,81	146 535,39	0,00	146 535,39	1 796,42	13 668,19	15 464,61
Hors PIA	OPE-2018-0026	318 125,00	150 485,79	41 531,44	192 017,23	150 035,79	41 615,98	191 651,77	365,46	167 639,21	126 473,23
PIA	OPE-2018-0027	169 905,60	145 259,71	0,00	145 259,71	141 514,10	0,00	141 514,10	3 745,61	24 645,89	28 391,50
PIA	OPE-2018-0028	162 000,00	151 092,49	0,00	151 092,49	145 645,89	5 446,60	151 092,49	0,00	10 907,51	10 907,51
PIA	OPE-2018-0029	206 500,00	186 998,87	0,00	186 998,87	186 998,86	0,00	186 998,86	0,01	19 501,13	19 501,14
PIA	OPE-2018-0030	162 000,00	148 984,45	0,00	148 984,45	148 984,45	0,00	148 984,45	0,00	13 015,55	13 015,55
PIA	OPE-2018-0031	448 541,76	411 184,78	0,00	411 184,78	411 184,78	0,00	411 184,78	0,00	37 356,98	37 356,98
PIA	OPE-2018-0032	466 655,91	427 054,17	0,00	427 054,17	427 054,17	0,00	427 054,17	0,00	39 601,74	39 601,74
PIA	OPE-2018-0033	162 000,00	144 908,53	0,00	144 908,53	141 436,41	0,00	141 436,41	3 472,12	17 091,47	20 563,59
Hors PIA	OPE-2018-0034	175 190,12	140 810,87	0,00	140 810,87	140 810,87	0,00	140 810,87	0,00	34 379,25	34 379,25
Hors PIA	OPE-2018-0035	56 253,62	46 109,50	0,00	46 109,50	45 909,50	0,00	45 909,50	200,00	10 144,12	10 344,12
PIA	OPE-2018-0036	510 018,43	464 782,54	0,00	464 782,54	463 742,45	0,00	463 742,45	1 040,09	45 235,89	46 275,98
Hors PIA	OPE-2018-0037	139 082,40	122 502,32	0,00	122 502,32	122 502,32	0,00	122 502,32	0,00	16 580,08	16 580,08
PIA	OPE-2018-0038	486 000,00	410 564,41	0,00	410 564,41	410 564,41	0,00	410 564,41	0,00	75 435,59	75 435,59
PIA	OPE-2018-0039	170 100,00	157 440,26	0,00	157 440,26	157 440,26	0,00	157 440,26	0,00	12 659,74	12 659,74
PIA	OPE-2018-0040	174 214,70	159 776,36	0,00	159 776,36	159 776,36	0,00	159 776,36	0,00	14 438,34	14 438,34
Hors PIA	OPE-2018-0041	316 388,47	291 590,90	1 850,00	293 440,90	281 259,13	12 181,77	293 440,90	0,00	24 797,57	22 947,57
PIA	OPE-2018-0042	441 072,00	404 723,56	0,00	404 723,56	404 055,56	0,00	404 055,56	668,00	36 348,44	37 016,44
PIA	OPE-2018-0043	167 062,00	154 048,47	0,00	154 048,47	153 486,46	0,00	153 486,46	562,01	13 013,53	13 575,54
PIA	OPE-2018-0044	301 924,80	281 212,01	0,00	281 212,01	281 212,01	0,00	281 212,01	0,00	20 712,79	20 712,79
PIA	OPE-2018-0045	666 568,60	499 392,23	78 700,00	578 092,23	476 414,35	101 699,96	578 114,31	-22,08	167 176,37	88 454,29
PIA	OPE-2018-0046	162 000,00	149 582,86	0,00	149 582,86	149 582,86	0,00	149 582,86	0,00	12 417,14	12 417,14
PIA	OPE-2018-0047	197 102,16	176 030,09	0,00	176 030,09	176 030,09	0,00	176 030,09	0,00	21 072,07	21 072,07
Hors PIA	OPE-2018-0048	185 830,24	157 476,48	0,00	157 476,48	157 476,47	0,00	157 476,47	0,01	28 353,76	28 353,77
PIA	OPE-2018-0049	194 400,00	179 894,54	0,00	179 894,54	177 371,54	0,00	177 371,54	2 523,00	17 028,46	17 028,46
PIA	OPE-2018-0050	294 405,08	258 554,83	22 880,00	281 434,83	258 554,83	22 880,00	281 434,83	0,00	35 850,25	12 970,25
PIA	OPE-2018-0051	355 439,19	312 072,03	0,00	312 072,03	312 072,03	0,00	312 072,03	0,00	43 367,16	43 367,16
PIA	OPE-2018-0052	162 000,00	149 996,80	0,00	149 996,80	149 996,80	0,00	149 996,80	0,00	12 003,20	12 003,20

PIA	OPE-2018-0053	700 325,48	577 724,07	0,00	577 724,07	577 724,07	0,00	577 724,07	0,00	122 601,41	122 601,41
PIA	OPE-2018-0054	159 732,00	134 363,99	0,00	134 363,99	134 363,99	0,00	134 363,99	0,00	25 368,01	25 368,01
PIA	OPE-2018-0055	121 499,00	112 476,82	0,00	112 476,82	112 476,82	0,00	112 476,82	0,00	9 022,18	9 022,18
PIA	OPE-2018-0056	170 100,00	158 348,19	0,00	158 348,19	158 348,19	0,00	158 348,19	0,00	11 751,81	11 751,81
Hors PIA	OPE-2018-0057	62 478,00	56 854,66	0,00	56 854,66	56 854,66	0,00	56 854,66	0,00	5 623,34	5 623,34
Hors PIA	OPE-2018-0058	448 000,00	412 546,85	0,00	412 546,85	402 306,61	0,00	402 306,61	10 240,24	35 453,15	45 693,39
PIA	OPE-2018-0059	174 096,00	158 804,34	0,00	158 804,34	158 804,56	0,00	158 804,56	-0,22	15 291,66	15 291,44
PIA	OPE-2018-0060	153 456,00	142 310,44	0,00	142 310,44	142 310,44	0,00	142 310,44	0,00	11 145,56	11 145,56
PIA	OPE-2018-0061	162 000,00	149 878,40	0,00	149 878,40	149 878,37	0,00	149 878,37	0,03	12 121,60	12 121,63
PIA	OPE-2018-0062	462 699,64	424 036,04	2 889,61	426 925,65	424 036,04	2 889,61	426 925,65	0,00	38 663,60	35 773,99
PIA	OPE-2018-0063	161 995,68	148 712,76	0,00	148 712,76	148 712,76	0,00	148 712,76	0,00	13 282,92	13 282,92
PIA	OPE-2018-0064	162 000,00	103 745,63	0,00	103 745,63	103 745,63	190,00	103 935,63	-190,00	58 254,37	58 064,37
Hors PIA	OPE-2018-0065	254 922,02	219 040,21	0,00	219 040,21	215 120,58	0,00	215 120,58	3 919,63	35 881,81	39 801,44
Hors PIA	OPE-2018-0066	1 185 193,34	531 085,75	214 760,00	745 845,75	507 186,75	238 009,00	745 195,75	650,00	654 107,59	439 997,59
Hors PIA	OPE-2018-0067	94 727,56	93 681,98	0,00	93 681,98	93 681,98	0,00	93 681,98	0,00	1 045,58	1 045,58
Hors PIA	OPE-2018-0068	91 000,00	47 265,13	0,00	47 265,13	47 265,13	0,00	47 265,13	0,00	43 734,87	43 734,87
Hors PIA	OPE-2018-0069	93 487,45	92 140,98	0,00	92 140,98	92 140,98	0,00	92 140,98	0,00	1 346,47	1 346,47
Hors PIA	OPE-2018-0070	91 000,00	89 553,53	0,00	89 553,53	89 553,53	0,00	89 553,53	0,00	1 446,47	1 446,47
Hors PIA	OPE-2018-0071	96 041,40	96 041,11	0,00	96 041,11	96 041,11	0,00	96 041,11	0,00	0,29	0,29
Hors PIA	OPE-2018-0072	98 654,09	97 307,73	0,00	97 307,73	97 307,73	0,00	97 307,73	0,00	1 346,36	1 346,36
Hors PIA	OPE-2018-0073	11 375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 375,00	11 375,00
Hors PIA	OPE-2018-0074	105 888,35	104 442,02	0,00	104 442,02	104 442,02	0,00	104 442,02	0,00	1 446,33	1 446,33
Hors PIA	OPE-2018-0075	94 727,56	93 488,49	0,00	93 488,49	93 488,49	0,00	93 488,49	0,00	1 239,07	1 239,07
Hors PIA	OPE-2018-0076	107 648,67	93 480,09	0,00	93 480,09	93 480,09	0,00	93 480,09	0,00	14 168,58	14 168,58
Hors PIA	OPE-2018-0077	91 000,00	89 793,53	0,00	89 793,53	89 793,53	0,00	89 793,53	0,00	1 206,47	1 206,47
Hors PIA	OPE-2018-0078	108 404,92	96 698,00	0,00	96 698,00	96 698,00	0,00	96 698,00	0,00	11 706,92	11 706,92
Hors PIA	OPE-2018-0079	98 771,11	97 721,51	0,00	97 721,51	97 721,51	0,00	97 721,51	0,00	1 049,60	1 049,60
Hors PIA	OPE-2018-0080	94 727,56	93 634,08	0,00	93 634,08	93 634,08	0,00	93 634,08	0,00	1 093,48	1 093,48
Hors PIA	OPE-2018-0081	91 000,00	89 931,53	0,00	89 931,53	89 931,53	0,00	89 931,53	0,00	1 068,47	1 068,47
Hors PIA	OPE-2018-0082	102 189,91	100 843,43	0,00	100 843,43	100 843,43	0,00	100 843,43	0,00	1 346,48	1 346,48
Hors PIA	OPE-2018-0083	52 962,35	50 997,40	0,00	50 997,40	50 997,40	0,00	50 997,40	0,00	1 964,95	1 964,95
Hors PIA	OPE-2018-0084	99 000,00	97 962,18	0,00	97 962,18	97 962,18	0,00	97 962,18	0,00	1 037,82	1 037,82
Hors PIA	OPE-2018-0085	111 897,14	103 276,55	0,00	103 276,55	103 276,55	0,00	103 276,55	0,00	8 620,59	8 620,59
Hors PIA	OPE-2018-0086	99 000,00	98 307,24	0,00	98 307,24	98 307,24	0,00	98 307,24	0,00	692,76	692,76
Hors PIA	OPE-2018-0087	108 169,58	107 131,74	0,00	107 131,74	107 131,74	0,00	107 131,74	0,00	1 037,84	1 037,84
Hors PIA	OPE-2018-0088	16 500,00	11 116,25	0,00	11 116,25	11 116,25	0,00	11 116,25	0,00	5 383,75	5 383,75
Hors PIA	OPE-2018-0089	99 000,00	97 962,16	0,00	97 962,16	97 962,16	0,00	97 962,16	0,00	1 037,84	1 037,84
Hors PIA	OPE-2018-0090	99 000,00	97 962,18	0,00	97 962,18	97 962,18	0,00	97 962,18	0,00	1 037,82	1 037,82
Hors PIA	OPE-2018-0091	99 000,00	97 962,18	0,00	97 962,18	97 962,18	0,00	97 962,18	0,00	1 037,82	1 037,82
Hors PIA	OPE-2018-0092	46 587,00	46 586,38	0,00	46 586,38	46 586,38	0,00	46 586,38	0,00	0,62	0,62
Hors PIA	OPE-2018-0093	11 664,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 664,00	11 664,00
Hors PIA	OPE-2018-0094	191 000,00	58 578,31	0,00	58 578,31	58 578,31	0,00	58 578,31	0,00	132 421,69	132 421,69
Hors PIA	OPE-2019-0001	92 572,57	81 267,99	0,00	81 267,99	81 267,99	0,00	81 267,99	0,00	11 304,58	11 304,58
Hors PIA	OPE-2019-0002	94 727,56	87 632,64	0,00	87 632,64	87 632,64	0,00	87 632,64	0,00	7 094,92	7 094,92
Hors PIA	OPE-2019-0003	109 652,26	103 577,74	0,00	103 577,74	103 577,74	0,00	103 577,74	0,00	6 074,52	6 074,52
Hors PIA	OPE-2019-0004	94 727,56	86 704,12	0,00	86 704,12	86 704,12	0,00	86 704,12	0,00	8 023,44	8 023,44
Hors PIA	OPE-2019-0005	209 134,12	189 637,28	0,00	189 637,28	189 637,28	0,00	189 637,28	0,00	19 496,84	19 496,84
Hors PIA	OPE-2019-0006	160 920,00	139 578,94	9 365,06	148 944,00	139 578,94	9 365,06	148 944,00	0,00	21 341,06	11 976,00
Hors PIA	OPE-2019-0007	317 893,75	94 011,22	150 930,51	244 941,73	94 011,22	150 930,51	244 941,73	0,00	223 882,53	72 952,02
Hors PIA	OPE-2019-0008	190 574,46	172 956,40	10 756,07	183 712,47	170 234,72	13 477,75	183 712,47	0,00	17 618,06	6 861,99
Hors PIA	OPE-2019-0009	295 013,14	229 615,64	26 570,88	256 186,52	226 052,61	30 133,91	256 186,52	0,00	65 397,50	38 826,62
Hors PIA	OPE-2019-0010	205 254,27	164 008,61	700,00	164 708,61	162 434,65	2 273,96	164 708,61	0,00	41 245,66	40 545,66
Hors PIA	OPE-2019-0011	76 680,00	67 840,21	3 159,79	71 000,00	64 560,33	3 159,79	67 720,12	3 279,88	8 839,79	8 959,88
Hors PIA	OPE-2019-0012	206 953,92	130 891,12	60 732,88	191 624,00	130 277,57	61 346,43	191 624,00	0,00	76 062,80	15 329,92
Hors PIA	OPE-2019-0013	79 484,00	60 253,22	13 894,78	74 148,00	60 253,22	13 894,78	74 148,00	0,00	19 230,78	5 336,00
Hors PIA	OPE-2019-0014	148 315,52	123 121,85	3 215,77	126 337,62	123 121,85	3 215,77	126 337,62	0,00	25 193,67	21 977,90
Hors PIA	OPE-2019-0015	278 191,83	225 651,47	32 899,80	258 551,27	187 589,59	70 961,68	258 551,27	0,00	52 540,36	19 640,56
Hors PIA	OPE-2019-0016	27 018,15	22 643,15	0,00	22 643,15	22 273,83	0,00	22 273,83	369,32	4 375,00	4 744,32
Hors PIA	OPE-2019-0017	146 935,56	125 334,65	7 265,35	132 600,00	124 879,85	7 720,15	132 600,00	0,00	21 600,91	14 335,56
Hors PIA	OPE-2019-0018	227 340,00	212 200,96	0,00	212 200,96	212 180,99	0,00	212 180,99	19,97	15 139,04	15 159,01

Hors PIA	OPE-2019-0019	219 940,10	198 472,28	1 787,59	200 259,87	193 646,34	6 613,53	200 259,87	0,00	21 467,82	19 680,23
Hors PIA	OPE-2019-0020	224 432,46	199 535,07	8 917,39	208 452,46	199 475,87	8 917,39	208 393,26	59,20	24 897,39	16 039,20
Hors PIA	OPE-2019-0021	422 185,00	212 657,59	0,12	212 657,71	212 491,46	0,12	212 491,58	166,13	209 527,41	209 693,42
Hors PIA	OPE-2019-0022	187 014,15	154 234,34	17 882,02	172 116,36	153 865,96	17 882,02	171 747,98	368,38	32 779,81	15 266,17
Hors PIA	OPE-2019-0023	168 546,26	155 699,01	0,00	155 699,01	155 699,02	0,00	155 699,02	-0,01	12 847,25	12 847,24
Hors PIA	OPE-2019-0024	103 939,51	90 470,39	0,00	90 470,39	90 470,39	0,00	90 470,39	0,00	13 469,12	13 469,12
Hors PIA	OPE-2019-0025	16 200,00	10 425,88	4 574,12	15 000,00	10 425,88	4 574,12	15 000,00	0,00	5 774,12	1 200,00
Hors PIA	OPE-2019-0026	163 980,76	122 386,94	30 589,52	152 976,46	119 263,07	33 713,39	152 976,46	0,00	41 593,82	11 004,30
Hors PIA	OPE-2019-0027	91 000,00	82 281,30	0,00	82 281,30	82 281,30	0,00	82 281,30	0,00	8 718,70	8 718,70
Hors PIA	OPE-2019-0028	16 740,00	12 926,94	0,00	12 926,94	12 926,94	0,00	12 926,94	0,00	3 813,06	3 813,06
Hors PIA	OPE-2019-0029	30 240,00	17 290,88	10 674,12	27 965,00	15 596,35	11 075,59	26 671,94	1 293,06	12 949,12	3 568,06
Hors PIA	OPE-2019-0030	43 656,99	40 573,45	0,00	40 573,45	40 573,45	0,00	40 573,45	0,00	3 083,54	3 083,54
Hors PIA	OPE-2019-0031	474 004,08	392 955,30	35 195,62	428 150,92	392 951,20	35 195,62	428 146,82	4,10	81 048,78	45 857,26
Hors PIA	OPE-2019-0032	49 500,00	41 240,00	0,00	41 240,00	41 240,00	0,00	41 240,00	0,00	8 260,00	8 260,00
Hors PIA	OPE-2019-0033	48 500,00	48 352,00	0,00	48 352,00	48 352,00	0,00	48 352,00	0,00	148,00	148,00
Hors PIA	OPE-2019-0034	333 438,07	315 605,99	150,72	315 756,71	315 605,99	150,72	315 756,71	0,00	17 832,08	17 681,36
Hors PIA	OPE-2019-0035	149 040,00	114 638,41	23 361,59	138 000,00	114 539,04	23 361,59	137 900,63	99,37	34 401,59	11 139,37
Hors PIA	OPE-2019-0036	356 247,37	260 034,45	64 111,79	324 146,24	258 382,61	64 111,79	322 494,40	1 651,84	96 212,92	33 752,97
Hors PIA	OPE-2019-0037	5 000,00	2 000,00	2 000,00	4 000,00	2 000,00	2 000,00	4 000,00	0,00	3 000,00	1 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0038	168 401,76	138 213,47	0,00	138 213,47	138 213,47	0,00	138 213,47	0,00	30 188,29	30 188,29
PIA	OPE-2019-0039	440 843,67	368 965,89	30 400,00	399 365,89	365 127,14	30 400,00	395 527,14	3 838,75	71 877,78	45 316,53
PIA	OPE-2019-0040	230 642,00	211 524,03	1 746,00	213 270,03	195 542,73	17 616,00	213 158,73	111,30	19 117,97	17 483,27
Hors PIA	OPE-2019-0041	11 000,00	10 780,88	0,00	10 780,88	10 481,68	0,00	10 481,68	299,20	219,12	518,32
PIA	OPE-2019-0042	174 474,00	149 638,13	3 000,00	152 638,13	148 155,03	4 248,45	152 403,48	234,65	24 835,87	22 070,52
PIA	OPE-2019-0043	162 000,00	149 715,61	0,00	149 715,61	149 683,34	0,00	149 683,34	32,27	12 284,39	12 316,66
PIA	OPE-2019-0044	172 895,67	150 066,86	7 705,31	157 772,17	150 066,86	7 705,31	157 772,17	0,00	22 828,81	15 123,50
PIA	OPE-2019-0045	449 446,20	402 781,15	8 700,00	411 481,15	402 781,15	8 700,00	411 481,15	0,00	46 665,05	37 965,05
PIA	OPE-2019-0046	173 340,00	158 531,57	1,00	158 532,57	157 227,06	2 455,51	159 682,57	-1 150,00	14 808,43	13 657,43
PIA	OPE-2019-0047	171 049,77	157 941,05	0,00	157 941,05	157 941,05	0,00	157 941,05	0,00	13 108,72	13 108,72
Hors PIA	OPE-2019-0048	120 168,25	95 087,55	16 179,35	111 266,90	95 087,55	16 179,35	111 266,90	0,00	25 080,70	8 901,35
PIA	OPE-2019-0049	217 439,47	199 429,08	165,25	199 594,33	198 103,31	1 391,25	199 494,56	99,77	18 010,39	17 944,91
PIA	OPE-2019-0050	435 844,80	402 784,64	10,00	402 794,64	381 860,87	8 125,76	389 986,63	12 808,01	33 060,16	45 858,17
PIA	OPE-2019-0051	449 795,20	409 358,76	10,00	409 368,76	407 522,34	1 836,42	409 358,76	10,00	40 436,44	40 436,44
Hors PIA	OPE-2019-0052	92 566,80	64 747,57	0,00	64 747,57	64 747,54	0,00	64 747,54	0,03	27 819,23	27 819,26
Hors PIA	OPE-2019-0053	56 951,46	56 951,35	0,00	56 951,35	56 951,35	0,00	56 951,35	0,00	0,11	0,11
PIA	OPE-2019-0054	448 200,00	407 505,27	7 221,32	414 726,59	404 030,25	10 696,34	414 726,59	0,00	40 694,73	33 473,41
PIA	OPE-2019-0055	174 115,70	160 805,83	0,00	160 805,83	160 428,93	0,00	160 428,93	376,90	13 309,87	13 686,77
Hors PIA	OPE-2019-0056	221 184,00	176 585,97	28 214,03	204 800,00	172 386,00	32 414,00	204 800,00	0,00	44 598,03	16 384,00
PIA	OPE-2019-0057	168 048,00	147 806,69	6 273,26	154 079,95	147 806,69	6 273,26	154 079,95	0,00	20 241,31	13 968,05
PIA	OPE-2019-0058	170 748,00	148 115,27	4 181,77	152 297,04	140 094,44	9 695,20	149 789,64	2 507,40	22 632,73	20 958,36
Hors PIA	OPE-2019-0059	282 236,40	61 591,33	199 738,67	261 330,00	59 655,52	201 674,48	261 330,00	0,00	220 645,07	20 906,40
PIA	OPE-2019-0060	510 605,18	465 268,75	10,00	465 278,75	457 692,84	6 800,00	464 492,84	785,91	45 336,43	46 112,34
Hors PIA	OPE-2019-0061	94 727,56	82 704,37	0,00	82 704,37	82 704,37	0,00	82 704,37	0,00	12 023,19	12 023,19
PIA	OPE-2019-0062	510 395,67	444 977,28	20 620,31	465 597,59	444 569,98	21 024,37	465 594,35	3,24	65 418,39	44 801,32
PIA	OPE-2019-0063	496 805,30	456 655,19	1 001,00	457 656,19	452 719,15	3 936,04	456 655,19	1 001,00	40 150,11	40 150,11
PIA	OPE-2019-0064	494 100,00	448 238,21	3 082,94	451 321,15	436 133,39	13 312,94	449 446,33	1 874,82	45 861,79	44 653,67
Hors PIA	OPE-2019-0065	120 312,00	68 094,89	33 777,67	101 872,56	63 214,29	38 658,27	101 872,56	0,00	52 217,11	18 439,44
Hors PIA	OPE-2019-0066	362 726,00	203 325,70	0,00	203 325,70	168 436,90	0,00	168 436,90	34 888,80	159 400,30	194 289,10
PIA	OPE-2019-0067	497 957,26	354 583,80	65 092,96	419 676,76	346 515,83	73 160,92	419 676,75	0,01	143 373,46	78 280,51
PIA	OPE-2019-0068	486 000,00	444 050,12	3 400,00	447 450,12	444 050,11	3 400,00	447 450,11	0,01	41 949,88	38 549,89
Hors PIA	OPE-2019-0069	257 619,84	173 673,65	5 352,07	179 025,72	173 673,65	5 352,07	179 025,72	0,00	83 946,19	78 594,12
Hors PIA	OPE-2019-0070	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2019-0071	718 402,85	604 957,19	1,20	604 958,39	604 212,10	746,26	604 958,36	0,03	113 445,66	113 444,49
Hors PIA	OPE-2019-0072	150 089,82	124 130,73	15 433,58	139 564,31	123 452,94	16 111,37	139 564,31	0,00	25 959,09	10 525,51
Hors PIA	OPE-2019-0073	87 399,97	46 557,18	32 368,72	78 925,90	43 139,32	35 569,38	78 708,70	217,20	40 842,79	8 691,27
Hors PIA	OPE-2019-0074	75 862,18	50 581,37	19 242,16	69 823,53	48 368,42	21 897,44	70 265,86	-442,33	25 280,81	5 596,32
Hors PIA	OPE-2019-0075	291 766,80	225 800,99	44 129,58	269 930,57	225 800,99	44 129,58	269 930,57	0,00	65 965,81	21 836,23
Hors PIA	OPE-2019-0076	287 928,00	128 708,00	98 487,40	227 195,40	128 708,00	98 487,40	227 195,40	0,00	159 220,00	60 732,60
Hors PIA	OPE-2019-0077	127 706,82	113 648,85	5 966,98	119 615,83	113 648,85	5 966,98	119 615,83	0,00	14 057,97	8 090,99
Hors PIA	OPE-2019-0078	240 005,00	27 666,54	1 697,00	29 363,54	27 478,82	1 882,78	29 361,60	1,94	212 338,46	210 643,40

Hors PIA	OPE-2019-0079	204 154,72	109 164,13	72 190,59	181 354,72	108 938,46	72 416,26	181 354,72	0,00	94 990,59	22 800,00
Hors PIA	OPE-2019-0080	109 172,04	103 170,74	6 001,30	109 172,04	103 170,74	6 001,30	109 172,04	0,00	6 001,30	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0081	98 721,88	97 979,32	0,00	97 979,32	97 979,32	0,00	97 979,32	0,00	742,56	742,56
Hors PIA	OPE-2019-0082	93 102,77	91 000,49	2 102,28	93 102,77	91 000,49	2 102,28	93 102,77	0,00	2 102,28	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0083	91 000,00	82 255,72	0,00	82 255,72	82 255,72	0,00	82 255,72	0,00	8 744,28	8 744,28
Hors PIA	OPE-2019-0084	98 455,12	95 878,48	0,00	95 878,48	95 878,48	0,00	95 878,48	0,00	2 576,64	2 576,64
Hors PIA	OPE-2019-0085	97 569,74	95 871,30	0,00	95 871,30	95 871,30	0,00	95 871,30	0,00	1 698,44	1 698,44
Hors PIA	OPE-2019-0086	98 222,15	96 196,36	0,00	96 196,36	96 196,36	0,00	96 196,36	0,00	2 025,79	2 025,79
Hors PIA	OPE-2019-0087	98 455,12	97 539,70	0,00	97 539,70	97 539,70	0,00	97 539,70	0,00	915,42	915,42
Hors PIA	OPE-2019-0088	91 000,00	27 131,24	0,00	27 131,24	27 131,24	0,00	27 131,24	0,00	63 868,76	63 868,76
Hors PIA	OPE-2019-0089	144 995,40	102 677,38	31 577,62	134 255,00	102 677,38	31 577,62	134 255,00	0,00	42 318,02	10 740,40
Hors PIA	OPE-2019-0090	196 707,84	131 494,07	17 894,88	149 388,95	131 494,07	17 894,88	149 388,95	0,00	65 213,77	47 318,89
Hors PIA	OPE-2019-0091	49 187,82	49 187,82	0,00	49 187,82	49 187,82	0,00	49 187,82	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0092	95 500,00	94 854,42	0,00	94 854,42	94 854,42	0,00	94 854,42	0,00	645,58	645,58
Hors PIA	OPE-2019-0093	102 182,68	98 102,12	0,00	98 102,12	98 102,12	0,00	98 102,12	0,00	4 080,56	4 080,56
Hors PIA	OPE-2019-0094	91 000,00	89 891,11	0,00	89 891,11	89 891,11	0,00	89 891,11	0,00	1 108,89	1 108,89
Hors PIA	OPE-2019-0095	102 182,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102 182,68	102 182,68
Hors PIA	OPE-2019-0096	105 917,47	94 229,65	0,00	94 229,65	94 229,65	0,00	94 229,65	0,00	11 687,82	11 687,82
Hors PIA	OPE-2019-0097	103 430,02	98 889,67	0,00	98 889,67	98 889,67	0,00	98 889,67	0,00	4 540,35	4 540,35
Hors PIA	OPE-2019-0098	5 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0099	113 400,00	74 902,96	28 643,11	103 546,07	71 210,50	32 335,57	103 546,07	0,00	38 497,04	9 853,93
Hors PIA	OPE-2019-0100	291 827,96	133 415,69	98 596,58	232 012,27	106 714,88	125 297,39	232 012,27	0,00	158 412,27	59 815,69
Hors PIA	OPE-2019-0101	140 400,00	107 930,85	17 069,15	125 000,00	104 893,66	20 106,34	125 000,00	0,00	32 469,15	15 400,00
Hors PIA	OPE-2019-0102	153 048,96	69 686,26	71 988,30	141 674,56	68 185,54	73 489,02	141 674,56	0,00	83 362,70	11 374,40
Hors PIA	OPE-2019-0103	161 641,44	111 221,30	38 446,70	149 668,00	111 221,30	38 446,70	149 668,00	0,00	50 420,14	11 973,44
Hors PIA	OPE-2019-0104	67 890,00	67 160,67	0,00	67 160,67	67 160,67	0,00	67 160,67	0,00	729,33	729,33
Hors PIA	OPE-2019-0105	622 000,00	251 476,00	180 838,71	432 314,71	244 216,00	180 838,71	425 054,71	7 260,00	370 524,00	196 945,29
Hors PIA	OPE-2019-0106	183 007,56	115 907,41	43 039,87	158 947,28	115 838,41	43 108,87	158 947,28	0,00	67 100,15	24 060,28
Hors PIA	OPE-2019-0107	253 037,56	92 853,50	127 849,20	220 702,70	92 853,50	127 849,20	220 702,70	0,00	160 184,06	32 334,86
Hors PIA	OPE-2019-0108	96 629,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96 629,76	96 629,76
Hors PIA	OPE-2019-0109	142 560,00	110 075,12	21 924,88	132 000,00	110 075,12	21 924,88	132 000,00	0,00	32 484,88	10 560,00
Hors PIA	OPE-2019-0110	194 558,95	110 625,40	73 378,05	184 003,45	108 350,93	75 652,42	184 003,35	0,10	83 933,55	10 555,60
Hors PIA	OPE-2019-0111	109 951,08	64 481,68	9 000,00	73 481,68	64 481,68	9 000,00	73 481,68	0,00	45 469,40	36 469,40
Hors PIA	OPE-2019-0112	100 000,00	90 237,44	9 000,00	99 237,44	90 237,44	9 000,00	99 237,44	0,00	9 762,56	762,56
Hors PIA	OPE-2019-0113	100 000,00	50 000,00	9 000,00	59 000,00	50 000,00	9 000,00	59 000,00	0,00	50 000,00	41 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0114	105 147,92	94 952,51	9 000,00	103 952,51	94 952,51	9 000,00	103 952,51	0,00	10 195,41	1 195,41
Hors PIA	OPE-2019-0115	100 000,00	89 804,57	9 000,00	98 804,57	89 804,57	9 000,00	98 804,57	0,00	10 195,43	1 195,43
Hors PIA	OPE-2019-0116	115 443,77	97 526,46	17 620,23	115 146,69	97 526,46	17 620,23	115 146,69	0,00	17 917,31	297,08
Hors PIA	OPE-2019-0117	100 000,00	90 308,57	9 000,00	99 308,57	90 308,57	9 000,00	99 308,57	0,00	9 691,43	691,43
Hors PIA	OPE-2019-0118	100 000,00	89 945,01	9 000,00	98 945,01	89 945,01	9 000,00	98 945,01	0,00	10 054,99	1 054,99
Hors PIA	OPE-2019-0119	103 869,80	97 526,45	5 746,81	103 273,26	97 526,45	5 746,81	103 273,26	0,00	6 343,35	596,54
Hors PIA	OPE-2019-0120	98 455,12	96 018,23	0,00	96 018,23	96 018,23	0,00	96 018,23	0,00	2 436,89	2 436,89
Hors PIA	OPE-2019-0121	115 921,46	92 507,04	0,00	92 507,04	92 507,04	0,00	92 507,04	0,00	23 414,42	23 414,42
Hors PIA	OPE-2019-0122	85 854,51	46 966,84	33 207,67	80 174,51	46 966,84	33 207,67	80 174,51	0,00	38 887,67	5 680,00
Hors PIA	OPE-2019-0123	91 000,00	89 977,60	0,00	89 977,60	89 977,60	0,00	89 977,60	0,00	1 022,40	1 022,40
PIA	OPE-2019-0124	432 000,00	367 973,08	32 000,00	399 973,08	367 973,08	32 000,00	399 973,08	0,00	64 026,92	32 026,92
PIA	OPE-2019-0125	349 755,84	324 853,42	2,00	324 855,42	319 531,39	5 323,03	324 854,42	1,00	24 902,42	24 901,42
Hors PIA	OPE-2019-0126	96 768,79	95 514,17	0,00	95 514,17	95 514,17	0,00	95 514,17	0,00	1 254,62	1 254,62
Hors PIA	OPE-2019-0127	60 519,16	60 454,91	0,00	60 454,91	60 454,91	0,00	60 454,91	0,00	64,25	64,25
Hors PIA	OPE-2019-0128	60 000,00	50 064,27	0,00	50 064,27	50 064,27	0,00	50 064,27	0,00	9 935,73	9 935,73
Hors PIA	OPE-2019-0129	98 771,11	97 716,14	0,00	97 716,14	97 716,14	0,00	97 716,14	0,00	1 054,97	1 054,97
Hors PIA	OPE-2019-0130	57 423,29	42 313,78	0,00	42 313,78	42 313,78	0,00	42 313,78	0,00	15 109,51	15 109,51
Hors PIA	OPE-2019-0131	39 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39 800,00	39 800,00
Hors PIA	OPE-2019-0132	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0001	297 542,50	168 638,99	39 140,01	207 779,00	166 436,01	41 342,99	207 779,00	0,00	128 903,51	89 763,50
Hors PIA	OPE-2020-0002	433 164,00	83 302,15	41 927,35	125 229,50	69 877,15	55 352,35	125 229,50	0,00	349 861,85	307 934,50
Hors PIA	OPE-2020-0003	15 066,00	844,58	13 105,42	13 950,00	844,58	13 105,42	13 950,00	0,00	14 221,42	1 116,00
Hors PIA	OPE-2020-0004	49 400,28	20 141,18	25 599,82	45 741,00	20 141,18	25 599,82	45 741,00	0,00	29 259,10	3 659,28
Hors PIA	OPE-2020-0005	341 010,00	104 995,60	126 754,40	231 750,00	81 514,99	143 804,45	225 319,44	6 430,56	236 014,40	115 690,56
Hors PIA	OPE-2020-0006	109 296,00	28 787,52	42 043,92	70 831,44	27 867,85	42 963,59	70 831,44	0,00	80 508,48	38 464,56

Hors PIA	OPE-2020-0007	178 524,00	116 494,43	48 805,57	165 300,00	116 493,89	48 806,11	165 300,00	0,00	62 029,57	13 224,00
Hors PIA	OPE-2020-0008	317 591,18	243 685,88	33 457,88	277 143,76	238 427,21	33 457,88	271 885,09	5 258,67	73 905,30	45 706,09
Hors PIA	OPE-2020-0009	29 916,00	26 232,43	0,00	26 232,43	26 232,43	0,00	26 232,43	0,00	3 683,57	3 683,57
Hors PIA	OPE-2020-0010	147 666,02	72 722,02	62 277,98	135 000,00	55 743,02	79 256,98	135 000,00	0,00	74 944,00	12 666,02
Hors PIA	OPE-2020-0011	135 000,00	38 360,06	86 639,94	125 000,00	34 678,56	90 321,44	125 000,00	0,00	96 639,94	10 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0012	101 956,94	81 049,93	0,00	81 049,93	81 049,93	0,00	81 049,93	0,00	20 907,01	20 907,01
Hors PIA	OPE-2020-0013	101 848,32	48 773,82	43 285,43	92 059,25	48 673,10	43 386,15	92 059,25	0,00	53 074,50	9 789,07
Hors PIA	OPE-2020-0014	143 295,04	40 301,67	87 685,48	127 987,15	40 175,67	87 811,48	127 987,15	0,00	102 993,37	15 307,89
PIA	OPE-2020-0015	1 208 564,00	451 754,28	79 175,53	530 929,81	403 362,81	109 752,02	513 114,83	17 814,98	756 809,72	695 449,17
PIA	OPE-2020-0016	540 000,00	472 929,87	27 000,00	499 929,87	402 929,87	27 000,00	429 929,87	70 000,00	67 070,13	110 070,13
Hors PIA	OPE-2020-0017	96 629,76	15 160,48	74 311,52	89 472,00	14 800,29	74 311,52	89 111,81	360,19	81 469,28	7 517,95
PIA	OPE-2020-0018	540 000,00	471 664,91	1 333,97	472 998,88	471 607,73	1 716,97	473 324,70	-325,82	68 335,09	66 675,30
Hors PIA	OPE-2020-0019	420 000,00	142 910,45	54 790,47	197 700,92	142 634,47	55 066,45	197 700,92	0,00	277 089,55	222 299,08
PIA	OPE-2020-0020	2 531 203,33	1 143 097,91	329 987,56	1 473 085,47	1 138 339,91	329 987,56	1 468 327,47	4 758,00	1 388 105,42	1 062 875,86
Hors PIA	OPE-2020-0021	234 616,16	164 474,38	59 263,61	223 737,99	163 022,54	60 715,45	223 737,99	0,00	70 141,78	10 878,17
Hors PIA	OPE-2020-0022	305 025,00	118 789,53	106 319,95	225 109,48	114 537,23	110 572,25	225 109,48	0,00	186 235,47	79 915,52
Hors PIA	OPE-2020-0023	168 525,00	153 986,79	0,00	153 986,79	153 986,79	0,00	153 986,79	0,00	14 538,21	14 538,21
Hors PIA	OPE-2020-0024	302 047,82	280 626,14	22 767,71	303 393,85	280 485,14	22 908,71	303 393,85	0,00	21 421,68	-1 346,03
Hors PIA	OPE-2020-0025	45 500,00	44 949,11	0,00	44 949,11	44 949,11	0,00	44 949,11	0,00	550,89	550,89
Hors PIA	OPE-2020-0026	184 707,84	156 215,95	22 950,28	179 166,23	156 215,95	22 950,28	179 166,23	0,00	28 491,89	5 541,61
Hors PIA	OPE-2020-0027	329 812,56	204 188,94	40 232,18	244 421,12	203 755,60	40 665,52	244 421,12	0,00	125 623,62	85 391,44
Hors PIA	OPE-2020-0028	350 000,00	165 629,99	93 626,24	259 256,23	151 773,47	107 482,76	259 256,23	0,00	184 370,01	90 743,77
PIA	OPE-2020-0029	112 428,24	79 142,76	33 285,48	112 428,24	79 142,76	33 285,48	112 428,24	0,00	33 285,48	0,00
PIA	OPE-2020-0030	50 000,00	48 175,68	0,00	48 175,68	48 175,68	0,00	48 175,68	0,00	1 824,32	1 824,32
PIA	OPE-2020-0031	749 512,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	749 512,50	749 512,50
PIA	OPE-2020-0032	106 840,00	73 620,78	33 219,22	106 840,00	73 620,78	33 219,22	106 840,00	0,00	33 219,22	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0033	231 242,04	133 974,61	64 027,17	198 001,78	133 390,48	64 611,30	198 001,78	0,00	97 267,43	33 240,26
PIA	OPE-2020-0034	54 686,40	54 686,40	0,00	54 686,40	54 686,40	0,00	54 686,40	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0035	98 750,00	48 656,43	50 093,57	98 750,00	37 983,81	60 766,19	98 750,00	0,00	50 093,57	0,00
PIA	OPE-2020-0036	571 200,00	525 624,65	45 575,35	571 200,00	493 081,65	78 118,35	571 200,00	0,00	45 575,35	0,00
PIA	OPE-2020-0037	53 652,06	53 652,06	0,00	53 652,06	53 652,06	0,00	53 652,06	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0038	53 100,60	53 100,60	0,00	53 100,60	53 100,60	0,00	53 100,60	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0039	50 000,00	48 087,03	0,00	48 087,03	48 087,03	0,00	48 087,03	0,00	1 912,97	1 912,97
PIA	OPE-2020-0040	50 000,00	48 360,77	0,00	48 360,77	48 360,77	0,00	48 360,77	0,00	1 639,23	1 639,23
Hors PIA	OPE-2020-0041	360 757,00	129 762,83	9 756,51	139 519,34	129 762,82	9 756,51	139 519,33	0,01	230 994,17	221 237,67
PIA	OPE-2020-0042	65 873,46	13 288,81	0,00	13 288,81	13 288,81	0,00	13 288,81	0,00	52 584,65	52 584,65
Hors PIA	OPE-2020-0043	280 618,05	181 768,07	68 609,98	250 378,05	181 768,07	68 609,98	250 378,05	0,00	98 849,98	30 240,00
Hors PIA	OPE-2020-0044	138 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138 000,00	138 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0045	105 000,00	26 250,00	0,00	26 250,00	26 250,00	0,00	26 250,00	0,00	78 750,00	78 750,00
PIA	OPE-2020-0046	105 000,00	77 320,95	27 679,05	105 000,00	77 320,95	27 679,05	105 000,00	0,00	27 679,05	0,00
PIA	OPE-2020-0047	120 181,33	86 963,93	29 736,07	116 700,00	86 963,93	29 736,07	116 700,00	0,00	33 217,40	3 481,33
PIA	OPE-2020-0048	113 735,71	86 708,08	27 027,63	113 735,71	86 708,08	27 027,63	113 735,71	0,00	27 027,63	0,00
PIA	OPE-2020-0049	114 413,82	78 301,32	36 112,50	114 413,82	78 301,32	36 112,50	114 413,82	0,00	36 112,50	0,00
PIA	OPE-2020-0050	111 330,26	75 700,79	33 218,68	108 919,47	75 700,79	33 218,68	108 919,47	0,00	35 629,47	2 410,79
Hors PIA	OPE-2020-0051	716 014,00	513 178,55	202 620,61	715 799,16	513 178,55	202 620,61	715 799,16	0,00	202 835,45	214,84
PIA	OPE-2020-0052	56 209,76	56 209,76	0,00	56 209,76	56 209,76	0,00	56 209,76	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0053	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0054	54 807,68	52 909,57	0,00	52 909,57	52 909,57	0,00	52 909,57	0,00	1 898,11	1 898,11
PIA	OPE-2020-0055	50 772,36	50 772,36	0,00	50 772,36	50 772,36	0,00	50 772,36	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0056	50 000,00	23 242,12	0,00	23 242,12	23 242,12	0,00	23 242,12	0,00	26 757,88	26 757,88
PIA	OPE-2020-0057	165 216,06	54 307,96	110 908,10	165 216,06	51 098,41	114 117,65	165 216,06	0,00	110 908,10	0,00
PIA	OPE-2020-0058	224 600,00	126 191,79	98 408,21	224 600,00	126 126,79	98 473,21	224 600,00	0,00	98 408,21	0,00
PIA	OPE-2020-0059	92 501,23	69 278,91	23 222,32	92 501,23	67 213,63	25 287,60	92 501,23	0,00	23 222,32	0,00
PIA	OPE-2020-0060	252 998,77	236 234,29	16 764,48	252 998,77	234 245,98	18 752,79	252 998,77	0,00	16 764,48	0,00
PIA	OPE-2020-0061	111 857,26	75 126,25	29 844,96	104 971,21	75 126,24	29 844,96	104 971,20	0,01	36 731,01	6 886,06
PIA	OPE-2020-0062	350 169,31	292 395,80	32 609,75	325 005,55	280 170,54	43 606,44	323 776,98	1 228,57	57 773,51	26 392,33
PIA	OPE-2020-0063	68 115,76	68 046,87	0,00	68 046,87	68 046,87	0,00	68 046,87	0,00	68,89	68,89
PIA	OPE-2020-0064	77 886,00	33 700,78	44 185,22	77 886,00	29 775,91	45 026,09	74 802,00	3 084,00	44 185,22	3 084,00
PIA	OPE-2020-0065	108 000,00	90 854,67	0,00	90 854,67	90 854,59	0,00	90 854,59	0,08	17 145,33	17 145,41
PIA	OPE-2020-0066	108 000,00	75 514,60	25 830,00	101 344,60	75 514,60	25 830,00	101 344,60	0,00	32 485,40	6 655,40

Hors PIA	OPE-2020-0067	661 010,00	245 644,77	119 162,74	364 807,51	244 157,97	119 162,74	363 320,71	1 486,80	415 365,23	297 689,29
Hors PIA	OPE-2020-0068	112 584,82	85 910,76	26 674,06	112 584,82	85 910,76	26 674,06	112 584,82	0,00	26 674,06	0,00
PIA	OPE-2020-0069	50 000,00	40 266,08	0,00	40 266,08	40 266,08	0,00	40 266,08	0,00	9 733,92	9 733,92
PIA	OPE-2020-0070	54 770,13	54 770,13	0,00	54 770,13	54 770,13	0,00	54 770,13	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0071	50 000,00	48 259,31	0,00	48 259,31	48 259,31	0,00	48 259,31	0,00	1 740,69	1 740,69
PIA	OPE-2020-0072	52 890,90	52 890,90	0,00	52 890,90	52 890,90	0,00	52 890,90	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0073	50 000,00	40 775,62	0,00	40 775,62	40 775,62	0,00	40 775,62	0,00	9 224,38	9 224,38
PIA	OPE-2020-0074	106 205,57	82 181,01	24 724,56	106 905,57	82 181,01	24 724,56	106 905,57	0,00	24 024,56	-700,00
PIA	OPE-2020-0075	106 310,57	82 286,01	24 724,56	107 010,57	82 286,01	24 724,56	107 010,57	0,00	24 024,56	-700,00
PIA	OPE-2020-0076	106 205,57	82 181,01	24 724,56	106 905,57	82 181,01	24 724,56	106 905,57	0,00	24 024,56	-700,00
PIA	OPE-2020-0077	117 824,87	89 943,05	28 581,82	118 524,87	89 943,05	28 581,82	118 524,87	0,00	27 881,82	-700,00
PIA	OPE-2020-0078	100 519,36	69 398,29	31 821,07	101 219,36	69 398,29	31 821,07	101 219,36	0,00	31 121,07	-700,00
PIA	OPE-2020-0079	106 529,76	82 370,72	24 859,04	107 229,76	82 370,72	24 859,04	107 229,76	0,00	24 159,04	-700,00
PIA	OPE-2020-0080	106 498,87	82 474,31	24 724,56	107 198,87	82 474,31	24 724,56	107 198,87	0,00	24 024,56	-700,00
Hors PIA	OPE-2020-0081	115 802,64	79 578,00	36 224,64	115 802,64	79 578,00	36 224,64	115 802,64	0,00	36 224,64	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0082	115 392,00	79 364,37	36 027,63	115 392,00	79 364,37	36 027,63	115 392,00	0,00	36 027,63	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0083	119 008,25	82 980,62	36 027,63	119 008,25	82 980,62	36 027,63	119 008,25	0,00	36 027,63	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0084	115 464,83	73 431,06	42 033,77	115 464,83	73 431,06	42 033,77	115 464,83	0,00	42 033,77	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0085	122 964,51	84 043,92	38 920,59	122 964,51	84 043,92	38 920,59	122 964,51	0,00	38 920,59	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0086	114 000,00	78 441,48	12 500,00	90 941,48	78 441,48	12 500,00	90 941,48	0,00	35 588,52	23 058,52
Hors PIA	OPE-2020-0087	123 642,89	80 455,53	43 187,36	123 642,89	80 455,53	43 187,36	123 642,89	0,00	43 187,36	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0088	60 000,00	48 087,12	10 000,00	58 087,12	48 087,12	10 000,00	58 087,12	0,00	11 912,88	1 912,88
Hors PIA	OPE-2020-0089	60 000,00	48 087,13	0,00	48 087,13	48 087,13	0,00	48 087,13	0,00	11 912,87	11 912,87
Hors PIA	OPE-2020-0090	60 000,00	48 087,12	10 000,00	58 087,12	48 087,12	10 000,00	58 087,12	0,00	11 912,88	1 912,88
Hors PIA	OPE-2020-0091	60 000,00	48 087,13	10 000,00	58 087,13	48 087,13	10 000,00	58 087,13	0,00	11 912,87	1 912,87
Hors PIA	OPE-2020-0092	78 546,36	78 546,36	0,00	78 546,36	78 546,36	0,00	78 546,36	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0093	52 962,27	52 962,27	0,00	52 962,27	52 962,27	0,00	52 962,27	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0094	110 227,56	83 064,68	27 162,88	110 227,56	83 064,68	27 162,88	110 227,56	0,00	27 162,88	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0095	117 369,38	83 480,90	33 888,48	117 369,38	83 480,90	33 888,48	117 369,38	0,00	33 888,48	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0096	115 744,10	86 817,92	28 926,18	115 744,10	86 817,92	28 926,18	115 744,10	0,00	28 926,18	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0097	110 149,26	79 264,36	30 884,90	110 149,26	79 264,36	30 884,90	110 149,26	0,00	30 884,90	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0098	114 023,82	83 138,20	30 885,62	114 023,82	83 138,20	30 885,62	114 023,82	0,00	30 885,62	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0099	110 440,56	81 911,17	28 529,39	110 440,56	81 911,17	28 529,39	110 440,56	0,00	28 529,39	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0100	113 292,18	87 126,32	29 782,04	116 908,36	87 126,32	29 782,04	116 908,36	0,00	26 165,86	-3 616,18
Hors PIA	OPE-2020-0101	117 051,91	86 408,10	30 643,81	117 051,91	86 408,10	30 643,81	117 051,91	0,00	30 643,81	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0102	106 733,01	79 554,09	27 178,92	106 733,01	79 554,09	27 178,92	106 733,01	0,00	27 178,92	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0103	113 721,25	80 074,37	33 646,88	113 721,25	80 074,37	33 646,88	113 721,25	0,00	33 646,88	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0104	110 718,02	82 701,72	28 016,30	110 718,02	82 701,72	28 016,30	110 718,02	0,00	28 016,30	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0105	116 312,38	87 650,34	28 662,04	116 312,38	87 650,34	28 662,04	116 312,38	0,00	28 662,04	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0106	119 229,70	83 104,53	36 125,17	119 229,70	83 104,53	36 125,17	119 229,70	0,00	36 125,17	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0107	57 271,48	53 841,28	0,00	53 841,28	53 841,28	0,00	53 841,28	0,00	3 430,20	3 430,20
Hors PIA	OPE-2020-0108	110 008,27	82 980,64	27 027,63	110 008,27	82 980,64	27 027,63	110 008,27	0,00	27 027,63	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0109	181 375,20	125 406,12	46 420,38	171 826,50	125 406,12	43 420,38	168 826,50	3 000,00	55 969,08	12 548,70
Hors PIA	OPE-2020-0110	141 480,00	45 090,21	85 909,79	131 000,00	45 090,21	82 434,79	127 525,00	3 475,00	96 389,79	13 955,00
Hors PIA	OPE-2020-0111	112 286,99	81 129,34	31 157,65	112 286,99	81 129,34	31 157,65	112 286,99	0,00	31 157,65	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0112	91 438,00	66 984,61	24 453,39	91 438,00	66 984,61	24 453,39	91 438,00	0,00	24 453,39	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0113	18 122,40	3 319,73	11 962,27	15 282,00	2 437,46	12 844,54	15 282,00	0,00	14 802,67	2 840,40
Hors PIA	OPE-2020-0114	92 059,20	6 618,50	30 750,00	37 368,50	6 011,08	31 357,42	37 368,50	0,00	85 440,70	54 690,70
Hors PIA	OPE-2020-0115	181 629,99	62 390,10	67 659,08	130 049,18	56 873,70	67 659,08	124 532,78	5 516,40	119 239,89	57 097,21
Hors PIA	OPE-2020-0116	109 361,64	81 068,34	28 293,30	109 361,64	81 068,34	28 293,30	109 361,64	0,00	28 293,30	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0117	106 292,00	79 264,36	27 027,64	106 292,00	79 264,36	27 027,64	106 292,00	0,00	27 027,64	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0118	210 168,00	100 169,00	81 376,00	181 545,00	99 435,63	82 109,37	181 545,00	0,00	109 999,00	28 623,00
Hors PIA	OPE-2020-0119	141 908,00	71 356,15	56 070,15	127 426,30	66 078,37	61 347,93	127 426,30	0,00	70 551,85	14 481,70
Hors PIA	OPE-2020-0120	133 488,00	48 850,65	43 475,03	92 325,68	48 437,29	43 888,39	92 325,68	0,00	84 637,35	41 162,32
Hors PIA	OPE-2020-0121	153 951,84	49 128,74	54 571,26	103 700,00	48 076,13	55 623,87	103 700,00	0,00	104 823,10	50 251,84
Hors PIA	OPE-2020-0122	151 200,00	41 687,41	53 671,81	95 359,22	41 687,41	53 671,81	95 359,22	0,00	109 512,59	55 840,78
Hors PIA	OPE-2020-0123	176 742,00	92 290,63	65 359,37	157 650,00	89 490,63	65 359,37	154 850,00	2 800,00	84 451,37	21 892,00
Hors PIA	OPE-2020-0124	41 664,00	0,00	39 680,00	39 680,00	0,00	39 680,00	39 680,00	0,00	41 664,00	1 984,00
Hors PIA	OPE-2020-0125	106 618,30	79 590,67	27 027,63	106 618,30	79 590,67	27 027,63	106 618,30	0,00	27 027,63	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0126	203 040,00	49 338,17	85 661,83	135 000,00	49 338,17	78 661,83	128 000,00	7 000,00	153 701,83	75 040,00

Hors PIA	OPE-2020-0127	228 960,00	67 697,58	80 872,72	148 570,30	66 740,37	81 829,93	148 570,30	0,00	161 262,42	80 389,70
Hors PIA	OPE-2020-0128	75 038,40	7 776,88	35 203,12	42 980,00	6 077,88	35 203,12	41 281,00	1 699,00	67 261,52	33 757,40
Hors PIA	OPE-2020-0129	91 000,00	64 700,07	25 775,68	90 475,75	64 700,07	25 775,68	90 475,75	0,00	26 299,93	524,25
Hors PIA	OPE-2020-0130	105 000,00	69 510,27	27 036,00	96 546,27	69 510,27	27 036,00	96 546,27	0,00	35 489,73	8 453,73
Hors PIA	OPE-2020-0131	106 292,00	79 264,36	27 027,64	106 292,00	79 264,36	27 027,64	106 292,00	0,00	27 027,64	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0001	107 865,00	12 538,34	37 000,00	49 538,34	12 538,34	37 000,00	49 538,34	0,00	95 326,66	58 326,66
Hors PIA	OPE-2021-0002	159 300,00	71 642,15	60 483,65	132 125,80	71 409,55	60 716,25	132 125,80	0,00	87 657,85	27 174,20
PIA	OPE-2021-0003	100 000,00	75 689,47	24 444,96	100 134,43	74 769,39	25 365,04	100 134,43	0,00	24 310,53	-134,43
PIA	OPE-2021-0004	535 873,44	233 581,75	170 493,98	404 075,73	201 228,53	170 493,98	371 722,51	32 353,22	302 291,69	164 150,93
PIA	OPE-2021-0005	165 857,26	47 663,25	56 213,26	103 876,51	46 836,25	57 039,26	103 875,51	1,00	118 194,01	61 981,75
PIA	OPE-2021-0006	162 000,00	19 241,82	2 424,09	21 665,91	16 893,69	4 198,19	21 091,88	574,03	142 758,18	140 908,12
Hors PIA	OPE-2021-0007	258 022,80	121 375,54	110 311,82	231 687,36	121 375,54	110 311,82	231 687,36	0,00	136 647,26	26 335,44
Hors PIA	OPE-2021-0008	261 144,00	119 256,19	95 921,88	215 178,07	119 256,19	95 921,88	215 178,07	0,00	141 887,81	45 965,93
Hors PIA	OPE-2021-0009	307 346,40	26 752,00	197 330,00	224 082,00	24 896,38	199 185,62	224 082,00	0,00	280 594,40	83 264,40
Hors PIA	OPE-2021-0010	237 600,00	102 077,41	70 657,43	172 734,84	102 077,41	70 657,43	172 734,84	0,00	135 522,59	64 865,16
Hors PIA	OPE-2021-0011	62 044,00	52 229,62	9 870,58	62 100,20	51 772,66	10 327,54	62 100,20	0,00	9 814,38	-56,20
Hors PIA	OPE-2021-0012	247 320,00	128 847,64	64 409,62	193 257,26	128 783,50	64 473,76	193 257,26	0,00	118 472,36	54 062,74
Hors PIA	OPE-2021-0013	213 408,00	83 327,26	84 822,70	168 149,96	80 428,07	87 721,89	168 149,96	0,00	130 080,74	45 258,04
Hors PIA	OPE-2021-0014	190 465,00	75 951,13	62 054,64	138 005,77	75 951,13	62 054,64	138 005,77	0,00	114 513,87	52 459,23
Hors PIA	OPE-2021-0015	239 522,04	96 377,62	73 751,26	170 128,88	95 577,62	74 551,26	170 128,88	0,00	143 144,42	69 393,16
PIA	OPE-2021-0016	486 000,00	318 922,39	12 287,74	331 210,13	318 489,40	12 593,74	331 083,14	126,99	167 077,61	154 916,86
PIA	OPE-2021-0017	1 080 000,00	915 790,10	34 209,90	950 000,00	558 750,00	391 250,00	950 000,00	0,00	164 209,90	130 000,00
PIA	OPE-2021-0018	162 000,00	51 253,80	57 701,68	108 955,48	51 253,80	57 701,68	108 955,48	0,00	110 746,20	83 044,52
PIA	OPE-2021-0019	545 400,00	504 993,72	0,00	504 993,72	504 993,72	0,00	504 993,72	0,00	40 406,28	40 406,28
PIA	OPE-2021-0020	372 600,00	270 567,45	46 332,00	316 899,45	270 550,63	46 348,82	316 899,45	0,00	102 032,55	55 700,55
Hors PIA	OPE-2021-0021	107 800,00	73 938,70	33 861,30	107 800,00	73 938,70	33 861,30	107 800,00	0,00	33 861,30	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0022	106 500,00	74 208,83	32 291,17	106 500,00	74 208,83	32 291,17	106 500,00	0,00	32 291,17	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0023	169 547,04	53 093,71	54 937,01	108 030,72	51 487,34	56 543,38	108 030,72	0,00	116 453,33	61 516,32
Hors PIA	OPE-2021-0024	211 143,24	106 171,33	58 328,18	164 499,51	102 155,48	61 969,03	164 124,51	375,00	104 971,91	47 018,73
Hors PIA	OPE-2021-0025	259 059,60	147 960,51	78 815,34	226 775,85	145 671,54	78 815,35	224 486,89	2 288,96	111 099,09	34 572,71
Hors PIA	OPE-2021-0026	362 962,88	58 787,25	97 905,63	156 692,88	58 787,25	97 905,63	156 692,88	0,00	304 175,63	206 270,00
PIA	OPE-2021-0027	461 713,52	320 526,10	55 036,00	375 562,10	320 526,10	55 036,00	375 562,10	0,00	141 187,42	86 151,42
PIA	OPE-2021-0028	121 284,00	44 393,40	39 671,00	84 064,40	44 393,40	39 671,00	84 064,40	0,00	76 890,60	37 219,60
PIA	OPE-2021-0029	174 744,00	97 450,67	37 448,00	134 898,67	97 450,67	37 448,00	134 898,67	0,00	77 293,33	39 845,33
PIA	OPE-2021-0030	108 972,00	89 732,98	11 550,56	101 283,54	89 732,98	11 550,56	101 283,54	0,00	19 239,02	7 688,46
Hors PIA	OPE-2021-0031	2 971,00	2 900,00	0,00	2 900,00	2 900,00	0,00	2 900,00	0,00	71,00	71,00
PIA	OPE-2021-0032	162 000,00	77 041,09	4 911,06	81 952,15	76 276,92	5 696,14	81 973,06	-20,91	84 958,91	80 026,94
PIA	OPE-2021-0033	401 883,00	258 680,23	62 049,55	320 729,78	254 355,78	62 049,55	316 405,33	4 324,45	143 202,77	85 477,67
PIA	OPE-2021-0034	97 727,00	96 579,77	1 147,23	97 727,00	56 589,77	41 137,23	97 727,00	0,00	1 147,23	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0035	289 965,00	111 816,68	45 507,83	157 324,51	111 722,37	45 507,83	157 230,20	94,31	178 148,32	132 734,80
PIA	OPE-2021-0036	216 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216 000,00	216 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0037	213 146,04	84 776,45	68 745,65	153 522,10	83 439,66	68 745,65	152 185,31	1 336,79	128 369,59	60 960,73
PIA	OPE-2021-0038	492 571,24	131 160,83	331 887,02	463 047,85	127 481,99	335 565,86	463 047,85	0,00	361 410,41	29 523,39
PIA	OPE-2021-0039	463 540,00	145 187,66	200 000,00	345 187,66	81 788,67	263 398,99	345 187,66	0,00	318 352,34	118 352,34
PIA	OPE-2021-0040	190 500,00	25 746,03	151 904,00	177 650,03	20 926,92	156 723,11	177 650,03	0,00	164 753,97	12 849,97
PIA	OPE-2021-0041	274 481,00	43 276,81	231 204,19	274 481,00	43 276,81	231 204,19	274 481,00	0,00	231 204,19	0,00
PIA	OPE-2021-0042	523 800,00	292 565,52	198 113,80	490 679,32	265 228,49	225 450,83	490 679,32	0,00	231 234,48	33 120,68
PIA	OPE-2021-0043	425 330,00	368 153,30	52 585,00	420 738,30	368 153,30	52 585,00	420 738,30	0,00	57 176,70	4 591,70
PIA	OPE-2021-0044	14 364,00	13 101,23	0,00	13 101,23	13 101,22	0,00	13 101,22	0,01	1 262,77	1 262,78
PIA	OPE-2021-0045	43 200,00	23 827,15	41,12	23 868,27	21 022,08	2 845,31	23 867,39	0,88	19 372,85	19 332,61
PIA	OPE-2021-0046	438 360,35	106 150,13	136 120,35	242 270,48	105 852,44	136 418,04	242 270,48	0,00	332 210,22	196 089,87
PIA	OPE-2021-0047	14 364,00	12 906,53	0,00	12 906,53	12 906,53	0,00	12 906,53	0,00	1 457,47	1 457,47
PIA	OPE-2021-0048	1 000 000,00	55 257,00	0,00	55 257,00	53 857,00	1 400,00	55 257,00	0,00	944 743,00	944 743,00
PIA	OPE-2021-0049	5 304 000,00	741 522,00	555 284,08	1 296 806,08	646 937,92	615 139,08	1 262 077,00	34 729,08	4 562 478,00	4 041 923,00
PIA	OPE-2021-0050	815 486,05	348 890,03	236 276,98	585 167,01	348 890,03	236 276,98	585 167,01	0,00	466 596,02	230 319,04
PIA	OPE-2021-0051	32 400,00	28 048,27	0,00	28 048,27	28 048,27	0,00	28 048,27	0,00	4 351,73	4 351,73
PIA	OPE-2021-0052	14 364,00	13 264,00	0,00	13 264,00	13 208,81	0,00	13 208,81	55,19	1 100,00	1 155,19
PIA	OPE-2021-0053	108 857,26	44 407,40	40 000,00	84 407,40	44 407,40	40 000,00	84 407,40	0,00	64 449,86	24 449,86
PIA	OPE-2021-0054	108 857,26	42 740,64	40 000,00	82 740,64	42 740,64	40 000,00	82 740,64	0,00	66 116,62	26 116,62
PIA	OPE-2021-0055	106 205,39	41 375,52	37 500,00	78 875,52	41 375,52	37 500,00	78 875,52	0,00	64 829,87	27 329,87

PIA	OPE-2021-0056	105 000,00	44 548,13	36 300,00	80 848,13	44 548,13	36 300,00	80 848,13	0,00	60 451,87	24 151,87
PIA	OPE-2021-0057	105 000,00	44 466,68	36 300,00	80 766,68	44 466,68	36 300,00	80 766,68	0,00	60 533,32	24 233,32
PIA	OPE-2021-0058	105 000,00	38 459,48	36 300,00	74 759,48	38 459,48	36 300,00	74 759,48	0,00	66 540,52	30 240,52
PIA	OPE-2021-0059	105 000,00	44 583,12	36 300,00	80 883,12	44 583,12	36 300,00	80 883,12	0,00	60 416,88	24 116,88
PIA	OPE-2021-0060	105 000,00	44 567,40	36 200,00	80 767,40	44 567,40	36 200,00	80 767,40	0,00	60 432,60	24 232,60
PIA	OPE-2021-0061	105 000,00	44 393,40	36 200,00	80 593,40	44 393,40	36 200,00	80 593,40	0,00	60 606,60	24 406,60
PIA	OPE-2021-0062	105 000,00	38 480,48	36 200,00	74 680,48	38 480,48	36 200,00	74 680,48	0,00	66 519,52	30 319,52
PIA	OPE-2021-0063	105 000,00	44 393,40	36 200,00	80 593,40	44 393,40	36 200,00	80 593,40	0,00	60 606,60	24 406,60
PIA	OPE-2021-0064	108 727,56	48 109,67	36 200,00	84 309,67	48 109,67	36 200,00	84 309,67	0,00	60 617,89	24 417,89
PIA	OPE-2021-0065	52 500,00	42 768,99	9 142,16	51 911,15	42 768,99	9 142,16	51 911,15	0,00	9 731,01	588,85
Hors PIA	OPE-2021-0066	165 760,00	43 394,53	47 333,33	90 727,86	43 392,01	47 333,33	90 725,34	2,52	122 365,47	75 034,66
Hors PIA	OPE-2021-0067	260 960,00	1 007,12	53 450,88	54 458,00	416,24	54 041,76	54 458,00	0,00	259 952,88	206 502,00
Hors PIA	OPE-2021-0068	112 000,00	1 167,43	54 832,57	56 000,00	1 167,43	54 832,57	56 000,00	0,00	110 832,57	56 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0069	168 896,00	39 626,53	53 025,45	92 651,98	33 289,79	59 362,19	92 651,98	0,00	129 269,47	76 244,02
Hors PIA	OPE-2021-0070	193 480,00	650,70	76 349,30	77 000,00	516,70	76 349,30	76 866,00	134,00	192 829,30	116 614,00
Hors PIA	OPE-2021-0071	229 600,00	36 823,28	53 347,04	90 170,32	36 823,28	53 347,04	90 170,32	0,00	192 776,72	139 429,68
Hors PIA	OPE-2021-0072	216 798,96	26 928,11	80 561,23	107 489,34	15 548,36	91 940,98	107 489,34	0,00	189 870,85	109 309,62
Hors PIA	OPE-2021-0073	32 928,00	101,00	12 000,00	12 101,00	0,00	12 101,00	12 101,00	0,00	32 827,00	20 827,00
Hors PIA	OPE-2021-0074	148 960,00	37 797,33	47 935,25	85 732,58	36 868,88	48 863,70	85 732,58	0,00	111 162,67	63 227,42
Hors PIA	OPE-2021-0075	144 480,00	1 151,52	55 000,00	56 151,52	1 151,52	55 000,00	56 151,52	0,00	143 328,48	88 328,48
Hors PIA	OPE-2021-0076	77 777,28	873,60	21 770,40	22 644,00	686,40	21 957,60	22 644,00	0,00	76 903,68	55 133,28
Hors PIA	OPE-2021-0077	114 800,00	0,00	45 500,00	45 500,00	0,00	45 500,00	45 500,00	0,00	114 800,00	69 300,00
Hors PIA	OPE-2021-0078	360 640,00	58 132,56	192 218,60	250 351,16	41 150,98	209 200,18	250 351,16	0,00	302 507,44	110 288,84
Hors PIA	OPE-2021-0079	104 608,00	2 055,19	22 900,00	24 955,19	2 055,19	22 900,00	24 955,19	0,00	102 552,81	79 652,81
Hors PIA	OPE-2021-0080	151 424,00	41 512,32	49 349,39	90 861,71	41 512,11	49 349,60	90 861,71	0,00	109 911,68	60 562,29
Hors PIA	OPE-2021-0081	270 340,34	31 907,01	58 324,29	90 231,30	31 907,01	58 324,29	90 231,30	0,00	238 433,33	180 109,04
Hors PIA	OPE-2021-0082	20 384,00	535,26	8 564,74	9 100,00	535,26	8 564,74	9 100,00	0,00	19 848,74	11 284,00
Hors PIA	OPE-2021-0083	175 280,00	44 787,20	56 383,52	101 170,72	44 338,29	56 832,43	101 170,72	0,00	130 492,80	74 109,28
Hors PIA	OPE-2021-0084	85 904,00	2 866,50	9 600,00	12 466,50	2 866,50	9 600,00	12 466,50	0,00	83 037,50	73 437,50
Hors PIA	OPE-2021-0085	320 230,40	20,90	61 458,76	61 479,66	20,90	61 458,76	61 479,66	0,00	320 209,50	258 750,74
Hors PIA	OPE-2021-0086	55 600,00	0,00	26 000,00	26 000,00	0,00	26 000,00	26 000,00	0,00	55 600,00	29 600,00
Hors PIA	OPE-2021-0087	91 728,00	16 070,99	57 426,78	73 497,77	11 787,22	61 710,55	73 497,77	0,00	75 657,01	18 230,23
Hors PIA	OPE-2021-0088	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0089	63 914,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 914,66	63 914,66
Hors PIA	OPE-2021-0090	216 151,04	115,83	40 000,00	40 115,83	115,83	40 000,00	40 115,83	0,00	216 035,21	176 035,21
Hors PIA	OPE-2021-0091	374 855,04	67 327,93	99 968,07	167 296,00	64 752,26	99 968,07	164 720,33	2 575,67	307 527,11	210 134,71
Hors PIA	OPE-2021-0092	196 560,00	17 623,30	61 250,00	78 873,30	8 623,30	70 250,00	78 873,30	0,00	178 936,70	117 686,70
Hors PIA	OPE-2021-0093	176 960,00	59 631,22	88 868,78	148 500,00	59 227,06	89 272,94	148 500,00	0,00	117 328,78	28 460,00
Hors PIA	OPE-2021-0094	368 544,96	12 381,46	111 839,88	124 221,34	10 375,36	113 122,98	123 498,34	723,00	356 163,50	245 046,62
Hors PIA	OPE-2021-0095	116 422,88	0,00	46 359,00	46 359,00	0,00	46 359,00	46 359,00	0,00	116 422,88	70 063,88
Hors PIA	OPE-2021-0096	127 680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127 680,00	127 680,00
Hors PIA	OPE-2021-0097	188 160,00	9 581,87	78 179,13	87 761,00	7 761,00	80 000,00	87 761,00	0,00	178 578,13	100 399,00
Hors PIA	OPE-2021-0098	195 126,40	47 850,96	60 703,28	108 554,24	47 850,96	60 703,28	108 554,24	0,00	147 275,44	86 572,16
Hors PIA	OPE-2021-0099	174 825,00	39 916,77	99 340,30	139 257,07	39 831,77	99 340,30	139 172,07	85,00	134 908,23	35 652,93
PIA	OPE-2021-0100	37 800,00	31 466,73	380,00	31 846,73	28 979,19	2 780,00	31 759,19	87,54	6 333,27	6 040,81
PIA	OPE-2021-0101	32 400,00	28 327,17	1 688,00	30 015,17	26 054,14	3 962,03	30 016,17	-1,00	4 072,83	2 383,83
PIA	OPE-2021-0102	21 600,00	18 978,66	110,00	19 088,66	18 978,66	220,00	19 198,66	-110,00	2 621,34	2 401,34
PIA	OPE-2021-0103	21 600,00	18 220,19	1,00	18 221,19	16 935,82	1 286,00	18 221,82	-0,63	3 379,81	3 378,18
PIA	OPE-2021-0104	252 504,00	83 332,84	72 623,86	155 956,70	83 332,84	72 623,86	155 956,70	0,00	169 171,16	96 547,30
PIA	OPE-2021-0105	32 400,00	29 261,81	0,00	29 261,81	8 151,81	21 110,00	29 261,81	0,00	3 138,19	3 138,19
Hors PIA	OPE-2021-0106	737 810,76	310 970,26	244 694,00	555 664,26	310 970,26	244 694,00	555 664,26	0,00	426 840,50	182 146,50
PIA	OPE-2021-0107	43 200,00	19 255,24	10,00	19 265,24	15 255,24	8 000,00	23 255,24	-3 990,00	23 944,76	19 944,76
Hors PIA	OPE-2021-0108	80 000,00	0,00	32 000,00	32 000,00	0,00	32 000,00	32 000,00	0,00	80 000,00	48 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0109	19 000,00	13 104,99	5 895,01	19 000,00	454,99	18 545,01	19 000,00	0,00	5 895,01	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0110	17 949,84	17 949,84	0,00	17 949,84	10 878,84	7 071,00	17 949,84	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0111	48 800,00	13 650,00	0,00	13 650,00	13 650,00	0,00	13 650,00	0,00	35 150,00	35 150,00
PIA	OPE-2021-0112	43 200,00	14 859,79	2,56	14 862,35	12 565,79	2 119,56	14 685,35	177,00	28 340,21	28 514,65
PIA	OPE-2021-0113	43 200,00	30 043,18	2 739,50	32 782,68	22 337,89	15 554,79	37 892,68	-5 110,00	13 156,82	5 307,32
Hors PIA	OPE-2021-0114	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	4 000,00
PIA	OPE-2021-0115	48 600,00	35 989,03	1,00	35 990,03	32 672,09	3 316,94	35 989,03	1,00	12 610,97	12 610,97

PIA	OPE-2021-0116	137 912,89	1 434,17	62 414,39	63 848,56	1 197,12	62 651,44	63 848,56	0,00	136 478,72	74 064,33
PIA	OPE-2021-0117	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
PIA	OPE-2021-0118	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
PIA	OPE-2021-0119	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0120	105 000,00	7 050,96	36 300,00	43 350,96	7 050,96	36 300,00	43 350,96	0,00	97 949,04	61 649,04
PIA	OPE-2021-0121	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
PIA	OPE-2021-0122	81 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0123	476 128,80	44 233,15	126 548,51	170 781,66	43 025,90	127 755,77	170 781,67	-0,01	431 895,65	305 347,13
Hors PIA	OPE-2021-0124	105 000,00	40 884,82	36 300,00	77 184,82	40 884,82	36 300,00	77 184,82	0,00	64 115,18	27 815,18
PIA	OPE-2021-0125	3 506 668,40	1 003 260,61	1 238 506,47	2 241 767,08	2 964,23	2 238 802,85	2 241 767,08	0,00	2 503 407,79	1 264 901,32
PIA	OPE-2021-0126	3 038 000,00	2 830 000,00	20 000,00	2 850 000,00	1 698 000,00	1 152 000,00	2 850 000,00	0,00	208 000,00	188 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0127	105 000,00	44 393,40	36 200,00	80 593,40	44 393,40	36 200,00	80 593,40	0,00	60 606,60	24 406,60
Hors PIA	OPE-2021-0128	112 584,82	48 107,86	40 000,00	88 107,86	48 107,86	40 000,00	88 107,86	0,00	64 476,96	24 476,96
Hors PIA	OPE-2021-0129	110 000,00	46 683,62	38 000,00	84 683,62	46 683,62	38 000,00	84 683,62	0,00	63 316,38	25 316,38
Hors PIA	OPE-2021-0130	105 000,00	40 179,20	36 300,00	76 479,20	40 179,20	36 300,00	76 479,20	0,00	64 820,80	28 520,80
Hors PIA	OPE-2021-0131	106 808,09	38 911,48	37 908,09	76 819,57	38 911,48	37 908,09	76 819,57	0,00	67 896,61	29 988,52
Hors PIA	OPE-2021-0132	105 000,00	44 391,54	36 100,00	80 491,54	44 391,54	36 100,00	80 491,54	0,00	60 608,46	24 508,46
Hors PIA	OPE-2021-0133	105 000,00	44 432,79	36 300,00	80 732,79	44 432,79	36 300,00	80 732,79	0,00	60 567,21	24 267,21
Hors PIA	OPE-2021-0134	108 435,37	45 252,27	39 535,37	84 787,64	45 252,27	39 535,37	84 787,64	0,00	63 183,10	23 647,73
Hors PIA	OPE-2021-0135	112 584,82	42 186,11	39 957,26	82 143,37	42 186,11	39 957,26	82 143,37	0,00	70 398,71	30 441,45
Hors PIA	OPE-2021-0136	105 698,92	44 800,46	36 100,00	80 900,46	44 800,46	36 100,00	80 900,46	0,00	60 898,46	24 798,46
Hors PIA	OPE-2021-0137	110 182,14	44 393,40	37 787,55	82 180,95	44 393,40	37 787,55	82 180,95	0,00	65 788,74	28 001,19
Hors PIA	OPE-2021-0138	110 776,73	48 109,70	38 149,17	86 258,87	48 109,70	38 149,17	86 258,87	0,00	62 667,03	24 517,86
Hors PIA	OPE-2021-0139	108 857,26	44 533,44	39 957,26	84 490,70	44 533,44	39 957,26	84 490,70	0,00	64 323,82	24 366,56
Hors PIA	OPE-2021-0140	105 000,00	44 393,40	36 100,00	80 493,40	44 393,40	36 100,00	80 493,40	0,00	60 606,60	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0141	107 480,00	42 639,12	36 100,00	78 739,12	42 639,12	36 100,00	78 739,12	0,00	64 840,88	28 740,88
Hors PIA	OPE-2021-0142	105 000,00	44 631,71	36 300,00	80 931,71	44 631,71	36 300,00	80 931,71	0,00	60 368,29	24 068,29
Hors PIA	OPE-2021-0143	108 857,26	44 393,40	39 957,26	84 350,66	44 393,40	39 957,26	84 350,66	0,00	64 463,86	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0144	105 000,00	44 558,83	36 100,00	80 658,83	44 558,83	36 100,00	80 658,83	0,00	60 441,17	24 341,17
Hors PIA	OPE-2021-0145	105 000,00	44 550,96	36 100,00	80 650,96	44 550,96	36 100,00	80 650,96	0,00	60 449,04	24 349,04
Hors PIA	OPE-2021-0146	105 000,00	44 550,96	36 300,00	80 850,96	44 550,96	36 300,00	80 850,96	0,00	60 449,04	24 149,04
Hors PIA	OPE-2021-0147	108 857,26	44 498,40	39 957,26	84 455,66	44 498,40	39 957,26	84 455,66	0,00	64 358,86	24 401,60
Hors PIA	OPE-2021-0148	105 000,00	44 393,40	36 100,00	80 493,40	44 393,40	36 100,00	80 493,40	0,00	60 606,60	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0149	108 616,18	45 297,42	39 716,18	85 013,60	45 297,42	39 716,18	85 013,60	0,00	63 318,76	23 602,58
Hors PIA	OPE-2021-0150	108 857,26	41 629,92	40 157,26	81 787,18	41 629,92	40 157,26	81 787,18	0,00	67 227,34	27 070,08
Hors PIA	OPE-2021-0151	105 000,00	44 393,40	36 100,00	80 493,40	44 393,40	36 100,00	80 493,40	0,00	60 606,60	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0152	105 000,00	44 636,40	36 500,00	81 136,40	44 636,40	36 500,00	81 136,40	0,00	60 363,60	23 863,60
Hors PIA	OPE-2021-0153	105 000,00	35 543,45	36 100,00	71 643,45	35 543,45	36 100,00	71 643,45	0,00	69 456,55	33 356,55
Hors PIA	OPE-2021-0154	196 707,84	70 594,32	95 421,20	166 015,52	70 594,32	95 421,20	166 015,52	0,00	126 113,52	30 692,32
PIA	OPE-2021-0155	56 700,00	34 896,44	14 000,00	48 896,44	34 896,44	14 000,00	48 896,44	0,00	21 803,56	7 803,56
Hors PIA	OPE-2021-0156	171 045,00	65 041,69	106 003,31	171 045,00	62 414,81	108 630,19	171 045,00	0,00	106 003,31	0,00
PIA	OPE-2021-0157	32 400,00	21 446,45	5 015,75	26 462,20	7 299,09	18 779,22	26 078,31	383,89	10 953,55	6 321,69
PIA	OPE-2021-0158	32 400,00	30 056,38	104,00	30 160,38	27 565,16	2 491,00	30 056,16	104,22	2 343,62	2 343,84
Hors PIA	OPE-2021-0159	59 503,30	53 503,30	0,00	53 503,30	53 503,30	0,00	53 503,30	0,00	6 000,00	6 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0160	111 000,00	41 376,75	42 100,00	83 476,75	41 376,75	42 100,00	83 476,75	0,00	69 623,25	27 523,25
Hors PIA	OPE-2021-0161	111 000,00	44 393,40	42 100,00	86 493,40	44 393,40	42 100,00	86 493,40	0,00	66 606,60	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0162	114 857,26	41 279,54	45 957,26	87 236,80	41 279,54	45 957,26	87 236,80	0,00	73 577,72	27 620,46
Hors PIA	OPE-2021-0163	111 000,00	44 393,40	42 100,00	86 493,40	44 393,40	42 100,00	86 493,40	0,00	66 606,60	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0164	114 857,26	45 357,70	45 957,26	91 314,96	45 357,70	45 957,26	91 314,96	0,00	69 499,56	23 542,30
Hors PIA	OPE-2021-0165	114 857,26	44 393,40	45 957,26	90 350,66	44 393,40	45 957,26	90 350,66	0,00	70 463,86	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0166	111 000,00	44 393,40	42 100,00	86 493,40	44 393,40	42 100,00	86 493,40	0,00	66 606,60	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0167	111 000,00	44 393,40	42 100,00	86 493,40	44 393,40	42 100,00	86 493,40	0,00	66 606,60	24 506,60
Hors PIA	OPE-2021-0168	105 000,00	4 049,31	36 300,00	40 349,31	4 049,31	36 300,00	40 349,31	0,00	100 950,69	64 650,69
PIA	OPE-2021-0169	32 400,00	20 895,62	2 536,96	23 432,58	20 053,10	3 379,48	23 432,58	0,00	11 504,38	8 967,42
PIA	OPE-2021-0170	32 400,00	5 685,25	23 736,32	29 421,57	4 644,42	24 705,68	29 350,10	71,47	26 714,75	3 049,90
PIA	OPE-2021-0171	33 955,20	1 248,63	2 000,00	3 248,63	1 248,63	2 000,00	3 248,63	0,00	32 706,57	30 706,57
PIA	OPE-2021-0172	32 400,00	29 933,14	0,00	29 933,14	29 933,10	0,00	29 933,10	0,04	2 466,86	2 466,90
Hors PIA	OPE-2021-0173	97 440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97 440,00	97 440,00
PIA	OPE-2021-0174	1 826 744,88	598 457,20	175 000,00	773 457,20	598 457,20	175 000,00	773 457,20	0,00	1 228 287,68	1 053 287,68
PIA	OPE-2021-0175	287 272,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287 272,84	287 272,84

Hors PIA	OPE-2021-0176	64 000,00	52 928,40	0,00	52 928,40	49 320,40	0,00	49 320,40	3 608,00	11 071,60	14 679,60
PIA	OPE-2021-0177	173 440,00	88 172,74	37 731,45	125 904,19	88 172,74	37 731,45	125 904,19	0,00	85 267,26	47 535,81
Hors PIA	OPE-2022-0001	286 600,00	58 172,39	75 000,00	133 172,39	58 172,39	75 000,00	133 172,39	0,00	228 427,61	153 427,61
PIA	OPE-2022-0002	164 646,00	35 495,91	93 162,30	128 658,21	19 813,67	101 252,00	121 065,67	7 592,54	129 150,09	43 580,33
Hors PIA	OPE-2022-0003	227 679,20	3 088,76	102 696,24	105 785,00	2 425,58	103 359,42	105 785,00	0,00	224 590,44	121 894,20
Hors PIA	OPE-2022-0004	364 804,48	35 820,41	121 789,74	157 610,15	30 275,96	127 334,19	157 610,15	0,00	328 984,07	207 194,33
Hors PIA	OPE-2022-0005	435 000,00	94 484,56	214 733,00	309 217,56	87 661,96	214 733,00	302 394,96	6 822,60	340 514,47	132 605,04
PIA	OPE-2022-0006	112 116,00	32 627,42	36 200,00	68 827,42	32 627,42	36 200,00	68 827,42	0,00	79 488,58	43 288,58
PIA	OPE-2022-0007	107 043,00	95 140,97	0,00	95 140,97	95 140,97	0,00	95 140,97	0,00	11 902,03	11 902,03
PIA	OPE-2022-0008	55 000,00	0,00	27 500,00	27 500,00	0,00	27 500,00	27 500,00	0,00	55 000,00	27 500,00
PIA	OPE-2022-0009	274 097,00	2 779,93	185 791,07	188 571,00	2 779,93	185 791,07	188 571,00	0,00	271 317,07	85 526,00
PIA	OPE-2022-0010	425 168,00	182 848,59	241 604,67	424 453,26	94 579,09	329 874,17	424 453,26	0,00	242 319,41	714,74
PIA	OPE-2022-0011	185 102,00	5 978,70	110 278,30	116 257,00	5 978,70	110 278,30	116 257,00	0,00	179 123,30	68 845,00
PIA	OPE-2022-0012	459 024,00	50 318,67	402 310,50	452 629,17	37 479,75	415 149,42	452 629,17	0,00	408 705,33	6 394,83
PIA	OPE-2022-0013	297 912,30	25 512,63	116 408,72	141 921,35	24 235,37	117 685,98	141 921,35	0,00	272 399,67	155 990,95
PIA	OPE-2022-0014	414 613,70	279 446,71	132 053,33	411 500,04	196 046,25	215 453,79	411 500,04	0,00	135 166,99	3 113,66
PIA	OPE-2022-0015	19 224,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 224,00	19 224,00
Hors PIA	OPE-2022-0016	363 000,00	11 172,39	83 227,61	94 400,00	10 572,39	83 827,61	94 400,00	0,00	351 827,61	268 600,00
PIA	OPE-2022-0017	43 200,00	5 625,20	0,00	5 625,20	5 625,20	0,00	5 625,20	0,00	37 574,80	37 574,80
Hors PIA	OPE-2022-0018	292 376,00	25 240,66	120 537,70	145 778,36	25 098,86	120 679,50	145 778,36	0,00	267 135,34	146 597,64
PIA	OPE-2022-0020	134 784,00	124 800,00	0,00	124 800,00	65 400,00	0,00	65 400,00	59 400,00	9 984,00	69 384,00
PIA	OPE-2022-0021	255 000,00	63 772,44	132 791,01	196 563,45	63 555,90	132 791,01	196 346,91	216,54	191 227,56	58 653,09
Hors PIA	OPE-2022-0022	127 680,00	5 748,86	42 000,00	47 748,86	5 748,86	42 000,00	47 748,86	0,00	121 931,14	79 931,14
Hors PIA	OPE-2022-0023	7 500,00	5 326,31	0,00	5 326,31	5 326,31	0,00	5 326,31	0,00	2 173,69	2 173,69
PIA	OPE-2022-0024	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0025	405 000,00	375 000,00	0,00	375 000,00	375 000,00	0,00	375 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00
PIA	OPE-2022-0026	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0027	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0028	105 000,00	6 015,71	36 100,00	42 115,71	6 015,71	36 100,00	42 115,71	0,00	98 984,29	62 884,29
PIA	OPE-2022-0029	105 000,00	6 015,71	36 100,00	42 115,71	6 015,71	36 100,00	42 115,71	0,00	98 984,29	62 884,29
PIA	OPE-2022-0030	105 000,00	9 049,83	36 500,00	45 549,83	9 049,83	36 500,00	45 549,83	0,00	95 950,17	59 450,17
PIA	OPE-2022-0031	105 000,00	0,00	36 500,00	36 500,00	0,00	36 500,00	36 500,00	0,00	105 000,00	68 500,00
PIA	OPE-2022-0032	105 000,00	0,00	36 500,00	36 500,00	0,00	36 500,00	36 500,00	0,00	105 000,00	68 500,00
PIA	OPE-2022-0033	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
PIA	OPE-2022-0034	105 000,00	9 044,57	36 500,00	45 544,57	9 044,57	36 500,00	45 544,57	0,00	95 955,43	59 455,43
PIA	OPE-2022-0035	105 000,00	6 015,71	36 100,00	42 115,71	6 015,71	36 100,00	42 115,71	0,00	98 984,29	62 884,29
Hors PIA	OPE-2022-0036	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0037	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0038	105 000,00	0,00	37 000,00	37 000,00	0,00	37 000,00	37 000,00	0,00	105 000,00	68 000,00
PIA	OPE-2022-0039	110 508,00	79 600,29	17 499,07	97 099,36	43 689,89	53 408,47	97 098,36	1,00	30 907,71	13 409,64
Hors PIA	OPE-2022-0040	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
PIA	OPE-2022-0041	108 857,26	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	99 833,69	63 733,69
Hors PIA	OPE-2022-0042	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
PIA	OPE-2022-0043	105 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	105 000,00	70 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0044	105 000,00	9 023,57	36 200,00	45 223,57	9 023,57	36 200,00	45 223,57	0,00	95 976,43	59 776,43
PIA	OPE-2022-0045	105 000,00	9 057,18	36 500,00	45 557,18	9 057,18	36 500,00	45 557,18	0,00	95 942,82	59 442,82
Hors PIA	OPE-2022-0046	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
PIA	OPE-2022-0047	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0048	105 000,00	9 334,55	37 500,00	46 834,55	9 334,55	37 500,00	46 834,55	0,00	95 665,45	58 165,45
Hors PIA	OPE-2022-0049	105 000,00	12 031,45	36 100,00	48 131,45	12 031,45	36 100,00	48 131,45	0,00	92 968,55	56 868,55
Hors PIA	OPE-2022-0050	105 000,00	20 963,30	36 100,00	57 063,30	20 963,30	36 100,00	57 063,30	0,00	84 036,70	47 936,70
Hors PIA	OPE-2022-0051	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0052	105 000,00	9 053,57	36 300,00	45 353,57	9 053,57	36 300,00	45 353,57	0,00	95 946,43	59 646,43
Hors PIA	OPE-2022-0053	105 000,00	9 023,57	36 200,00	45 223,57	9 023,57	36 200,00	45 223,57	0,00	95 976,43	59 776,43
PIA	OPE-2022-0054	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0055	105 000,00	0,00	37 000,00	37 000,00	0,00	37 000,00	37 000,00	0,00	105 000,00	68 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0056	105 000,00	9 032,94	36 200,00	45 232,94	9 032,94	36 200,00	45 232,94	0,00	95 967,06	59 767,06
Hors PIA	OPE-2022-0057	107 712,14	8 622,48	38 912,14	47 534,62	8 622,48	38 912,14	47 534,62	0,00	99 089,66	60 177,52
Hors PIA	OPE-2022-0058	105 000,00	9 023,57	36 200,00	45 223,57	9 023,57	36 200,00	45 223,57	0,00	95 976,43	59 776,43
PIA	OPE-2022-0059	108 857,26	9 023,57	39 957,26	48 980,83	9 023,57	39 957,26	48 980,83	0,00	99 833,69	59 876,43

Hors PIA	OPE-2022-0060	105 000,00	9 060,33	36 600,00	45 660,33	9 060,33	36 600,00	45 660,33	0,00	95 939,67	59 339,67
Hors PIA	OPE-2022-0061	50 013,00	1 000,00	29 632,55	30 632,55	0,00	30 632,55	30 632,55	0,00	49 013,00	19 380,45
Hors PIA	OPE-2022-0062	99 800,00	0,00	14 000,00	14 000,00	0,00	14 000,00	14 000,00	0,00	99 800,00	85 800,00
Hors PIA	OPE-2022-0063	88 424,00	13 810,95	58 613,05	72 424,00	13 810,95	58 613,05	72 424,00	0,00	74 613,05	16 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0064	33 200,00	0,00	13 700,00	13 700,00	0,00	13 700,00	13 700,00	0,00	33 200,00	19 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0065	27 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	27 000,00	12 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0066	50 000,00	0,00	47 600,00	47 600,00	0,00	47 600,00	47 600,00	0,00	50 000,00	2 400,00
Hors PIA	OPE-2022-0067	48 500,00	33 952,10	11 938,00	45 890,10	33 952,10	11 938,00	45 890,10	0,00	14 547,90	2 609,90
Hors PIA	OPE-2022-0068	99 973,00	14 051,65	73 919,00	87 970,65	14 051,65	73 919,00	87 970,65	0,00	85 921,35	12 002,35
Hors PIA	OPE-2022-0069	26 264,00	1 756,60	8 300,00	10 056,60	1 756,60	8 300,00	10 056,60	0,00	24 507,40	16 207,40
Hors PIA	OPE-2022-0070	24 650,00	9 943,70	14 706,30	24 650,00	9 943,70	14 706,30	24 650,00	0,00	14 706,30	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0071	15 105,00	1 544,35	10 455,65	12 000,00	1 544,35	10 455,65	12 000,00	0,00	13 560,65	3 105,00
Hors PIA	OPE-2022-0072	9 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	9 000,00	3 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0073	137 600,00	80 242,24	48 987,76	129 230,00	11 212,24	48 987,76	60 200,00	69 030,00	57 357,76	77 400,00
Hors PIA	OPE-2022-0074	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0075	20 000,00	0,00	9 000,00	9 000,00	0,00	9 000,00	9 000,00	0,00	20 000,00	11 000,00
PIA	OPE-2022-0076	105 000,00	0,00	36 200,00	36 200,00	0,00	36 200,00	36 200,00	0,00	105 000,00	68 800,00
PIA	OPE-2022-0077	24 661,00	11 270,54	9 136,58	20 407,12	11 270,54	9 136,58	20 407,12	0,00	13 390,46	4 253,88
Hors PIA	OPE-2022-0078	105 000,00	9 046,07	36 200,00	45 246,07	9 046,07	36 200,00	45 246,07	0,00	95 953,93	59 753,93
PIA	OPE-2022-0080	34 282,00	0,00	34 000,00	34 000,00	0,00	34 000,00	34 000,00	0,00	34 282,00	282,00
PIA	OPE-2022-0081	100 704,00	0,00	95 000,00	95 000,00	0,00	95 000,00	95 000,00	0,00	100 704,00	5 704,00
PIA	OPE-2022-0082	65 691,40	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	65 691,40	45 691,40
PIA	OPE-2022-0083	42 505,20	13 103,40	10 253,00	23 356,40	353,40	23 002,00	23 355,40	1,00	29 401,80	19 149,80
Hors PIA	OPE-2022-0084	757 930,00	121 424,47	104 737,70	226 162,17	121 098,05	104 737,70	225 835,75	326,42	636 505,53	532 094,25
PIA	OPE-2022-0085	84 738,00	2 549,00	44 437,00	46 986,00	0,00	46 986,00	46 986,00	0,00	82 189,00	37 752,00
PIA	OPE-2022-0086	157 628,00	79 454,49	24 375,51	103 830,00	79 244,49	24 585,51	103 830,00	0,00	78 173,51	53 798,00
PIA	OPE-2022-0087	37 707,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	37 707,00	7 707,00
PIA	OPE-2022-0088	98 290,00	0,00	80 628,00	80 628,00	0,00	80 628,00	80 628,00	0,00	98 290,00	17 662,00
PIA	OPE-2022-0089	80 169,00	64 712,10	9 287,90	74 000,00	64 712,10	9 287,90	74 000,00	0,00	15 456,90	6 169,00
PIA	OPE-2022-0090	49 211,00	7 685,32	41 314,00	48 999,32	1 395,32	47 596,00	48 991,32	8,00	41 525,68	219,68
Hors PIA	OPE-2022-0091	292 670,00	51 604,52	74 395,64	126 000,16	51 604,52	74 395,64	126 000,16	0,00	241 065,48	166 669,84
PIA	OPE-2022-0092	1 009 144,32	130 648,32	368 309,91	498 958,23	62 350,35	386 369,46	448 719,81	50 238,42	878 496,00	560 424,51
PIA	OPE-2022-0093	62 964,00	0,00	54 300,00	54 300,00	0,00	54 300,00	54 300,00	0,00	62 964,00	8 664,00
PIA	OPE-2022-0094	34 282,00	0,00	24 000,00	24 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00	0,00	34 282,00	10 282,00
Hors PIA	OPE-2022-0095	114 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	104 976,43	68 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0096	114 000,00	0,00	36 200,00	36 200,00	0,00	36 200,00	36 200,00	0,00	114 000,00	77 800,00
Hors PIA	OPE-2022-0097	114 000,00	9 046,07	36 200,00	45 246,07	9 046,07	36 200,00	45 246,07	0,00	104 953,93	68 753,93
Hors PIA	OPE-2022-0098	114 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	104 976,43	68 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0099	114 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	104 976,43	68 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0100	114 000,00	9 096,49	36 400,00	45 496,49	9 096,49	36 400,00	45 496,49	0,00	104 903,51	68 503,51
Hors PIA	OPE-2022-0101	114 000,00	8 623,30	36 900,00	45 523,30	8 623,30	36 900,00	45 523,30	0,00	105 376,70	68 476,70
Hors PIA	OPE-2022-0102	56 000,00	0,00	56 000,00	56 000,00	0,00	56 000,00	56 000,00	0,00	56 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0103	56 000,00	14 240,35	41 759,65	56 000,00	14 240,35	41 759,65	56 000,00	0,00	41 759,65	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0104	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0105	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0106	105 000,00	9 062,96	36 300,00	45 362,96	9 062,96	36 300,00	45 362,96	0,00	95 937,04	59 637,04
Hors PIA	OPE-2022-0107	105 000,00	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	95 976,43	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0108	108 857,26	9 023,57	36 100,00	45 123,57	9 023,57	36 100,00	45 123,57	0,00	99 833,69	63 733,69
Hors PIA	OPE-2022-0109	108 857,26	9 023,57	39 957,26	48 980,83	9 023,57	39 957,26	48 980,83	0,00	99 833,69	59 876,43
Hors PIA	OPE-2022-0110	46 500,00	0,00	16 000,00	16 000,00	0,00	16 000,00	16 000,00	0,00	46 500,00	30 500,00
PIA	OPE-2022-0111	160 338,00	11 443,20	138 333,00	149 776,20	11 443,20	138 333,00	149 776,20	0,00	148 894,80	10 561,80
PIA	OPE-2022-0112	73 532,88	68 086,00	0,00	68 086,00	68 086,00	0,00	68 086,00	0,00	5 446,88	5 446,88
Hors PIA	OPE-2022-0113	5 174 400,00	171 504,04	1 496 182,43	1 667 686,47	102 861,78	746 024,69	848 886,47	818 800,00	5 002 895,96	4 325 513,53
PIA	OPE-2022-0114	3 888 000,00	0,00	426 385,16	426 385,16	0,00	426 385,16	426 385,16	0,00	3 888 000,00	3 461 614,84
PIA	OPE-2022-0115	324 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00
PIA	OPE-2022-0116	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00
PIA	OPE-2022-0117	2 808 000,00	0,00	309 100,00	309 100,00	0,00	309 100,00	309 100,00	0,00	2 808 000,00	2 498 900,00
Hors PIA	OPE-2022-0118	166 042,76	23 115,92	94 596,00	117 711,92	23 115,92	94 596,00	117 711,92	0,00	142 926,84	48 330,84
PIA	OPE-2022-0119	1 757 000,00	11 732,27	76 200,00	87 932,27	11 732,27	76 200,00	87 932,27	0,00	1 745 267,73	1 669 067,73
Hors PIA	OPE-2022-0120	70 000,00	25 750,00	32 250,00	58 000,00	0,00	58 000,00	58 000,00	0,00	44 250,00	12 000,00

Hors PIA	OPE-2022-0121	37 200,00	18 580,31	18 619,69	37 200,00	2 212,50	34 987,50	37 200,00	0,00	18 619,69	0,00
PIA	OPE-2022-0122	48 719,00	15 532,51	15 590,00	31 122,51	13 806,68	15 590,00	29 396,68	1 725,83	33 186,49	19 322,32
Hors PIA	OPE-2022-0123	70 560,00	3 000,00	37 780,00	40 780,00	3 000,00	37 780,00	40 780,00	0,00	67 560,00	29 780,00
Hors PIA	OPE-2022-0124	135 534,54	258,71	19 263,00	19 521,71	258,71	19 263,00	19 521,71	0,00	135 275,83	116 012,83
Hors PIA	OPE-2022-0125	227 204,58	8 604,07	50 395,93	59 000,00	8 604,07	50 395,93	59 000,00	0,00	218 600,51	168 204,58
Hors PIA	OPE-2022-0126	240 125,00	0,00	115 267,00	115 267,00	0,00	115 267,00	115 267,00	0,00	240 125,00	124 858,00
Hors PIA	OPE-2022-0130	152 550,00	11 472,11	53 472,11	64 944,22	1 884,36	63 059,86	64 944,22	0,00	141 077,89	87 605,78
Hors PIA	OPE-2022-0131	15 594,00	0,00	6 600,00	6 600,00	0,00	6 600,00	6 600,00	0,00	15 594,00	8 994,00
Hors PIA	OPE-2022-0132	198 913,90	0,00	68 030,00	68 030,00	0,00	68 030,00	68 030,00	0,00	198 913,90	130 883,90
Hors PIA	OPE-2022-0133	264 855,06	0,00	69 357,00	69 357,00	0,00	69 357,00	69 357,00	0,00	264 855,06	195 498,06
Hors PIA	OPE-2022-0134	131 681,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131 681,16	131 681,16
Hors PIA	OPE-2022-0135	303 518,00	6 398,16	63 868,51	70 266,67	6 398,16	63 868,51	70 266,67	0,00	297 119,84	233 251,33
Hors PIA	OPE-2022-0136	210 858,00	0,00	37 350,00	37 350,00	0,00	37 350,00	37 350,00	0,00	210 858,00	173 508,00
Hors PIA	OPE-2022-0137	200 801,00	9 950,12	26 233,88	36 184,00	9 950,12	26 233,88	36 184,00	0,00	190 850,88	164 617,00
Hors PIA	OPE-2022-0138	204 134,50	0,00	20 920,00	20 920,00	0,00	20 920,00	20 920,00	0,00	204 134,50	183 214,50
Hors PIA	OPE-2022-0139	157 861,00	0,00	24 000,00	24 000,00	0,00	24 000,00	24 000,00	0,00	157 861,00	133 861,00
Hors PIA	OPE-2022-0140	173 398,50	0,00	21 112,50	21 112,50	0,00	21 112,50	21 112,50	0,00	173 398,50	152 286,00
Hors PIA	OPE-2022-0141	187 015,00	0,00	75 250,00	75 250,00	0,00	75 250,00	75 250,00	0,00	187 015,00	111 765,00
Hors PIA	OPE-2022-0142	146 900,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	146 900,00	136 900,00
Hors PIA	OPE-2022-0143	252 252,16	0,00	89 413,53	89 413,53	0,00	89 413,53	89 413,53	0,00	252 252,16	162 838,63
Hors PIA	OPE-2022-0144	42 940,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	42 940,00	32 940,00
PIA	OPE-2022-0145	174 000,00	9 597,23	48 175,00	57 772,23	9 597,23	48 175,00	57 772,23	0,00	164 402,77	116 227,77
Hors PIA	OPE-2022-0146	318 937,50	0,00	51 500,00	51 500,00	0,00	51 500,00	57 772,23	0,00	318 937,50	267 437,50
Hors PIA	OPE-2022-0148	142 668,00	1 080,00	39 450,00	40 530,00	0,00	40 530,00	40 530,00	0,00	141 588,00	102 138,00
Hors PIA	OPE-2022-0149	70 000,00	27 648,90	42 000,00	69 648,90	27 648,90	42 000,00	69 648,90	0,00	42 351,10	351,10
PIA	OPE-2022-0150	1 984 000,00	0,00	256 000,00	256 000,00	0,00	256 000,00	256 000,00	0,00	1 984 000,00	1 728 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0151	565 890,00	0,00	375 637,00	375 637,00	0,00	375 637,00	375 637,00	0,00	565 890,00	190 253,00
Hors PIA	OPE-2022-0152	302 449,00	51 739,80	250 709,00	302 448,80	51 739,80	250 709,00	302 448,80	0,00	250 709,20	0,20
Hors PIA	OPE-2022-0153	155 000,00	11 728,94	83 871,06	95 600,00	11 728,94	83 871,06	95 600,00	0,00	143 271,06	59 400,00
Hors PIA	OPE-2022-0154	95 843,00	7 986,82	32 000,00	39 986,82	7 986,82	32 000,00	39 986,82	0,00	87 856,18	55 856,18
Hors PIA	OPE-2022-0156	10 985,00	0,00	41 633,27	41 633,27	0,00	41 633,27	41 633,27	0,00	10 985,00	-30 648,27
Hors PIA	OPE-2022-0157	264 493,60	0,00	90 771,29	90 771,29	0,00	90 771,29	90 771,29	0,00	264 493,60	173 722,31
Hors PIA	OPE-2022-0158	318 187,50	0,00	95 000,00	95 000,00	0,00	95 000,00	95 000,00	0,00	318 187,50	223 187,50
Hors PIA	OPE-2022-0159	64 410,00	0,00	20 500,00	20 500,00	0,00	20 500,00	20 500,00	0,00	64 410,00	43 910,00
Hors PIA	OPE-2022-0160	167 000,00	0,00	89 000,00	89 000,00	0,00	89 000,00	89 000,00	0,00	167 000,00	78 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0161	320 590,00	0,00	79 000,00	79 000,00	0,00	79 000,00	79 000,00	0,00	320 590,00	241 590,00
Hors PIA	OPE-2022-0162	290 950,00	0,00	178 270,00	178 270,00	0,00	178 270,00	178 270,00	0,00	290 950,00	112 680,00
Hors PIA	OPE-2023-0001	600 000,00	0,00	85 066,67	85 066,67	0,00	85 066,67	85 066,67	0,00	600 000,00	514 933,33
Hors PIA	OPE-2023-0002	177 888,00	0,00	219 888,00	219 888,00	0,00	219 888,46	219 888,46	-0,46	177 888,00	-42 000,46
Hors PIA	OPE-2023-0003	106 370,00	0,00	106 370,00	106 370,00	0,00	106 370,00	106 370,00	0,00	106 370,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0004	282 693,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282 693,60	282 693,60
Hors PIA	OPE-2023-0005	826 758,11	0,00	64 152,55	64 152,55	0,00	64 152,55	64 152,55	0,00	826 758,11	762 605,56
Hors PIA	OPE-2023-0006	195 914,88	0,00	34 552,48	34 552,48	0,00	34 552,48	34 552,48	0,00	195 914,88	161 362,40
Hors PIA	OPE-2023-0007	179 726,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179 726,50	179 726,50
Hors PIA	OPE-2023-0008	77 153,00	0,00	77 153,00	77 153,00	0,00	77 153,00	77 153,00	0,00	77 153,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0009	1 135 129,60	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	1 135 129,60	1 120 129,60
Hors PIA	OPE-2023-0010	313 750,00	0,00	23 664,00	23 664,00	0,00	23 664,00	23 664,00	0,00	313 750,00	290 086,00
Hors PIA	OPE-2023-0011	27 600,00	0,00	1 800,00	1 800,00	0,00	1 800,00	1 800,00	0,00	27 600,00	25 800,00
Hors PIA	OPE-2023-0012	5 583,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 583,00	5 583,00
Hors PIA	OPE-2023-0013	54 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54 600,00	54 600,00
Hors PIA	OPE-2023-0014	85 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	85 000,00	50 000,00
PIA	Régularisation pour compte de tiers			2 770 396,00			3 295 396,00				
Hors PIA	Dépenses à engager sur opérations à ouvrir 202:	3 575 288,00	0,00	2 270 703,00	2 270 703,00	0,00	2 270 703,00	2 270 703,00	0,00	3 575 288,00	1 304 585,00
Dont											
PIA	Personnel sur PIA	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	0,00
PIA	Doctorants sur PIA	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00
PIA	Bourses et masters sur PIA	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	0,00

TOTAL OPERATIONS RECHERCHES	209 299 568,83	95 582 257,81	35 894 062,33	131 476 320,14	88 475 173,01	39 937 628,52	128 412 801,53	3 063 518,61	77 823 248,69	80 886 767,30
TOTAL PPI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL FORMATION CONTINUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	209 299 568,83	95 582 257,81	35 894 062,33	131 476 320,14	88 475 173,01	39 937 628,52	128 412 801,53	3 063 518,61	77 823 248,69	80 886 767,30

PIA / Hors PIA	OPERATIONS	MONTANT OPERATION	PRELEVEMENT SUR LA TRESORERIE	MONTANT	ENCAISSEMENT S ANNEES ANTERIEURES 2016-2022	ENCAISSEMENT S PROGRAMMES ANNE 2023	RESTE A ENCAISSER
Hors PIA	CONV-2016-0001	100 000,00	0,00	100 000,00	68 400,00	0,00	31 600,00
Hors PIA	CONV-2016-0002	281 712,10	0,00	281 712,10	216 092,45	0,00	65 619,65
Hors PIA	CONV-2016-0003	497 000,00	0,00	497 000,00	0,00	0,00	497 000,00
PIA	CONV-2016-0004	15 000 000,00	0,00	15 000 000,00	5 000 000,00	0,00	10 000 000,00
Hors PIA	OPE-2017-0001	11 700,00	0,00	11 700,00	2 000,00	0,00	9 700,00
PIA	OPE-2017-0002	99 000,00	0,00	99 000,00	0,00	0,00	99 000,00
PIA	OPE-2017-0003	123 000,00	0,00	123 000,00	0,00	0,00	123 000,00
PIA	OPE-2017-0004	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
PIA	OPE-2017-0005	62 500,00	0,00	62 500,00	0,00	0,00	62 500,00
PIA	OPE-2017-0006	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	0,00	75 000,00
PIA	OPE-2017-0007	70 500,00	0,00	70 500,00	0,00	0,00	70 500,00
Hors PIA	OPE-2017-0008	337 697,60	0,00	337 697,60	132 890,00	0,00	204 807,60
Hors PIA	OPE-2017-0009	361 000,00	0,00	361 000,00	59 925,60	0,00	301 074,40
Hors PIA	OPE-2017-0010	27 000,00	0,00	27 000,00	21 600,00	0,00	5 400,00
PIA	OPE-2017-0011	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0012	205 835,67	0,00	205 835,67	0,00	0,00	205 835,67
PIA	OPE-2017-0013	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0014	484 823,00	0,00	484 823,00	33 884,60	0,00	450 938,40
PIA	OPE-2017-0015	151 200,00	0,00	151 200,00	0,00	0,00	151 200,00
PIA	OPE-2017-0016	194 400,00	0,00	194 400,00	0,00	0,00	194 400,00
PIA	OPE-2017-0017	194 400,00	0,00	194 400,00	0,00	0,00	194 400,00
PIA	OPE-2017-0018	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0019	161 784,00	0,00	161 784,00	0,00	0,00	161 784,00
PIA	OPE-2017-0020	206 506,80	0,00	206 506,80	0,00	0,00	206 506,80
PIA	OPE-2017-0021	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2017-0022	160 434,00	0,00	160 434,00	0,00	0,00	160 434,00
PIA	OPE-2017-0023	162 206,36	0,00	162 206,36	0,00	0,00	162 206,36
PIA	OPE-2017-0024	258 930,21	0,00	258 930,21	0,00	0,00	258 930,21
Hors PIA	OPE-2017-0025	249 942,95	0,00	249 942,95	242 283,00	0,00	7 659,95
Hors PIA	OPE-2017-0026	99 095,85	0,00	99 095,85	78 797,00	0,00	20 298,85
PIA	OPE-2017-0027	221 579,17	0,00	221 579,17	3 755,39	0,00	217 823,78
Hors PIA	OPE-2017-0028	291 600,00	0,00	291 600,00	281 795,50	0,00	9 804,50
Hors PIA	OPE-2017-0029	235 697,91	0,00	235 697,91	179 928,00	0,00	55 769,91
PIA	OPE-2017-0030	11 202 600,00	0,00	11 202 600,00	5 079 326,62	1 004 220,00	5 119 053,38
PIA	OPE-2017-0031	14 054 881,60	0,00	14 054 881,60	5 805 993,61	44 049,40	8 204 838,59
Hors PIA	OPE-2017-0032	62 316,00	0,00	62 316,00	49 853,00	12 463,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0033	284 012,28	0,00	284 012,28	211 680,00	0,00	72 332,28
Hors PIA	OPE-2017-0034	98 032,35	0,00	98 032,35	97 860,55	0,00	171,80
Hors PIA	OPE-2017-0035	90 570,00	0,00	90 570,00	87 893,62	0,00	2 676,38
Hors PIA	OPE-2017-0036	107 777,27	0,00	107 777,27	101 787,74	0,00	5 989,53

Hors PIA	OPE-2017-0037	90 570,00	0,00	90 570,00	29 401,96	0,00	61 168,04
Hors PIA	OPE-2017-0038	98 052,95	0,00	98 052,95	94 325,39	0,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2017-0039	100 519,80	0,00	100 519,80	99 938,64	0,00	581,16
Hors PIA	OPE-2017-0040	108 860,00	0,00	108 860,00	90 570,00	7 462,35	10 827,65
Hors PIA	OPE-2017-0041	102 354,46	0,00	102 354,46	100 519,79	0,00	1 834,67
Hors PIA	OPE-2017-0042	99 560,14	0,00	99 560,14	99 300,29	0,00	259,85
Hors PIA	OPE-2017-0043	90 570,00	0,00	90 570,00	89 776,46	0,00	793,54
Hors PIA	OPE-2017-0044	100 412,42	0,00	100 412,42	94 325,39	0,00	6 087,03
Hors PIA	OPE-2017-0045	107 357,74	0,00	107 357,74	84 640,08	0,00	22 717,66
Hors PIA	OPE-2017-0046	115 298,67	0,00	115 298,67	90 570,00	0,00	24 728,67
PIA	OPE-2017-0047	93 016,21	0,00	93 016,21	45 285,00	0,00	47 731,21
Hors PIA	OPE-2017-0048	104 442,02	0,00	104 442,02	93 696,20	0,00	10 745,82
Hors PIA	OPE-2017-0049	99 090,00	0,00	99 090,00	89 100,00	0,00	9 990,00
Hors PIA	OPE-2017-0050	90 570,00	0,00	90 570,00	90 438,82	0,00	131,18
Hors PIA	OPE-2017-0051	109 884,04	0,00	109 884,04	99 675,77	0,00	10 208,27
Hors PIA	OPE-2017-0052	108 063,03	0,00	108 063,03	96 662,82	0,00	11 400,21
Hors PIA	OPE-2017-0053	99 211,90	0,00	99 211,90	89 100,00	0,00	10 111,90
Hors PIA	OPE-2017-0054	107 163,03	0,00	107 163,03	89 034,94	0,00	18 128,09
Hors PIA	OPE-2017-0055	98 032,35	0,00	98 032,35	97 860,55	0,00	171,80
Hors PIA	OPE-2017-0056	99 300,29	0,00	99 300,29	99 300,29	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2017-0057	115 884,43	0,00	115 884,43	104 109,34	0,00	11 775,09
Hors PIA	OPE-2017-0058	951 729,00	0,00	951 729,00	684 495,00	0,00	267 234,00
Hors PIA	OPE-2017-0059	92 433,78	0,00	92 433,78	87 805,85	0,00	4 627,93
Hors PIA	OPE-2017-0060	166 383,97	0,00	166 383,97	155 935,40	0,00	10 448,57
Hors PIA	OPE-2018-0001	302 090,00	0,00	302 090,00	0,00	0,00	302 090,00
Hors PIA	OPE-2018-0002	101 540,66	0,00	101 540,66	80 352,00	0,00	21 188,66
Hors PIA	OPE-2018-0003	102 600,00	0,00	102 600,00	82 080,00	0,00	20 520,00
PIA	OPE-2018-0004	439 311,60	0,00	439 311,60	0,00	0,00	439 311,60
Hors PIA	OPE-2018-0005	3 888 848,68	0,00	3 888 848,68	3 311 939,03	36 229,69	540 679,96
Hors PIA	OPE-2018-0006	100 807,20	0,00	100 807,20	99 308,32	0,00	1 498,88
Hors PIA	OPE-2018-0007	275 989,16	0,00	275 989,16	207 560,00	0,00	68 429,16
Hors PIA	OPE-2018-0009	262 188,01	0,00	262 188,01	262 188,01	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2018-0010	233 986,71	0,00	233 986,71	205 518,70	0,00	28 468,01
Hors PIA	OPE-2018-0011	145 500,00	0,00	145 500,00	87 200,00	32 000,00	26 300,00
Hors PIA	OPE-2018-0012	143 026,32	0,00	143 026,32	103 032,00	0,00	39 994,32
Hors PIA	OPE-2018-0013	215 976,86	0,00	215 976,86	139 625,00	0,00	76 351,86
Hors PIA	OPE-2018-0014	147 838,00	0,00	147 838,00	118 271,00	0,00	29 567,00
Hors PIA	OPE-2018-0015	124 200,00	0,00	124 200,00	99 360,00	0,00	24 840,00
Hors PIA	OPE-2018-0016	30 000,00	0,00	30 000,00	27 998,81	0,00	2 001,19
Hors PIA	OPE-2018-0017	16 200,00	0,00	16 200,00	15 593,40	0,00	606,60
Hors PIA	OPE-2018-0018	249 033,12	0,00	249 033,12	144 948,00	48 315,00	55 770,12
Hors PIA	OPE-2018-0019	474 255,35	0,00	474 255,35	290 000,00	0,00	184 255,35
Hors PIA	OPE-2018-0020	99 000,00	0,00	99 000,00	96 361,92	0,00	2 638,08
PIA	OPE-2018-0021	166 984,96	0,00	166 984,96	109 000,46	0,00	57 984,50

Hors PIA	OPE-2018-0022	127 572,15	0,00	127 572,15	88 128,00	0,00	39 444,15
Hors PIA	OPE-2018-0023	8 000,00	0,00	8 000,00	2 000,00	0,00	6 000,00
PIA	OPE-2018-0024	783 830,00	0,00	783 830,00	0,00	0,00	783 830,00
PIA	OPE-2018-0025	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
Hors PIA	OPE-2018-0026	318 125,00	0,00	318 125,00	216 631,30	0,00	101 493,70
PIA	OPE-2018-0027	169 905,60	0,00	169 905,60	0,00	0,00	169 905,60
PIA	OPE-2018-0028	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0029	206 500,00	0,00	206 500,00	0,00	0,00	206 500,00
PIA	OPE-2018-0030	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0031	448 541,76	0,00	448 541,76	0,00	0,00	448 541,76
PIA	OPE-2018-0032	466 655,91	0,00	466 655,91	0,00	0,00	466 655,91
PIA	OPE-2018-0033	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
Hors PIA	OPE-2018-0034	175 190,12	0,00	175 190,12	134 189,00	0,00	41 001,12
Hors PIA	OPE-2018-0035	56 253,62	0,00	56 253,62	72 500,00	0,00	-16 246,38
PIA	OPE-2018-0036	510 018,43	0,00	510 018,43	1 279,00	0,00	508 739,43
Hors PIA	OPE-2018-0037	139 082,40	0,00	139 082,40	111 267,00	0,00	27 815,40
PIA	OPE-2018-0038	486 000,00	0,00	486 000,00	619,81	0,00	485 380,19
PIA	OPE-2018-0039	170 100,00	0,00	170 100,00	0,00	0,00	170 100,00
PIA	OPE-2018-0040	174 214,70	0,00	174 214,70	0,00	0,00	174 214,70
Hors PIA	OPE-2018-0041	316 388,47	0,00	316 388,47	246 759,00	0,00	69 629,47
PIA	OPE-2018-0042	441 072,00	0,00	441 072,00	0,00	0,00	441 072,00
PIA	OPE-2018-0043	167 062,00	0,00	167 062,00	2 795,36	0,00	164 266,64
PIA	OPE-2018-0044	301 924,80	0,00	301 924,80	10 746,00	0,00	291 178,80
PIA	OPE-2018-0045	666 568,60	0,00	666 568,60	0,00	0,00	666 568,60
PIA	OPE-2018-0046	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0047	197 102,16	0,00	197 102,16	150,00	0,00	196 952,16
Hors PIA	OPE-2018-0048	185 830,24	0,00	185 830,24	272 365,78	0,00	-86 535,54
PIA	OPE-2018-0049	194 400,00	0,00	194 400,00	0,00	0,00	194 400,00
PIA	OPE-2018-0050	294 405,08	0,00	294 405,08	47 429,28	0,00	246 975,80
PIA	OPE-2018-0051	355 439,19	0,00	355 439,19	0,00	0,00	355 439,19
PIA	OPE-2018-0052	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0053	700 325,48	0,00	700 325,48	0,00	0,00	700 325,48
PIA	OPE-2018-0054	159 732,00	0,00	159 732,00	0,00	0,00	159 732,00
PIA	OPE-2018-0055	121 499,00	0,00	121 499,00	0,00	0,00	121 499,00
PIA	OPE-2018-0056	170 100,00	0,00	170 100,00	0,00	0,00	170 100,00
Hors PIA	OPE-2018-0057	62 478,00	0,00	62 478,00	56 230,00	0,00	6 248,00
Hors PIA	OPE-2018-0058	448 000,00	0,00	448 000,00	152 528,40	0,00	295 471,60
PIA	OPE-2018-0059	174 096,00	0,00	174 096,00	0,00	0,00	174 096,00
PIA	OPE-2018-0060	153 456,00	0,00	153 456,00	0,00	0,00	153 456,00
PIA	OPE-2018-0061	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2018-0062	462 699,64	0,00	462 699,64	0,00	0,00	462 699,64
PIA	OPE-2018-0063	161 995,68	0,00	161 995,68	0,00	0,00	161 995,68
PIA	OPE-2018-0064	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
Hors PIA	OPE-2018-0065	254 922,02	0,00	254 922,02	224 532,00	0,00	30 390,02

Hors PIA	OPE-2018-0066	1 185 193,34	0,00	1 185 193,34	830 469,08	221 000,00	133 724,26
Hors PIA	OPE-2018-0067	94 727,56	0,00	94 727,56	89 955,42	0,00	4 772,14
Hors PIA	OPE-2018-0068	91 000,00	0,00	91 000,00	45 500,00	0,00	45 500,00
Hors PIA	OPE-2018-0069	93 487,45	0,00	93 487,45	92 040,98	0,00	1 446,47
Hors PIA	OPE-2018-0070	91 000,00	0,00	91 000,00	90 276,77	0,00	723,23
Hors PIA	OPE-2018-0071	96 041,40	0,00	96 041,40	91 000,00	0,00	5 041,40
Hors PIA	OPE-2018-0072	98 654,09	0,00	98 654,09	95 974,90	0,00	2 679,19
Hors PIA	OPE-2018-0073	11 375,00	0,00	11 375,00	11 375,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2018-0074	105 888,35	0,00	105 888,35	91 000,00	0,00	14 888,35
Hors PIA	OPE-2018-0075	94 727,56	0,00	94 727,56	91 000,00	0,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2018-0076	107 648,67	0,00	107 648,67	97 178,58	0,00	10 470,09
Hors PIA	OPE-2018-0077	91 000,00	0,00	91 000,00	89 793,53	0,00	1 206,47
Hors PIA	OPE-2018-0078	108 404,92	0,00	108 404,92	91 000,00	0,00	17 404,92
Hors PIA	OPE-2018-0079	98 771,11	0,00	98 771,11	68 250,00	7 462,35	23 058,76
Hors PIA	OPE-2018-0080	94 727,56	0,00	94 727,56	45 500,00	45 500,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2018-0081	91 000,00	0,00	91 000,00	89 931,53	0,00	1 068,47
Hors PIA	OPE-2018-0082	102 189,91	0,00	102 189,91	85 924,70	0,00	16 265,21
Hors PIA	OPE-2018-0083	52 962,35	0,00	52 962,35	34 125,00	0,00	18 837,35
Hors PIA	OPE-2018-0084	99 000,00	0,00	99 000,00	48 981,09	0,00	50 018,91
Hors PIA	OPE-2018-0085	111 897,14	0,00	111 897,14	49 500,00	0,00	62 397,14
Hors PIA	OPE-2018-0086	99 000,00	0,00	99 000,00	49 153,62	0,00	49 846,38
Hors PIA	OPE-2018-0087	108 169,58	0,00	108 169,58	49 500,00	0,00	58 669,58
Hors PIA	OPE-2018-0088	16 500,00	0,00	16 500,00	16 500,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2018-0089	99 000,00	0,00	99 000,00	48 981,08	0,00	50 018,92
Hors PIA	OPE-2018-0090	99 000,00	0,00	99 000,00	41 250,00	0,00	57 750,00
Hors PIA	OPE-2018-0091	99 000,00	0,00	99 000,00	41 250,00	0,00	57 750,00
Hors PIA	OPE-2018-0092	46 587,00	0,00	46 587,00	45 285,00	0,00	1 302,00
Hors PIA	OPE-2018-0093	11 664,00	0,00	11 664,00	8 748,00	0,00	2 916,00
Hors PIA	OPE-2018-0094	191 000,00	0,00	191 000,00	69 492,60	0,00	121 507,40
Hors PIA	OPE-2019-0001	92 572,57	0,00	92 572,57	88 777,22	0,00	3 795,35
Hors PIA	OPE-2019-0002	94 727,56	0,00	94 727,56	87 792,81	0,00	6 934,75
Hors PIA	OPE-2019-0003	109 652,26	0,00	109 652,26	91 000,00	0,00	18 652,26
Hors PIA	OPE-2019-0004	94 727,56	0,00	94 727,56	91 000,00	0,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2019-0005	209 134,12	0,00	209 134,12	181 511,98	0,00	27 622,14
Hors PIA	OPE-2019-0006	160 920,00	0,00	160 920,00	144 828,00	16 092,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0007	317 893,75	0,00	317 893,75	238 420,44	0,00	79 473,31
Hors PIA	OPE-2019-0008	190 574,46	0,00	190 574,46	163 685,00	18 187,00	8 702,46
Hors PIA	OPE-2019-0009	295 013,14	0,00	295 013,14	225 213,00	25 023,00	44 777,14
Hors PIA	OPE-2019-0010	205 254,27	0,00	205 254,27	186 385,25	0,00	18 869,02
Hors PIA	OPE-2019-0011	76 680,00	0,00	76 680,00	69 012,00	7 668,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0012	206 953,92	0,00	206 953,92	124 172,92	41 390,00	41 391,00
Hors PIA	OPE-2019-0013	79 484,00	0,00	79 484,00	72 281,00	21 612,00	-14 409,00
Hors PIA	OPE-2019-0014	148 315,52	0,00	148 315,52	121 229,79	13 469,00	13 616,73
Hors PIA	OPE-2019-0015	278 191,83	0,00	278 191,83	242 938,29	0,00	35 253,54

Hors PIA	OPE-2019-0016	27 018,15	0,00	27 018,15	19 000,00	0,00	8 018,15
Hors PIA	OPE-2019-0017	146 935,56	0,00	146 935,56	128 888,00	14 320,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2019-0018	227 340,00	0,00	227 340,00	204 606,00	0,00	22 734,00
Hors PIA	OPE-2019-0019	219 940,10	0,00	219 940,10	110 322,00	0,00	109 618,10
Hors PIA	OPE-2019-0020	224 432,46	0,00	224 432,46	194 157,00	21 573,00	8 702,46
Hors PIA	OPE-2019-0021	422 185,00	0,00	422 185,00	309 661,84	112 523,16	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0022	187 014,15	0,00	187 014,15	154 257,00	17 141,00	15 616,15
Hors PIA	OPE-2019-0023	168 546,26	0,00	168 546,26	160 851,72	0,00	7 694,54
Hors PIA	OPE-2019-0024	103 939,51	0,00	103 939,51	94 755,39	0,00	9 184,12
Hors PIA	OPE-2019-0025	16 200,00	0,00	16 200,00	14 580,00	0,00	1 620,00
Hors PIA	OPE-2019-0026	163 980,76	0,00	163 980,76	133 703,06	30 277,70	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0027	91 000,00	0,00	91 000,00	89 778,98	0,00	1 221,02
Hors PIA	OPE-2019-0028	16 740,00	0,00	16 740,00	13 392,00	0,00	3 348,00
Hors PIA	OPE-2019-0029	30 240,00	0,00	30 240,00	27 216,00	3 024,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0030	43 656,99	0,00	43 656,99	37 467,47	0,00	6 189,52
Hors PIA	OPE-2019-0031	474 004,08	0,00	474 004,08	406 632,67	74 366,52	-6 995,11
Hors PIA	OPE-2019-0032	49 500,00	0,00	49 500,00	24 750,00	0,00	24 750,00
Hors PIA	OPE-2019-0033	48 500,00	0,00	48 500,00	45 285,00	0,00	3 215,00
Hors PIA	OPE-2019-0034	333 438,07	0,00	333 438,07	240 000,00	0,00	93 438,07
Hors PIA	OPE-2019-0035	149 040,00	0,00	149 040,00	134 136,00	14 904,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0036	356 247,37	0,00	356 247,37	273 010,00	23 436,00	59 801,37
Hors PIA	OPE-2019-0037	5 000,00	0,00	5 000,00	2 000,00	2 000,00	1 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0038	168 401,76	0,00	168 401,76	136 824,56	23 142,80	8 434,40
PIA	OPE-2019-0039	440 843,67	0,00	440 843,67	0,00	0,00	440 843,67
PIA	OPE-2019-0040	230 642,00	0,00	230 642,00	0,00	0,00	230 642,00
Hors PIA	OPE-2019-0041	11 000,00	0,00	11 000,00	0,00	0,00	11 000,00
PIA	OPE-2019-0042	174 474,00	0,00	174 474,00	0,00	0,00	174 474,00
PIA	OPE-2019-0043	162 000,00	0,00	162 000,00	2 430,00	0,00	159 570,00
PIA	OPE-2019-0044	172 895,67	0,00	172 895,67	3 727,56	0,00	169 168,11
PIA	OPE-2019-0045	449 446,20	0,00	449 446,20	0,00	0,00	449 446,20
PIA	OPE-2019-0046	173 340,00	0,00	173 340,00	0,00	0,00	173 340,00
PIA	OPE-2019-0047	171 049,77	0,00	171 049,77	0,00	0,00	171 049,77
Hors PIA	OPE-2019-0048	120 168,25	0,00	120 168,25	84 116,00	12 016,00	24 036,25
PIA	OPE-2019-0049	217 439,47	0,00	217 439,47	0,00	0,00	217 439,47
PIA	OPE-2019-0050	435 844,80	0,00	435 844,80	0,00	0,00	435 844,80
PIA	OPE-2019-0051	449 795,20	0,00	449 795,20	0,00	0,00	449 795,20
Hors PIA	OPE-2019-0052	92 566,80	0,00	92 566,80	46 283,00	23 142,80	23 141,00
Hors PIA	OPE-2019-0053	56 951,46	0,00	56 951,46	45 285,00	0,00	11 666,46
PIA	OPE-2019-0054	448 200,00	0,00	448 200,00	0,00	0,00	448 200,00
PIA	OPE-2019-0055	174 115,70	0,00	174 115,70	0,00	0,00	174 115,70
Hors PIA	OPE-2019-0056	221 184,00	0,00	221 184,00	199 066,00	88 474,00	-66 356,00
PIA	OPE-2019-0057	168 048,00	0,00	168 048,00	0,00	0,00	168 048,00
PIA	OPE-2019-0058	170 748,00	0,00	170 748,00	0,00	0,00	170 748,00
Hors PIA	OPE-2019-0059	282 236,40	0,00	282 236,40	254 013,40	28 223,00	0,00

PIA	OPE-2019-0060	510 605,18	0,00	510 605,18	0,00	0,00	510 605,18
Hors PIA	OPE-2019-0061	94 727,56	0,00	94 727,56	68 250,00	0,00	26 477,56
PIA	OPE-2019-0062	510 395,67	0,00	510 395,67	0,00	0,00	510 395,67
PIA	OPE-2019-0063	496 805,30	0,00	496 805,30	0,00	0,00	496 805,30
PIA	OPE-2019-0064	494 100,00	0,00	494 100,00	168 525,00	0,00	325 575,00
Hors PIA	OPE-2019-0065	120 312,00	0,00	120 312,00	108 281,00	0,00	12 031,00
Hors PIA	OPE-2019-0066	362 726,00	0,00	362 726,00	79 539,01	831,00	282 355,99
PIA	OPE-2019-0067	497 957,26	0,00	497 957,26	472,50	0,00	497 484,76
PIA	OPE-2019-0068	486 000,00	0,00	486 000,00	0,00	0,00	486 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0069	257 619,84	0,00	257 619,84	218 976,87	0,00	38 642,97
Hors PIA	OPE-2019-0070	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2019-0071	718 402,85	0,00	718 402,85	0,00	0,00	718 402,85
Hors PIA	OPE-2019-0072	150 089,82	0,00	150 089,82	114 939,00	12 771,00	22 379,82
Hors PIA	OPE-2019-0073	87 399,97	0,00	87 399,97	61 181,97	0,00	26 218,00
Hors PIA	OPE-2019-0074	75 862,18	0,00	75 862,18	67 995,32	7 555,00	311,86
Hors PIA	OPE-2019-0075	291 766,80	0,00	291 766,80	259 236,24	0,00	32 530,56
Hors PIA	OPE-2019-0076	287 928,00	0,00	287 928,00	259 136,00	0,00	28 792,00
Hors PIA	OPE-2019-0077	127 706,82	0,00	127 706,82	84 232,08	8 272,20	35 202,54
Hors PIA	OPE-2019-0078	240 005,00	0,00	240 005,00	204 004,25	0,00	36 000,75
Hors PIA	OPE-2019-0079	204 154,72	0,00	204 154,72	155 520,00	17 280,00	31 354,72
Hors PIA	OPE-2019-0080	109 172,04	0,00	109 172,04	68 250,00	40 922,04	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0081	98 721,88	0,00	98 721,88	68 250,00	29 469,79	1 002,09
Hors PIA	OPE-2019-0082	93 102,77	0,00	93 102,77	68 250,00	22 750,00	2 102,77
Hors PIA	OPE-2019-0083	91 000,00	0,00	91 000,00	68 250,00	0,00	22 750,00
Hors PIA	OPE-2019-0084	98 455,12	0,00	98 455,12	68 250,00	0,00	30 205,12
Hors PIA	OPE-2019-0085	97 569,74	0,00	97 569,74	68 250,00	0,00	29 319,74
Hors PIA	OPE-2019-0086	98 222,15	0,00	98 222,15	68 250,00	0,00	29 972,15
Hors PIA	OPE-2019-0087	98 455,12	0,00	98 455,12	68 250,00	0,00	30 205,12
Hors PIA	OPE-2019-0088	91 000,00	0,00	91 000,00	27 512,36	0,00	63 487,64
Hors PIA	OPE-2019-0089	144 995,40	0,00	144 995,40	130 496,40	14 499,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0090	196 707,84	0,00	196 707,84	127 860,10	0,00	68 847,74
Hors PIA	OPE-2019-0091	49 187,82	0,00	49 187,82	23 000,00	0,00	26 187,82
Hors PIA	OPE-2019-0092	95 500,00	0,00	95 500,00	84 000,00	0,00	11 500,00
Hors PIA	OPE-2019-0093	102 182,68	0,00	102 182,68	79 625,01	0,00	22 557,67
Hors PIA	OPE-2019-0094	91 000,00	0,00	91 000,00	34 125,00	0,00	56 875,00
Hors PIA	OPE-2019-0095	102 182,68	0,00	102 182,68	34 125,00	0,00	68 057,68
Hors PIA	OPE-2019-0096	105 917,47	0,00	105 917,47	34 125,00	7 462,35	64 330,12
Hors PIA	OPE-2019-0097	103 430,02	0,00	103 430,02	34 125,00	0,00	69 305,02
Hors PIA	OPE-2019-0098	5 000,00	0,00	5 000,00	2 000,00	0,00	3 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0099	113 400,00	0,00	113 400,00	102 060,00	0,00	11 340,00
Hors PIA	OPE-2019-0100	291 827,96	0,00	291 827,96	259 290,40	28 810,00	3 727,56
Hors PIA	OPE-2019-0101	140 400,00	0,00	140 400,00	98 280,00	0,00	42 120,00
Hors PIA	OPE-2019-0102	153 048,96	0,00	153 048,96	137 744,96	15 304,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0103	161 641,44	0,00	161 641,44	145 477,44	16 164,00	0,00

Hors PIA	OPE-2019-0104	67 890,00	0,00	67 890,00	34 125,00	0,00	33 765,00
Hors PIA	OPE-2019-0105	622 000,00	0,00	622 000,00	622 000,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2019-0106	183 007,56	0,00	183 007,56	125 496,00	0,00	57 511,56
Hors PIA	OPE-2019-0107	253 037,56	0,00	253 037,56	224 379,00	0,00	28 658,56
Hors PIA	OPE-2019-0108	96 629,76	0,00	96 629,76	28 988,00	0,00	67 641,76
Hors PIA	OPE-2019-0109	142 560,00	0,00	142 560,00	99 792,00	0,00	42 768,00
Hors PIA	OPE-2019-0110	194 558,95	0,00	194 558,95	136 189,00	0,00	58 369,95
Hors PIA	OPE-2019-0111	109 951,08	0,00	109 951,08	50 000,00	0,00	59 951,08
Hors PIA	OPE-2019-0112	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	24 237,44	762,56
Hors PIA	OPE-2019-0113	100 000,00	0,00	100 000,00	50 000,00	0,00	50 000,00
Hors PIA	OPE-2019-0114	105 147,92	0,00	105 147,92	75 000,00	28 779,49	1 368,43
Hors PIA	OPE-2019-0115	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	23 804,57	1 195,43
Hors PIA	OPE-2019-0116	115 443,77	0,00	115 443,77	75 000,00	38 729,27	1 714,50
Hors PIA	OPE-2019-0117	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	24 308,57	691,43
Hors PIA	OPE-2019-0118	100 000,00	0,00	100 000,00	75 000,00	23 945,01	1 054,99
Hors PIA	OPE-2019-0119	103 869,80	0,00	103 869,80	68 250,00	12 437,25	23 182,55
Hors PIA	OPE-2019-0120	98 455,12	0,00	98 455,12	68 250,00	0,00	30 205,12
Hors PIA	OPE-2019-0121	115 921,46	0,00	115 921,46	74 025,86	0,00	41 895,60
Hors PIA	OPE-2019-0122	85 854,51	0,00	85 854,51	53 676,00	0,00	32 178,51
Hors PIA	OPE-2019-0123	91 000,00	0,00	91 000,00	34 125,00	0,00	56 875,00
PIA	OPE-2019-0124	432 000,00	0,00	432 000,00	0,00	0,00	432 000,00
PIA	OPE-2019-0125	349 755,84	0,00	349 755,84	0,00	0,00	349 755,84
Hors PIA	OPE-2019-0126	96 768,79	0,00	96 768,79	68 250,00	0,00	28 518,79
Hors PIA	OPE-2019-0127	60 519,16	0,00	60 519,16	60 000,00	0,00	519,16
Hors PIA	OPE-2019-0128	60 000,00	0,00	60 000,00	50 064,27	0,00	9 935,73
Hors PIA	OPE-2019-0129	98 771,11	0,00	98 771,11	68 250,00	29 157,38	1 363,73
Hors PIA	OPE-2019-0130	57 423,29	0,00	57 423,29	32 402,50	0,00	25 020,79
Hors PIA	OPE-2019-0131	39 800,00	0,00	39 800,00	0,00	0,00	39 800,00
Hors PIA	OPE-2019-0132	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0001	297 542,50	0,00	297 542,50	252 911,13	44 631,12	0,25
Hors PIA	OPE-2020-0002	433 164,00	0,00	433 164,00	320 360,88	0,00	112 803,12
Hors PIA	OPE-2020-0003	15 066,00	0,00	15 066,00	13 560,00	0,00	1 506,00
Hors PIA	OPE-2020-0004	49 400,28	0,00	49 400,28	44 460,28	4 940,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0005	341 010,00	0,00	341 010,00	306 909,00	0,00	34 101,00
Hors PIA	OPE-2020-0006	109 296,00	0,00	109 296,00	98 367,00	0,00	10 929,00
Hors PIA	OPE-2020-0007	178 524,00	0,00	178 524,00	160 672,00	0,00	17 852,00
Hors PIA	OPE-2020-0008	317 591,18	0,00	317 591,18	181 490,76	39 000,00	97 100,42
Hors PIA	OPE-2020-0009	29 916,00	0,00	29 916,00	23 933,00	0,00	5 983,00
Hors PIA	OPE-2020-0010	147 666,02	0,00	147 666,02	131 220,00	14 580,00	1 866,02
Hors PIA	OPE-2020-0011	135 000,00	0,00	135 000,00	121 500,00	13 500,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0012	101 956,94	0,00	101 956,94	68 250,00	16 294,52	17 412,42
Hors PIA	OPE-2020-0013	101 848,32	0,00	101 848,32	71 292,00	0,00	30 556,32
Hors PIA	OPE-2020-0014	143 295,04	0,00	143 295,04	124 405,04	0,00	18 890,00
PIA	OPE-2020-0015	1 208 564,00	0,00	1 208 564,00	845 994,40	0,00	362 569,60

PIA	OPE-2020-0016	540 000,00	0,00	540 000,00	0,00	0,00	540 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0017	96 629,76	0,00	96 629,76	57 979,76	9 662,00	28 988,00
PIA	OPE-2020-0018	540 000,00	0,00	540 000,00	0,00	0,00	540 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0019	420 000,00	0,00	420 000,00	357 000,00	63 000,00	0,00
PIA	OPE-2020-0020	2 531 203,33	0,00	2 531 203,33	0,00	492 748,00	2 038 455,33
Hors PIA	OPE-2020-0021	234 616,16	0,00	234 616,16	205 597,60	22 844,00	6 174,56
Hors PIA	OPE-2020-0022	305 025,00	0,00	305 025,00	135 227,75	55 108,25	114 689,00
Hors PIA	OPE-2020-0023	168 525,00	0,00	168 525,00	0,00	0,00	168 525,00
Hors PIA	OPE-2020-0024	302 047,82	0,00	302 047,82	25 282,72	60 288,30	216 476,80
Hors PIA	OPE-2020-0025	45 500,00	0,00	45 500,00	22 750,00	10 824,11	11 925,89
Hors PIA	OPE-2020-0026	184 707,84	0,00	184 707,84	184 707,84	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0027	329 812,56	0,00	329 812,56	296 831,56	0,00	32 981,00
Hors PIA	OPE-2020-0028	350 000,00	0,00	350 000,00	230 000,00	90 000,00	30 000,00
PIA	OPE-2020-0029	112 428,24	0,00	112 428,24	27 321,00	33 371,24	51 736,00
PIA	OPE-2020-0030	50 000,00	0,00	50 000,00	15 123,41	0,00	34 876,59
PIA	OPE-2020-0031	749 512,50	0,00	749 512,50	0,00	374 756,25	374 756,25
PIA	OPE-2020-0032	106 840,00	0,00	106 840,00	27 321,00	27 321,00	52 198,00
Hors PIA	OPE-2020-0033	231 242,04	0,00	231 242,04	204 205,73	0,00	27 036,31
PIA	OPE-2020-0034	54 686,40	0,00	54 686,40	12 512,27	0,00	42 174,13
PIA	OPE-2020-0035	98 750,00	0,00	98 750,00	0,00	20 557,00	78 193,00
PIA	OPE-2020-0036	571 200,00	0,00	571 200,00	362 942,85	0,00	208 257,15
PIA	OPE-2020-0037	53 652,06	0,00	53 652,06	0,00	0,00	53 652,06
PIA	OPE-2020-0038	53 100,60	0,00	53 100,60	3 175,17	0,00	49 925,43
PIA	OPE-2020-0039	50 000,00	0,00	50 000,00	8 559,49	0,00	41 440,51
PIA	OPE-2020-0040	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0041	360 757,00	0,00	360 757,00	385 350,75	0,00	-24 593,75
PIA	OPE-2020-0042	65 873,46	0,00	65 873,46	16 339,43	0,00	49 534,03
Hors PIA	OPE-2020-0043	280 618,05	0,00	280 618,05	208 091,53	0,00	72 526,52
Hors PIA	OPE-2020-0044	138 000,00	0,00	138 000,00	2 100,00	0,00	135 900,00
Hors PIA	OPE-2020-0045	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	0,00	78 750,00
PIA	OPE-2020-0046	105 000,00	0,00	105 000,00	41 455,00	20 727,50	42 817,50
PIA	OPE-2020-0047	120 181,33	0,00	120 181,33	41 455,00	45 182,56	33 543,77
PIA	OPE-2020-0048	113 735,71	0,00	113 735,71	41 455,00	28 182,62	44 098,09
PIA	OPE-2020-0049	114 413,82	0,00	114 413,82	41 455,00	49 039,82	23 919,00
PIA	OPE-2020-0050	111 330,26	0,00	111 330,26	41 455,00	42 852,84	27 022,42
Hors PIA	OPE-2020-0051	716 014,00	0,00	716 014,00	0,00	161 003,25	555 010,75
PIA	OPE-2020-0052	56 209,76	0,00	56 209,76	27 663,91	0,00	28 545,85
PIA	OPE-2020-0053	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2020-0054	54 807,68	0,00	54 807,68	25 313,71	0,00	29 493,97
PIA	OPE-2020-0055	50 772,36	0,00	50 772,36	39 481,00	0,00	11 291,36
PIA	OPE-2020-0056	50 000,00	0,00	50 000,00	18 352,44	0,00	31 647,56
PIA	OPE-2020-0057	165 216,06	0,00	165 216,06	0,00	119 282,06	45 934,00
PIA	OPE-2020-0058	224 600,00	0,00	224 600,00	84 152,67	0,00	140 447,33
PIA	OPE-2020-0059	92 501,23	0,00	92 501,23	0,00	42 880,00	49 621,23

PIA	OPE-2020-0060	252 998,77	0,00	252 998,77	199 776,34	51 723,66	1 498,77
PIA	OPE-2020-0061	111 857,26	0,00	111 857,26	0,00	0,00	111 857,26
PIA	OPE-2020-0062	350 169,31	0,00	350 169,31	130 675,77	191 684,27	27 809,27
PIA	OPE-2020-0063	68 115,76	0,00	68 115,76	0,00	13 623,15	54 492,61
PIA	OPE-2020-0064	77 886,00	0,00	77 886,00	2 886,00	32 334,00	42 666,00
PIA	OPE-2020-0065	108 000,00	0,00	108 000,00	0,00	0,00	108 000,00
PIA	OPE-2020-0066	108 000,00	0,00	108 000,00	0,00	0,00	108 000,00
Hors PIA	OPE-2020-0067	661 010,00	0,00	661 010,00	231 353,50	0,00	429 656,50
Hors PIA	OPE-2020-0068	112 584,82	0,00	112 584,82	52 500,00	33 834,82	26 250,00
PIA	OPE-2020-0069	50 000,00	0,00	50 000,00	12 959,14	0,00	37 040,86
PIA	OPE-2020-0070	54 770,13	0,00	54 770,13	4 279,45	0,00	50 490,68
PIA	OPE-2020-0071	50 000,00	0,00	50 000,00	8 590,16	0,00	41 409,84
PIA	OPE-2020-0072	52 890,90	0,00	52 890,90	3 162,26	0,00	49 728,64
PIA	OPE-2020-0073	50 000,00	0,00	50 000,00	8 461,48	0,00	41 538,52
PIA	OPE-2020-0074	106 205,57	0,00	106 205,57	0,00	0,00	106 205,57
PIA	OPE-2020-0075	106 310,57	0,00	106 310,57	0,00	0,00	106 310,57
PIA	OPE-2020-0076	106 205,57	0,00	106 205,57	0,00	0,00	106 205,57
PIA	OPE-2020-0077	117 824,87	0,00	117 824,87	0,00	0,00	117 824,87
PIA	OPE-2020-0078	100 519,36	0,00	100 519,36	0,00	0,00	100 519,36
PIA	OPE-2020-0079	106 529,76	0,00	106 529,76	0,00	0,00	106 529,76
PIA	OPE-2020-0080	106 498,87	0,00	106 498,87	0,00	0,00	106 498,87
Hors PIA	OPE-2020-0081	115 802,64	0,00	115 802,64	57 000,00	57 000,00	1 802,64
Hors PIA	OPE-2020-0082	115 392,00	0,00	115 392,00	57 000,00	57 000,00	1 392,00
Hors PIA	OPE-2020-0083	119 008,25	0,00	119 008,25	57 000,00	60 727,56	1 280,69
Hors PIA	OPE-2020-0084	115 464,83	0,00	115 464,83	57 000,00	57 000,00	1 464,83
Hors PIA	OPE-2020-0085	122 964,51	0,00	122 964,51	57 000,00	64 351,85	1 612,66
Hors PIA	OPE-2020-0086	114 000,00	0,00	114 000,00	57 000,00	57 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2020-0087	123 642,89	0,00	123 642,89	57 000,00	64 584,82	2 058,07
Hors PIA	OPE-2020-0088	60 000,00	0,00	60 000,00	40 072,60	0,00	19 927,40
Hors PIA	OPE-2020-0089	60 000,00	0,00	60 000,00	36 065,35	0,00	23 934,65
Hors PIA	OPE-2020-0090	60 000,00	0,00	60 000,00	40 072,60	0,00	19 927,40
Hors PIA	OPE-2020-0091	60 000,00	0,00	60 000,00	48 087,13	0,00	11 912,87
Hors PIA	OPE-2020-0092	78 546,36	0,00	78 546,36	75 000,00	0,00	3 546,36
Hors PIA	OPE-2020-0093	52 962,27	0,00	52 962,27	20 036,31	0,00	32 925,96
Hors PIA	OPE-2020-0094	110 227,56	0,00	110 227,56	52 500,00	29 977,56	27 750,00
Hors PIA	OPE-2020-0095	117 369,38	0,00	117 369,38	78 750,00	37 562,38	1 057,00
Hors PIA	OPE-2020-0096	115 744,10	0,00	115 744,10	52 500,00	35 712,27	27 531,83
Hors PIA	OPE-2020-0097	110 149,26	0,00	110 149,26	78 750,00	16 982,26	14 417,00
Hors PIA	OPE-2020-0098	114 023,82	0,00	114 023,82	52 500,00	33 834,82	27 689,00
Hors PIA	OPE-2020-0099	110 440,56	0,00	110 440,56	52 500,00	29 977,56	27 963,00
Hors PIA	OPE-2020-0100	113 292,18	0,00	113 292,18	52 500,00	33 239,18	27 553,00
Hors PIA	OPE-2020-0101	117 051,91	0,00	117 051,91	52 500,00	37 321,30	27 230,61
Hors PIA	OPE-2020-0102	106 733,01	0,00	106 733,01	52 500,00	26 250,00	27 983,01
Hors PIA	OPE-2020-0103	113 721,25	0,00	113 721,25	52 500,00	59 843,74	1 377,51

Hors PIA	OPE-2020-0104	110 718,02	0,00	110 718,02	78 750,00	30 107,26	1 860,76
Hors PIA	OPE-2020-0105	116 312,38	0,00	116 312,38	52 500,00	37 562,38	26 250,00
Hors PIA	OPE-2020-0106	119 229,70	0,00	119 229,70	52 500,00	38 053,70	28 676,00
Hors PIA	OPE-2020-0107	57 271,48	0,00	57 271,48	27 500,00	0,00	29 771,48
Hors PIA	OPE-2020-0108	110 008,27	0,00	110 008,27	52 500,00	26 250,00	31 258,27
Hors PIA	OPE-2020-0109	181 375,20	0,00	181 375,20	163 238,20	0,00	18 137,00
Hors PIA	OPE-2020-0110	141 480,00	0,00	141 480,00	99 036,00	28 296,00	14 148,00
Hors PIA	OPE-2020-0111	112 286,99	0,00	112 286,99	52 500,00	32 436,99	27 350,00
Hors PIA	OPE-2020-0112	91 438,00	0,00	91 438,00	45 500,00	22 750,00	23 188,00
Hors PIA	OPE-2020-0113	18 122,40	0,00	18 122,40	16 310,40	0,00	1 812,00
Hors PIA	OPE-2020-0114	92 059,20	0,00	92 059,20	92 519,00	18 415,20	-18 875,00
Hors PIA	OPE-2020-0115	181 629,99	0,00	181 629,99	136 080,00	0,00	45 549,99
Hors PIA	OPE-2020-0116	109 361,64	0,00	109 361,64	52 500,00	29 568,36	27 293,28
Hors PIA	OPE-2020-0117	106 292,00	0,00	106 292,00	26 250,00	52 500,00	27 542,00
Hors PIA	OPE-2020-0118	210 168,00	0,00	210 168,00	147 116,00	42 036,00	21 016,00
Hors PIA	OPE-2020-0119	141 908,00	0,00	141 908,00	127 718,00	0,00	14 190,00
Hors PIA	OPE-2020-0120	133 488,00	0,00	133 488,00	93 440,00	26 700,00	13 348,00
Hors PIA	OPE-2020-0121	153 951,84	0,00	153 951,84	107 765,00	30 791,84	15 395,00
Hors PIA	OPE-2020-0122	151 200,00	0,00	151 200,00	105 840,00	30 240,00	15 120,00
Hors PIA	OPE-2020-0123	176 742,00	0,00	176 742,00	123 718,00	35 350,00	17 674,00
Hors PIA	OPE-2020-0124	41 664,00	0,00	41 664,00	24 998,00	4 166,00	12 500,00
Hors PIA	OPE-2020-0125	106 618,30	0,00	106 618,30	52 500,00	26 250,00	27 868,30
Hors PIA	OPE-2020-0126	203 040,00	0,00	203 040,00	182 736,00	0,00	20 304,00
Hors PIA	OPE-2020-0127	228 960,00	0,00	228 960,00	206 064,00	0,00	22 896,00
Hors PIA	OPE-2020-0128	75 038,40	0,00	75 038,40	52 525,00	15 010,40	7 503,00
Hors PIA	OPE-2020-0129	91 000,00	0,00	91 000,00	45 500,00	22 750,00	22 750,00
Hors PIA	OPE-2020-0130	105 000,00	0,00	105 000,00	52 500,00	26 250,00	26 250,00
Hors PIA	OPE-2020-0131	106 292,00	0,00	106 292,00	52 500,00	26 250,00	27 542,00
Hors PIA	OPE-2021-0001	107 865,00	0,00	107 865,00	53 932,00	21 573,00	32 360,00
Hors PIA	OPE-2021-0002	159 300,00	0,00	159 300,00	143 370,00	0,00	15 930,00
PIA	OPE-2021-0003	100 000,00	0,00	100 000,00	61 004,59	38 995,41	0,00
PIA	OPE-2021-0004	535 873,44	0,00	535 873,44	0,00	0,00	535 873,44
PIA	OPE-2021-0005	165 857,26	0,00	165 857,26	0,00	0,00	165 857,26
PIA	OPE-2021-0006	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0007	258 022,80	0,00	258 022,80	232 221,80	0,00	25 801,00
Hors PIA	OPE-2021-0008	261 144,00	0,00	261 144,00	182 799,00	52 231,00	26 114,00
Hors PIA	OPE-2021-0009	307 346,40	0,00	307 346,40	276 612,40	0,00	30 734,00
Hors PIA	OPE-2021-0010	237 600,00	0,00	237 600,00	213 840,00	0,00	23 760,00
Hors PIA	OPE-2021-0011	62 044,00	0,00	62 044,00	31 022,00	12 409,00	18 613,00
Hors PIA	OPE-2021-0012	247 320,00	0,00	247 320,00	173 124,00	49 464,00	24 732,00
Hors PIA	OPE-2021-0013	213 408,00	0,00	213 408,00	192 068,00	0,00	21 340,00
Hors PIA	OPE-2021-0014	190 465,00	0,00	190 465,00	107 136,56	28 569,75	54 758,69
Hors PIA	OPE-2021-0015	239 522,04	0,00	239 522,04	172 891,53	23 052,20	43 578,31
PIA	OPE-2021-0016	486 000,00	0,00	486 000,00	0,00	0,00	486 000,00

PIA	OPE-2021-0017	1 080 000,00	0,00	1 080 000,00	0,00	0,00	1 080 000,00
PIA	OPE-2021-0018	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2021-0019	545 400,00	0,00	545 400,00	0,00	0,00	545 400,00
PIA	OPE-2021-0020	372 600,00	0,00	372 600,00	0,00	0,00	372 600,00
Hors PIA	OPE-2021-0021	107 800,00	0,00	107 800,00	52 500,00	26 250,00	29 050,00
Hors PIA	OPE-2021-0022	106 500,00	0,00	106 500,00	52 500,00	52 500,00	1 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0023	169 547,04	0,00	169 547,04	152 593,04	0,00	16 954,00
Hors PIA	OPE-2021-0024	211 143,24	0,00	211 143,24	190 029,24	21 114,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0025	259 059,60	0,00	259 059,60	181 339,00	51 815,60	25 905,00
Hors PIA	OPE-2021-0026	362 962,88	0,00	362 962,88	140 000,00	90 000,00	132 962,88
PIA	OPE-2021-0027	461 713,52	0,00	461 713,52	2 713,00	0,00	459 000,52
PIA	OPE-2021-0028	121 284,00	0,00	121 284,00	0,00	0,00	121 284,00
PIA	OPE-2021-0029	174 744,00	0,00	174 744,00	0,00	0,00	174 744,00
PIA	OPE-2021-0030	108 972,00	0,00	108 972,00	0,00	0,00	108 972,00
Hors PIA	OPE-2021-0031	2 971,00	0,00	2 971,00	2 900,00	0,00	71,00
PIA	OPE-2021-0032	162 000,00	0,00	162 000,00	0,00	0,00	162 000,00
PIA	OPE-2021-0033	401 883,00	0,00	401 883,00	0,00	177 191,44	224 691,56
PIA	OPE-2021-0034	97 727,00	0,00	97 727,00	0,00	80 727,00	17 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0035	289 965,00	0,00	289 965,00	229 973,75	0,00	59 991,25
PIA	OPE-2021-0036	216 000,00	0,00	216 000,00	0,00	0,00	216 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0037	213 146,04	0,00	213 146,04	160 195,53	21 180,20	31 770,31
PIA	OPE-2021-0038	492 571,24	0,00	492 571,24	0,00	133 183,00	359 388,24
PIA	OPE-2021-0039	463 540,00	0,00	463 540,00	0,00	321 690,00	141 850,00
PIA	OPE-2021-0040	190 500,00	0,00	190 500,00	0,00	9 674,00	180 826,00
PIA	OPE-2021-0041	274 481,00	0,00	274 481,00	0,00	28 696,00	245 785,00
PIA	OPE-2021-0042	523 800,00	0,00	523 800,00	0,00	34 019,00	489 781,00
PIA	OPE-2021-0043	425 330,00	0,00	425 330,00	0,00	65 919,00	359 411,00
PIA	OPE-2021-0044	14 364,00	0,00	14 364,00	0,00	0,00	14 364,00
PIA	OPE-2021-0045	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
PIA	OPE-2021-0046	438 360,35	0,00	438 360,35	0,00	116 064,00	322 296,35
PIA	OPE-2021-0047	14 364,00	0,00	14 364,00	0,00	0,00	14 364,00
PIA	OPE-2021-0048	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2021-0049	5 304 000,00	0,00	5 304 000,00	1 656 000,00	0,00	3 648 000,00
PIA	OPE-2021-0050	815 486,05	0,00	815 486,05	0,00	0,00	815 486,05
PIA	OPE-2021-0051	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0052	14 364,00	0,00	14 364,00	0,00	0,00	14 364,00
PIA	OPE-2021-0053	108 857,26	0,00	108 857,26	20 066,00	23 923,26	64 868,00
PIA	OPE-2021-0054	108 857,26	0,00	108 857,26	16 590,50	37 038,26	55 228,50
PIA	OPE-2021-0055	106 205,39	0,00	106 205,39	18 469,25	19 674,64	68 061,50
PIA	OPE-2021-0056	105 000,00	0,00	105 000,00	19 549,25	19 549,25	65 901,50
PIA	OPE-2021-0057	105 000,00	0,00	105 000,00	18 469,00	18 469,00	68 062,00
PIA	OPE-2021-0058	105 000,00	0,00	105 000,00	18 469,25	36 938,50	49 592,25
PIA	OPE-2021-0059	105 000,00	0,00	105 000,00	17 352,25	17 352,25	70 295,50
PIA	OPE-2021-0060	105 000,00	0,00	105 000,00	17 669,50	17 669,50	69 661,00

PIA	OPE-2021-0061	105 000,00	0,00	105 000,00	16 243,25	16 243,25	72 513,50
PIA	OPE-2021-0062	105 000,00	0,00	105 000,00	19 822,50	39 645,00	45 532,50
PIA	OPE-2021-0063	105 000,00	0,00	105 000,00	16 659,25	16 659,25	71 681,50
PIA	OPE-2021-0064	108 727,56	0,00	108 727,56	19 770,50	23 498,06	65 459,00
PIA	OPE-2021-0065	52 500,00	0,00	52 500,00	0,00	0,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0066	165 760,00	0,00	165 760,00	66 304,00	33 152,00	66 304,00
Hors PIA	OPE-2021-0067	260 960,00	0,00	260 960,00	104 384,00	52 192,00	104 384,00
Hors PIA	OPE-2021-0068	112 000,00	0,00	112 000,00	44 800,00	22 400,00	44 800,00
Hors PIA	OPE-2021-0069	168 896,00	0,00	168 896,00	67 558,00	33 779,00	67 559,00
Hors PIA	OPE-2021-0070	193 480,00	0,00	193 480,00	77 392,00	38 696,00	77 392,00
Hors PIA	OPE-2021-0071	229 600,00	0,00	229 600,00	91 840,00	45 920,00	91 840,00
Hors PIA	OPE-2021-0072	216 798,96	0,00	216 798,96	86 718,00	43 359,00	86 721,96
Hors PIA	OPE-2021-0073	32 928,00	0,00	32 928,00	13 170,00	6 585,00	13 173,00
Hors PIA	OPE-2021-0074	148 960,00	0,00	148 960,00	74 480,00	44 688,00	29 792,00
Hors PIA	OPE-2021-0075	144 480,00	0,00	144 480,00	57 792,00	28 896,00	57 792,00
Hors PIA	OPE-2021-0076	77 777,28	0,00	77 777,28	31 110,00	15 555,00	31 112,28
Hors PIA	OPE-2021-0077	114 800,00	0,00	114 800,00	45 920,00	22 960,00	45 920,00
Hors PIA	OPE-2021-0078	360 640,00	0,00	360 640,00	144 256,00	72 128,00	144 256,00
Hors PIA	OPE-2021-0079	104 608,00	0,00	104 608,00	41 842,00	20 921,00	41 845,00
Hors PIA	OPE-2021-0080	151 424,00	0,00	151 424,00	75 711,00	45 429,00	30 284,00
Hors PIA	OPE-2021-0081	270 340,34	0,00	270 340,34	108 136,00	54 068,00	108 136,34
Hors PIA	OPE-2021-0082	20 384,00	0,00	20 384,00	8 152,00	4 076,00	8 156,00
Hors PIA	OPE-2021-0083	175 280,00	0,00	175 280,00	70 112,00	35 056,00	70 112,00
Hors PIA	OPE-2021-0084	85 904,00	0,00	85 904,00	34 360,00	17 180,00	34 364,00
Hors PIA	OPE-2021-0085	320 230,40	0,00	320 230,40	128 092,00	64 046,00	128 092,40
Hors PIA	OPE-2021-0086	55 600,00	0,00	55 600,00	22 240,00	11 120,00	22 240,00
Hors PIA	OPE-2021-0087	91 728,00	0,00	91 728,00	36 690,00	18 345,00	36 693,00
Hors PIA	OPE-2021-0088	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2021-0089	63 914,66	0,00	63 914,66	25 564,00	0,00	38 350,66
Hors PIA	OPE-2021-0090	216 151,04	0,00	216 151,04	43 230,00	0,00	172 921,04
Hors PIA	OPE-2021-0091	374 855,04	0,00	374 855,04	149 942,00	74 971,00	149 942,04
Hors PIA	OPE-2021-0092	196 560,00	0,00	196 560,00	78 624,00	39 312,00	78 624,00
Hors PIA	OPE-2021-0093	176 960,00	0,00	176 960,00	70 784,00	35 392,00	70 784,00
Hors PIA	OPE-2021-0094	368 544,96	0,00	368 544,96	147 416,00	73 708,00	147 420,96
Hors PIA	OPE-2021-0095	116 422,88	0,00	116 422,88	46 568,00	23 284,00	46 570,88
Hors PIA	OPE-2021-0096	127 680,00	0,00	127 680,00	0,00	0,00	127 680,00
Hors PIA	OPE-2021-0097	188 160,00	0,00	188 160,00	75 264,00	37 632,00	75 264,00
Hors PIA	OPE-2021-0098	195 126,40	0,00	195 126,40	78 050,00	39 025,00	78 051,40
Hors PIA	OPE-2021-0099	174 825,00	0,00	174 825,00	104 985,80	0,00	69 839,20
PIA	OPE-2021-0100	37 800,00	0,00	37 800,00	0,00	0,00	37 800,00
PIA	OPE-2021-0101	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0102	21 600,00	0,00	21 600,00	0,00	0,00	21 600,00
PIA	OPE-2021-0103	21 600,00	0,00	21 600,00	0,00	0,00	21 600,00
PIA	OPE-2021-0104	252 504,00	0,00	252 504,00	75 751,20	50 500,80	126 252,00

PIA	OPE-2021-0105	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
Hors PIA	OPE-2021-0106	737 810,76	0,00	737 810,76	178 802,00	282 527,60	276 481,16
PIA	OPE-2021-0107	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
Hors PIA	OPE-2021-0108	80 000,00	0,00	80 000,00	32 000,00	0,00	48 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0109	19 000,00	0,00	19 000,00	12 000,00	0,00	7 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0110	17 949,84	0,00	17 949,84	0,00	10 097,00	7 852,84
Hors PIA	OPE-2021-0111	48 800,00	0,00	48 800,00	0,00	0,00	48 800,00
PIA	OPE-2021-0112	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
PIA	OPE-2021-0113	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
Hors PIA	OPE-2021-0114	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00	0,00	4 000,00
PIA	OPE-2021-0115	48 600,00	0,00	48 600,00	0,00	0,00	48 600,00
PIA	OPE-2021-0116	137 912,89	0,00	137 912,89	13 791,30	22 066,06	102 055,53
PIA	OPE-2021-0117	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
PIA	OPE-2021-0118	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
PIA	OPE-2021-0119	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0120	105 000,00	0,00	105 000,00	7 500,00	7 500,00	90 000,00
PIA	OPE-2021-0121	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
PIA	OPE-2021-0122	81 000,00	0,00	81 000,00	0,00	0,00	81 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0123	476 128,80	0,00	476 128,80	190 450,00	95 225,00	190 453,80
Hors PIA	OPE-2021-0124	105 000,00	0,00	105 000,00	13 125,00	61 250,00	30 625,00
PIA	OPE-2021-0125	3 506 668,40	0,00	3 506 668,40	300 697,00	500 000,00	2 705 971,40
PIA	OPE-2021-0126	3 038 000,00	0,00	3 038 000,00	1 109 918,00	507 600,25	1 420 481,75
Hors PIA	OPE-2021-0127	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0128	112 584,82	0,00	112 584,82	26 250,00	33 834,82	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0129	110 000,00	0,00	110 000,00	13 125,00	51 445,00	45 430,00
Hors PIA	OPE-2021-0130	105 000,00	0,00	105 000,00	12 750,00	61 500,00	30 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0131	106 808,09	0,00	106 808,09	26 250,00	54 308,09	26 250,00
Hors PIA	OPE-2021-0132	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0133	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0134	108 435,37	0,00	108 435,37	26 250,00	29 685,37	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0135	112 584,82	0,00	112 584,82	26 250,00	60 084,82	26 250,00
Hors PIA	OPE-2021-0136	105 698,92	0,00	105 698,92	26 250,00	26 948,92	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0137	110 182,14	0,00	110 182,14	26 250,00	31 432,14	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0138	110 776,73	0,00	110 776,73	13 125,00	71 401,73	26 250,00
Hors PIA	OPE-2021-0139	108 857,26	0,00	108 857,26	26 250,00	30 107,26	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0140	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0141	107 480,00	0,00	107 480,00	21 750,00	59 500,00	26 230,00
Hors PIA	OPE-2021-0142	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0143	108 857,26	0,00	108 857,26	26 250,00	30 107,26	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0144	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0145	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0146	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0147	108 857,26	0,00	108 857,26	26 250,00	30 107,26	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0148	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00

Hors PIA	OPE-2021-0149	108 616,18	0,00	108 616,18	26 250,00	29 866,18	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0150	108 857,26	0,00	108 857,26	26 250,00	56 357,26	26 250,00
Hors PIA	OPE-2021-0151	105 000,00	0,00	105 000,00	25 000,00	30 000,00	50 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0152	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0153	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2021-0154	196 707,84	0,00	196 707,84	127 860,10	39 341,56	29 506,18
PIA	OPE-2021-0155	56 700,00	0,00	56 700,00	0,00	0,00	56 700,00
Hors PIA	OPE-2021-0156	171 045,00	0,00	171 045,00	123 524,00	34 209,00	13 312,00
PIA	OPE-2021-0157	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0158	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
Hors PIA	OPE-2021-0159	59 503,30	0,00	59 503,30	24 040,17	31 959,83	3 503,30
Hors PIA	OPE-2021-0160	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	55 500,00	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0161	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	55 500,00	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0162	114 857,26	0,00	114 857,26	27 750,00	59 357,26	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0163	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	55 500,00	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0164	114 857,26	0,00	114 857,26	27 750,00	59 357,26	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0165	114 857,26	0,00	114 857,26	27 750,00	59 357,26	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0166	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	55 500,00	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0167	111 000,00	0,00	111 000,00	27 750,00	55 500,00	27 750,00
Hors PIA	OPE-2021-0168	105 000,00	0,00	105 000,00	7 500,00	15 000,00	82 500,00
PIA	OPE-2021-0169	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0170	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
PIA	OPE-2021-0171	33 955,20	0,00	33 955,20	0,00	0,00	33 955,20
PIA	OPE-2021-0172	32 400,00	0,00	32 400,00	0,00	0,00	32 400,00
Hors PIA	OPE-2021-0173	97 440,00	0,00	97 440,00	38 976,00	0,00	58 464,00
PIA	OPE-2021-0174	1 826 744,88	0,00	1 826 744,88	981 757,65	0,00	844 987,23
PIA	OPE-2021-0175	287 272,84	0,00	287 272,84	217 272,84	0,00	70 000,00
Hors PIA	OPE-2021-0176	64 000,00	0,00	64 000,00	24 800,00	19 200,00	20 000,00
PIA	OPE-2021-0177	173 440,00	0,00	173 440,00	1 250,00	2 650,00	169 540,00
Hors PIA	OPE-2022-0001	286 600,00	0,00	286 600,00	18 000,00	102 800,00	165 800,00
PIA	OPE-2022-0002	164 646,00	0,00	164 646,00	16 464,60	0,00	148 181,40
Hors PIA	OPE-2022-0003	227 679,20	0,00	227 679,20	113 838,00	68 306,20	45 535,00
Hors PIA	OPE-2022-0004	364 804,48	0,00	364 804,48	145 920,00	72 960,00	145 924,48
Hors PIA	OPE-2022-0005	435 000,00	0,00	435 000,00	285 000,00	0,00	150 000,00
PIA	OPE-2022-0006	112 116,00	0,00	112 116,00	0,00	26 250,00	85 866,00
PIA	OPE-2022-0007	107 043,00	0,00	107 043,00	0,00	0,00	107 043,00
PIA	OPE-2022-0008	55 000,00	0,00	55 000,00	0,00	0,00	55 000,00
PIA	OPE-2022-0009	274 097,00	0,00	274 097,00	104 714,40	0,00	169 382,60
PIA	OPE-2022-0010	425 168,00	0,00	425 168,00	127 550,40	0,00	297 617,60
PIA	OPE-2022-0011	185 102,00	0,00	185 102,00	40 986,90	0,00	144 115,10
PIA	OPE-2022-0012	459 024,00	0,00	459 024,00	137 707,20	0,00	321 316,80
PIA	OPE-2022-0013	297 912,30	0,00	297 912,30	62 425,80	0,00	235 486,50
PIA	OPE-2022-0014	414 613,70	0,00	414 613,70	125 247,30	0,00	289 366,40
PIA	OPE-2022-0015	19 224,00	0,00	19 224,00	0,00	17 302,00	1 922,00

Hors PIA	OPE-2022-0016	363 000,00	0,00	363 000,00	0,00	0,00	363 000,00
PIA	OPE-2022-0017	43 200,00	0,00	43 200,00	0,00	0,00	43 200,00
Hors PIA	OPE-2022-0018	292 376,00	0,00	292 376,00	160 806,00	73 095,00	58 475,00
PIA	OPE-2022-0020	134 784,00	0,00	134 784,00	0,00	0,00	134 784,00
PIA	OPE-2022-0021	255 000,00	0,00	255 000,00	0,00	5 000,00	250 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0022	127 680,00	0,00	127 680,00	51 072,00	25 536,00	51 072,00
Hors PIA	OPE-2022-0023	7 500,00	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	0,00
PIA	OPE-2022-0024	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0025	405 000,00	0,00	405 000,00	0,00	0,00	405 000,00
PIA	OPE-2022-0026	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0027	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0028	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0029	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0030	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0031	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0032	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0033	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0034	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0035	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0036	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0037	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	52 500,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0038	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00
PIA	OPE-2022-0039	110 508,00	0,00	110 508,00	24 000,00	0,00	86 508,00
Hors PIA	OPE-2022-0040	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0041	108 857,26	0,00	108 857,26	0,00	0,00	108 857,26
Hors PIA	OPE-2022-0042	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	52 500,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0043	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0044	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	52 500,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0045	105 000,00	0,00	105 000,00	23 760,00	0,00	81 240,00
Hors PIA	OPE-2022-0046	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	52 500,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0047	105 000,00	0,00	105 000,00	23 760,00	0,00	81 240,00
Hors PIA	OPE-2022-0048	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	52 500,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0049	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0050	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0051	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0052	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0053	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00
PIA	OPE-2022-0054	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0055	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00
Hors PIA	OPE-2022-0056	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0057	107 712,14	0,00	107 712,14	0,00	55 212,14	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0058	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00
PIA	OPE-2022-0059	108 857,26	0,00	108 857,26	0,00	3 857,26	105 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0060	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00

Hors PIA	OPE-2022-0061	50 013,00	0,00	50 013,00	14 703,90	1 000,00	34 309,10
Hors PIA	OPE-2022-0062	99 800,00	0,00	99 800,00	29 940,00	0,00	69 860,00
Hors PIA	OPE-2022-0063	88 424,00	0,00	88 424,00	26 527,20	0,00	61 896,80
Hors PIA	OPE-2022-0064	33 200,00	0,00	33 200,00	9 960,00	0,00	23 240,00
Hors PIA	OPE-2022-0065	27 000,00	0,00	27 000,00	8 100,00	0,00	18 900,00
Hors PIA	OPE-2022-0066	50 000,00	0,00	50 000,00	15 000,00	0,00	35 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0067	48 500,00	0,00	48 500,00	14 550,00	0,00	33 950,00
Hors PIA	OPE-2022-0068	99 973,00	0,00	99 973,00	29 991,90	0,00	69 981,10
Hors PIA	OPE-2022-0069	26 264,00	0,00	26 264,00	6 379,20	0,00	19 884,80
Hors PIA	OPE-2022-0070	24 650,00	0,00	24 650,00	7 395,00	0,00	17 255,00
Hors PIA	OPE-2022-0071	15 105,00	0,00	15 105,00	0,00	0,00	15 105,00
Hors PIA	OPE-2022-0072	9 000,00	0,00	9 000,00	0,00	0,00	9 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0073	137 600,00	0,00	137 600,00	0,00	0,00	137 600,00
Hors PIA	OPE-2022-0074	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0075	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
PIA	OPE-2022-0076	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	0,00	105 000,00
PIA	OPE-2022-0077	24 661,00	0,00	24 661,00	1 650,00	1 497,00	21 514,00
Hors PIA	OPE-2022-0078	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
PIA	OPE-2022-0080	34 282,00	0,00	34 282,00	9 000,00	334,00	24 948,00
PIA	OPE-2022-0081	100 704,00	0,00	100 704,00	27 000,00	0,00	73 704,00
PIA	OPE-2022-0082	65 691,40	0,00	65 691,40	600,00	4 975,00	60 116,40
PIA	OPE-2022-0083	42 505,20	0,00	42 505,20	975,60	0,00	41 529,60
Hors PIA	OPE-2022-0084	757 930,00	0,00	757 930,00	115 605,00	9 600,00	632 725,00
PIA	OPE-2022-0085	84 738,00	0,00	84 738,00	8 768,40	7 999,00	67 970,60
PIA	OPE-2022-0086	157 628,00	0,00	157 628,00	30 750,00	0,00	126 878,00
PIA	OPE-2022-0087	37 707,00	0,00	37 707,00	9 000,00	23 132,00	5 575,00
PIA	OPE-2022-0088	98 290,00	0,00	98 290,00	24 188,40	0,00	74 101,60
PIA	OPE-2022-0089	80 169,00	0,00	80 169,00	21 000,00	0,00	59 169,00
PIA	OPE-2022-0090	49 211,00	0,00	49 211,00	13 800,00	0,00	35 411,00
Hors PIA	OPE-2022-0091	292 670,00	0,00	292 670,00	87 801,00	87 801,00	117 068,00
PIA	OPE-2022-0092	1 009 144,32	0,00	1 009 144,32	265 243,20	0,00	743 901,12
PIA	OPE-2022-0093	62 964,00	0,00	62 964,00	0,00	0,00	62 964,00
PIA	OPE-2022-0094	34 282,00	0,00	34 282,00	9 000,00	334,00	24 948,00
Hors PIA	OPE-2022-0095	114 000,00	0,00	114 000,00	0,00	55 500,00	58 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0096	114 000,00	0,00	114 000,00	0,00	55 500,00	58 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0097	114 000,00	0,00	114 000,00	0,00	55 500,00	58 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0098	114 000,00	0,00	114 000,00	0,00	55 500,00	58 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0099	114 000,00	0,00	114 000,00	0,00	55 500,00	58 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0100	114 000,00	0,00	114 000,00	0,00	55 500,00	58 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0101	114 000,00	0,00	114 000,00	0,00	55 500,00	58 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0102	56 000,00	0,00	56 000,00	0,00	56 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0103	56 000,00	0,00	56 000,00	0,00	56 000,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0104	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0105	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00

Hors PIA	OPE-2022-0106	105 000,00	0,00	105 000,00	0,00	26 250,00	78 750,00
Hors PIA	OPE-2022-0107	105 000,00	0,00	105 000,00	26 250,00	26 250,00	52 500,00
Hors PIA	OPE-2022-0108	108 857,26	0,00	108 857,26	0,00	52 500,00	56 357,26
Hors PIA	OPE-2022-0109	108 857,26	0,00	108 857,26	0,00	30 107,26	78 750,00
Hors PIA	OPE-2022-0110	46 500,00	0,00	46 500,00	0,00	11 625,00	34 875,00
PIA	OPE-2022-0111	160 338,00	0,00	160 338,00	27 000,00	0,00	133 338,00
PIA	OPE-2022-0112	73 532,88	0,00	73 532,88	0,00	0,00	73 532,88
Hors PIA	OPE-2022-0113	5 174 400,00	0,00	5 174 400,00	2 587 200,00	0,00	2 587 200,00
PIA	OPE-2022-0114	3 888 000,00	0,00	3 888 000,00	432 000,00	0,00	3 456 000,00
PIA	OPE-2022-0115	324 000,00	0,00	324 000,00	0,00	0,00	324 000,00
PIA	OPE-2022-0116	200 000,00	0,00	200 000,00	0,00	0,00	200 000,00
PIA	OPE-2022-0117	2 808 000,00	0,00	2 808 000,00	312 000,00	0,00	2 496 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0118	166 042,76	0,00	166 042,76	0,00	134 284,10	31 758,66
PIA	OPE-2022-0119	1 757 000,00	0,00	1 757 000,00	1 757 000,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0120	70 000,00	0,00	70 000,00	0,00	12 000,00	58 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0121	37 200,00	0,00	37 200,00	13 650,00	13 650,00	9 900,00
PIA	OPE-2022-0122	48 719,00	0,00	48 719,00	4 500,00	17 634,00	26 585,00
Hors PIA	OPE-2022-0123	70 560,00	0,00	70 560,00	70 560,00	0,00	0,00
Hors PIA	OPE-2022-0124	135 534,54	0,00	135 534,54	0,00	101 650,91	33 883,63
Hors PIA	OPE-2022-0125	227 204,58	0,00	227 204,58	45 440,00	45 440,00	136 324,58
Hors PIA	OPE-2022-0126	240 125,00	0,00	240 125,00	48 025,00	48 025,00	144 075,00
Hors PIA	OPE-2022-0130	152 550,00	0,00	152 550,00	30 510,00	45 765,00	76 275,00
Hors PIA	OPE-2022-0131	15 594,00	0,00	15 594,00	0,00	7 796,00	7 798,00
Hors PIA	OPE-2022-0132	198 913,90	0,00	198 913,90	0,00	39 782,00	159 131,90
Hors PIA	OPE-2022-0133	264 855,06	0,00	264 855,06	0,00	105 942,00	158 913,06
Hors PIA	OPE-2022-0134	131 681,16	0,00	131 681,16	0,00	0,00	131 681,16
Hors PIA	OPE-2022-0135	303 518,00	0,00	303 518,00	60 703,00	60 703,00	182 112,00
Hors PIA	OPE-2022-0136	210 858,00	0,00	210 858,00	42 171,00	42 171,00	126 516,00
Hors PIA	OPE-2022-0137	200 801,00	0,00	200 801,00	40 160,00	40 160,00	120 481,00
Hors PIA	OPE-2022-0138	204 134,50	0,00	204 134,50	0,00	81 652,00	122 482,50
Hors PIA	OPE-2022-0139	157 861,00	0,00	157 861,00	0,00	31 572,00	126 289,00
Hors PIA	OPE-2022-0140	173 398,50	0,00	173 398,50	34 679,00	34 679,00	104 040,50
Hors PIA	OPE-2022-0141	187 015,00	0,00	187 015,00	0,00	37 403,00	149 612,00
Hors PIA	OPE-2022-0142	146 900,00	0,00	146 900,00	0,00	58 760,00	88 140,00
Hors PIA	OPE-2022-0143	252 252,16	0,00	252 252,16	0,00	50 450,00	201 802,16
Hors PIA	OPE-2022-0144	42 940,00	0,00	42 940,00	0,00	17 176,00	25 764,00
PIA	OPE-2022-0145	174 000,00	0,00	174 000,00	0,00	26 100,00	147 900,00
Hors PIA	OPE-2022-0146	318 937,50	0,00	318 937,50	0,00	239 203,13	79 734,37
Hors PIA	OPE-2022-0148	142 668,00	0,00	142 668,00	0,00	57 068,00	85 600,00
Hors PIA	OPE-2022-0149	70 000,00	0,00	70 000,00	0,00	38 920,03	31 079,97
PIA	OPE-2022-0150	1 984 000,00	0,00	1 984 000,00	343 000,00	0,00	1 641 000,00
Hors PIA	OPE-2022-0151	565 890,00	0,00	565 890,00	452 712,00	0,00	113 178,00
Hors PIA	OPE-2022-0152	302 449,00	0,00	302 449,00	39 204,00	217 202,00	46 043,00
Hors PIA	OPE-2022-0153	155 000,00	0,00	155 000,00	0,00	77 500,00	77 500,00

Hors PIA	OPE-2022-0154	95 843,00	0,00	95 843,00	0,00	31 948,00	63 895,00
Hors PIA	OPE-2022-0156	10 985,00	0,00	10 985,00	0,00	9 044,00	1 941,00
Hors PIA	OPE-2022-0157	264 493,60	0,00	264 493,60	0,00	0,00	264 493,60
Hors PIA	OPE-2022-0158	318 187,50	0,00	318 187,50	0,00	0,00	318 187,50
Hors PIA	OPE-2022-0159	64 410,00	0,00	64 410,00	0,00	12 882,00	51 528,00
Hors PIA	OPE-2022-0160	167 000,00	0,00	167 000,00	0,00	41 750,00	125 250,00
Hors PIA	OPE-2022-0161	320 590,00	0,00	320 590,00	0,00	112 206,50	208 383,50
Hors PIA	OPE-2022-0162	290 950,00	0,00	290 950,00	0,00	0,00	290 950,00
Hors PIA	OPE-2023-0001	600 000,00	0,00	600 000,00	0,00	450 000,00	150 000,00
Hors PIA	OPE-2023-0002	177 888,00	0,00	177 888,00	0,00	194 310,00	-16 422,00
Hors PIA	OPE-2023-0003	106 370,00	0,00	106 370,00	0,00	13 500,00	92 870,00
Hors PIA	OPE-2023-0004	282 693,60	0,00	282 693,60	0,00	212 020,20	70 673,40
Hors PIA	OPE-2023-0005	826 758,11	0,00	826 758,11	0,00	372 041,15	454 716,96
Hors PIA	OPE-2023-0006	195 914,88	0,00	195 914,88	0,00	146 936,16	48 978,72
Hors PIA	OPE-2023-0007	179 726,50	0,00	179 726,50	0,00	53 917,00	125 809,50
Hors PIA	OPE-2023-0008	77 153,00	0,00	77 153,00	0,00	77 153,00	0,00
Hors PIA	OPE-2023-0009	1 135 129,60	0,00	1 135 129,60	0,00	967 440,00	167 689,60
Hors PIA	OPE-2023-0010	313 750,00	0,00	313 750,00	0,00	235 312,50	78 437,50
Hors PIA	OPE-2023-0011	27 600,00	0,00	27 600,00	0,00	20 700,00	6 900,00
Hors PIA	OPE-2023-0012	5 583,00	0,00	5 583,00	0,00	0,00	5 583,00
Hors PIA	OPE-2023-0013	54 600,00	0,00	54 600,00	0,00	0,00	54 600,00
Hors PIA	OPE-2023-0014	85 000,00	0,00	85 000,00	0,00	85 000,00	0,00
PIA	Erreur de titrage PIA ISITE				37 128 554,00		
Hors PIA	Erreur de titrage opérations financées région				507 117,39		
PIA	Personnel sur PIA	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	0,00	5 851 502,02	0,00
PIA	Doctorants sur PIA	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00
PIA	Bourses et masters sur PIA	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	0,00	2 210 000,00	0,00
Hors PIA	Recettes à percevoir sur opérations à ouvrir 202:	3 575 288,00	0,00	3 575 288,00	0,00	3 575 288,00	0,00
TOTAL OPERATIONS RECHERCHES		209 299 568,83	0,00	209 299 568,83	111 377 710,57	31 757 171,27	66 164 686,99
TOTAL PPI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL FORMATION CONTINUE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL CONTRAT ENSEIGNEMENTS		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL		209 299 568,83	0,00	209 299 568,83	111 377 710,57	31 757 171,27	66 164 686,99