

**Rapport n°9 :**

**Labellisation Sciences avec et pour la Société (SAPS)**

**Rapporteur (s) :**

Lionel Maillot  
Vice-président « Culture et liens sciences & société »

**Service – personnel référent**

**Séance  
du Conseil académique**

16 septembre 2021

- Pour avis conforme
- Pour échange/débat, orientations, avis
- Pour approbation

Promulguée le 24 décembre dernier, la loi de programmation de la recherche fait du développement des interactions entre sciences, recherche et société un objectif prioritaire. La relation sciences-société doit désormais être reconnue comme une dimension à part entière de l'activité scientifique. Elle permet à chacun de comprendre le monde qui l'entoure et d'y prendre part, de nourrir le débat démocratique et d'appuyer les décisions publiques.

L'ambition portée par la loi repose sur une triple action :

- Reconnaître, valoriser et encourager l'engagement des acteurs de la recherche ;
- Consolider le paysage institutionnel à travers un réseau « science et société » adossé aux sites universitaires et ouvert à la société ;
- Assurer un accompagnement national autour de missions d'animation, d'évaluation et de prospective.

Des moyens financiers sont mobilisés dès 2021 (1% ANR) et pérennisés jusqu'en 2030 afin :

- d'accompagner la constitution de ce réseau « Science Avec et Pour la Société » ;
- de soutenir les projets portés par la pluralité des acteurs des relations entre sciences, recherche et société ;
- d'initier une approche scientifique transdisciplinaire des enjeux et des pratiques en jeu ;
- d'encourager le développement d'outils et de dispositifs innovants.

Parmi les financements prévus, le ministère délivrera un label « Science Avec et Pour la Société » (SAPS), assorti de moyens, à une série d'universités ayant mentionné SAPS dans leur projet PIA4. C'est le cas d'UBFC.

Pour bénéficier de ce financement (250 à 450k€ /an sur trois ans), il faut élaborer un dossier pour le site et le proposer au Ministère fin septembre. Les VP (ou référents des établissements) se sont réunis et travaillent à une réponse qui pourra être portée par le site. Une première ébauche est présentée en **annexe 1, ci-dessous**.



La politique en cours d'élaboration se décline en huit objectifs stratégiques, correspondants au cadrage de l'appel :

1. Co-construire et développer une culture du partage à toutes les échelles de l'institution ;
2. Accompagner et développer des rencontres culturelles fructueuses entre chercheur.es et citoyen.nes (dont les scolaires);
3. Exercer une responsabilité sociale. Aider les chercheurs à intervenir dans l'espace médiatique, sur les réseaux sociaux et en réponse aux sollicitations locales ainsi que lors des différentes formes de rencontres créées avec les publics ;
4. Renforcer les collaborations avec les acteurs régionaux de la culture scientifique ;
5. Contribuer, à l'échelle nationale et internationale, aux réflexions, analyses, innovations et actions dans le domaine des SAPS ;
6. Faciliter le développement et l'accompagnement des sciences participatives. Ouvrir UBFC aux questionnements de la société pour contribuer aux différents enjeux qui la traversent ;
7. Proposer une ingénierie réflexive permettant d'accompagner, observer et évaluer les actions SAPS d'UBFC au regard des pratiques-métiers et des compétences mobilisées pour les mettre en œuvre ;
8. Renforcer l'accessibilité à l'information scientifique produite par UBFC et ses partenaires scientifiques.



## Annexe 1 – Version de travail de la candidature « Sciences Avec et Pour la Société» (SAPS) d'UBFC

Université de Bourgogne Franche-Comté (UBFC) est une communauté d'universités et d'établissements qui rassemble plus de 60 000 étudiants, 8000 personnels et 61 laboratoires de recherche. UBFC porte dans son ADN la construction de projets collectifs. Statutairement, elle a pour « compétence coordonnée » la coordination d'une politique culturelle en Bourgogne – Franche - Comté, en lien avec celles des établissements membres.

Les membres fondateurs d'UBFC sont :

- [l'Université de Bourgogne \(uB\)](#)
- [l'Université de Franche-Comté \(UFC\)](#)
- [l'Université de Technologie Belfort-Montbéliard \(UTBM\)](#)
- [l'École Nationale Supérieure de Mécanique et des Microtechniques de Besançon \(ENSMM\)](#)
- [AgroSup Dijon](#)
- [Burgundy School of Business \(BSB, anciennement ESC Dijon\)](#)
- [l'École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers \(ENSAM\) – Campus de Cluny](#)

UBFC s'engage à promouvoir toute forme d'action permettant une ouverture et un dialogue avec tous les acteurs de la société. Consciente des enjeux de responsabilité de ces actions, elle met en place une politique visant une montée réflexive en qualité des relations sciences-société, intrinsèquement liées à ses politiques de recherche, formation, culture, communication interne et externe et valorisation. Les huit objectifs de cette politique sont stratégiques. Ces objectifs (cf. p. 5) ont pour ambition d'outiller conceptuellement et méthodologiquement les multiples acteurs impliqués dans SAPS à UBFC. Les actions sciences-société sont multiformes allant des discussions personnelles (qui sont primordiales) au projet européen impliquant jusqu'à 250 personnels UBFC. Ainsi, une action politique durable doit considérer cette diversité, l'encourager tout en visant une montée en professionnalisme qui ne dépossède pas chacun de sa responsabilité citoyenne et professionnelle de communiquer. Notre but est de continuer à convaincre sur la nécessité et surtout les intérêts forts et souvent méconnus de considérer la dimension SAPS comme intrinsèque à la conduite de la recherche et essentielle à la vie Universitaire (autant pour sa richesse interne que pour sa place dans la société).

### Contexte

UBFC consacre 13,5 postes « équivalent temps plein » (ETP) aux actions SAPS.

Ils sont répartis ainsi :

- 6 ETP (médiateurs, chargés de valorisation et conservatrice du patrimoine scientifique) à la Mission Culture Scientifique (MCS) de l'uB
- 6 ETP (médiateurs, animateurs, chargés développement culturel) au Services Sciences Arts et Culture (SSAC) de l'UFC
- 0,8 ETP et 0,7 ETP (écriture scientifique, management de projet) à la direction d'UBFC



Deux services sont donc dédiés à la culture scientifique (MCS et SSAC) et travaillent ensemble depuis 17 ans. Ils s'associent régulièrement à l'OCIM (en co-tutelle MESRI et uB (UBFC)) pour mener des programmes ambitieux (PIA 2015-2019), des études, des colloques et des formations.

UBFC est l'un des plus anciens établissements à conduire des formations spécifiquement axées sur le dialogue chercheurs-publics (dès 2000). Ces formations sont internationalement reconnues et liées à des dizaines d'actions annuelles. L'association de nos sept établissements, totalisant 13 sites universitaires sur la Bourgogne-Franche-Comté a par exemple amené à répertorier plus de 200 actions<sup>1</sup> de CST réalisées depuis deux ans, à l'occasion de la cartographie produite par l'IGÉSR 2021. Compte tenu de ces éléments, du nombre de chercheurs formés (plus de 100 par an), de l'activité de nos services diffusant et complétant les productions SAPS (8 services communication, pôle culture, service vie étudiante, etc.), des nombreux liens activés avec le tissu associatif, culturel et éducatif, on peut estimer de notre communauté agit quotidiennement dans le sens d'actions SAPS.

En quelques lignes (et sans hiérarchie), nos points forts sont :

**Un écosystème aux interactions établies**, (impliquant, comme suit : recherche, formation, partenariats):

- 
- 
- 
- 

**Une très solide expérience d'**

- 
- 

*Ce paragraphe d'une page présentant les atouts d'UBFC est en cours d'écriture.*

**Des actions phares et pilotes, du régional à l'international**

- 
- 

UBFC développe des actions remarquables par leur solidité conceptuelle, leur efficacité et leur capacité à faire réseau. Grâce à ses compétences en médiation, les ressources de ses laboratoires étudiant la communication scientifique et l'OCim, elle peut associer une forte réflexivité (facteur d'efficacité et de conscience) à ses actions. Une consolidation et un développement de ces actions est donc solidement réalisable.

---

<sup>1</sup> Même si cet inventaire est largement incomplet et perfectible.



## Objectifs stratégiques SAPS d'UBFC :

### Objectif 1 :

Co-construire et développer une culture du partage à toutes les échelles de l'institution.

*L'envie de partager sera encouragée selon différentes stratégies: convaincre par l'exemple ; expliciter et faciliter l'engagement (présence de médiateurs scientifiques, information sur les opportunités d'actions de culture scientifique et technique (CST)); exposer les bénéfices parfois insoupçonnés de la culture scientifique (notamment par la communication de type relationnelle); accompagner pour monter en qualité (et donc augmenter les bénéfices); promouvoir et reconnaître l'engagement.*

### Objectif 2 :

Accompagner et développer des rencontres culturelles fructueuses entre chercheur.es et citoyen.nes (dont les scolaires).

*UBFC mutualisera ses productions, ses dispositifs de rencontres et apportera du temps de travail de médiateurs dès la conception d'actions. Cette mobilisation permettra la poursuite de ses projets phares et engagera de nouveaux programmes. Pour atteindre une qualité d'échange avec les publics, dans la confiance et l'inclusion, la médiation fera appel à différentes formes de créativité (dispositifs de rencontres, sciences et arts, sciences et culture populaire, etc.) appuyées sur des savoirs établis ainsi qu'une réflexivité associée aux innovations. Les actions de rencontres seront virtuelles et présentes dans la région.*

### Objectif 3 :

Exercer une responsabilité sociale. Aider les chercheurs à intervenir dans l'espace médiatique, sur les réseaux sociaux et en réponse aux sollicitations locales mais aussi lors des différentes formes de rencontres créées avec les publics. Montrer qu'UBFC est ouverte aux attentes de la société.

*UBFC proposera de nouvelles formations et accompagnements de chercheurs aux enjeux SAPS et aux paradigmes de la communication publique des sciences, interrogeant notamment la posture de l'expert. Notre COMUE maintiendra un lien fort avec les médias s'appuyant sur la spécificité de la culture scientifique (permettant un travail de fond sur la connaissance du fonctionnement de la recherche et une dédramatisation des postures) en complément et en coopération avec les services de communication des établissements.*

### Objectif 4 :

Renforcer les collaborations avec les acteurs régionaux de la culture scientifique (collectivités, associations, sociétés savantes, etc.).

*Un renforcement efficace passera par une bonne définition des spécificités, potentialités et complémentarités de l'action SAPS d'UBFC vis-à-vis de chaque partenaire (interrogeant les atouts et contours des interventions universitaires). Les collaborations sont avec les collectivités locales (avec, historiquement un rôle fondamental du Conseil Régional), médias, sociétés savantes, EPCC, partenaires associatifs et socio-économiques (en complément et en coordination avec la mission d'insertion professionnelle et de relation avec les entreprises d'UBFC).*



## Objectif 5 :

Contribuer, à l'échelle nationale et internationale, aux réflexions, analyses, innovations et actions dans le domaine des SAPS.

*UBFC s'appuie et s'appuiera sur son portage de projets internationaux (Réseau de l'Experimentarium, Nuit Européenne des Chercheurs) et l'Ocim pour : produire des publications, conférences, contributions à des recherches ; participer à des travaux internationaux ; et insérer des actions SAPS dans d'autres réseaux connexes internationaux comme les Alliances d'Universités européennes. Concernant la production de savoir, cette stratégie complète et se conçoit en coopération avec les travaux de nos laboratoires sur SAPS.*

## Objectif 6 :

**Faciliter le développement et l'accompagnement des sciences participatives. Ouvrir UBFC aux questionnements de la société et contribuer aux différents enjeux qui la traversent.**

*UBFC mettra en place un fonctionnement de type « boutique des sciences » avec l'appui des appels à projet de notre PIA3 RITM<sup>2</sup> (2017-2027). Ses services de médiation scientifique seront engagés pour intervenir dès la conception de projets de recherche participative, particulièrement sur les relations aux publics, les contrats explicites et implicites initiaux, la communication interne ainsi que la valorisation et la « mise en culture ».*

## Objectif 7 :

**Proposer une ingénierie réflexive permettant d'accompagner, observer et évaluer les actions SAPS d'UBFC au regard des pratiques-métiers et des compétences mobilisées pour les mettre en œuvre.**

*Des études seront menées ainsi qu'une stratégie de partage des démarches et résultats auprès de nos personnels et du plus grand nombre d'acteurs concernés par SAPS (notamment via des séminaires annuels BFC, cf. infra). Les réponses aux appels à projet de recherche ANR SAPS sont encouragées et coordonnées avec la politique SAPS (comme pour l'objectif 5).*

## Objectif 8 :

Renforcer l'accessibilité à l'information scientifique produite par UBFC et ses partenaires scientifiques.

*Tous les objectifs ci-dessus concourent à la valorisation de la recherche scientifique. Cependant, notre politique sera l'occasion de renforcer l'appréhension de l'information scientifique en mutualisant nos publications et en participant à la vulgarisation (intelligibilité, adaptations à différentes cibles - dont les décideurs politiques -, mise en perspective scientifique, historique, sociétale) des recherches produites en Bourgogne Franche-Comté et avec nos partenaires internationaux. Il s'agit d'articuler la nécessité de présenter des savoirs situés (notamment en contexte de désordre informationnel), avec la compréhension des enjeux de circulation des savoirs contemporains.*

---

<sup>2</sup> Nouveaux Coursus à l'Université pour Réussir – Innover – Transformer – Mobiliser en Bourgogne-Franche-Comté



*Les descriptions d'actions (gouvernance, formation, rencontres et communication) sont en cours de discussion.*