Rapport n°2 : **Evolution de l'organigramme d'UBFC**	
Rapporteur (s) :	Dominique Grevey, Président d'UBFC
Service – personnel référent	Direction générale des services
Séance du Conseil d'administration	29 avril 2021

Pour délibération	☑
Pour échange/débat, orientations, avis	☐
Pour information	☐
Autre	☐

Rapport :

Depuis sa création en 2015, l'évolution du périmètre et du volume des activités d'UBFC, traduit au travers du nombre de projets gérés, de l'évolution de son budget (de 2,6 M€ en 2017 à 31,9 M€ en 2021) et du nombre de personnels (de 38 agents fin 2017 à 360 fin 2020) a été considérable. L'organisation d'UBFC doit être comprise par les établissements membres, doit lui permettre de répondre aux objectifs politiques fixés en Conseil des membres par les chefs d'établissements et le Président d'UBFC tout en garantissant une fluidité dans son fonctionnement, de l'efficacité dans la réalisation de ses missions et un environnement de travail qui puisse être source d'épanouissement pour ses personnels. L'organisation a également la volonté de traduire une évolution d'un fonctionnement constitué plutôt en mode projets lors de la phase de structuration initiale de l'établissement vers une organisation plus conventionnelle d'un établissement d'enseignement supérieur.

A l'automne 2019, le Conseil des membres a demandé la réalisation d'un audit organisationnel par un cabinet extérieur, ADOC METIS, dont les conclusions ont été présentées à l'ensemble des personnels lors d'une assemblée générale le 20 février 2020.

Les élections portant renouvellement des Conseils centraux et de la Présidence, initialement prévues en mars 2020 ont été reportées en raison de la crise sanitaire à l'automne 2020. Dominique Grevey a été élu Président d'UBFC le 2 décembre 2020. L'équipe de gouvernance a été constituée et consolidée lors du Conseil d'administration du 28 janvier 2021 permettant dès lors de mettre en œuvre certaines des préconisations recommandées par le cabinet sollicité. Le Président a missionné son équipe administrative pour formuler des propositions.

La direction générale et les chefs de services concernés ont mené les travaux en concertation avec l'ensemble des personnels impliqués par des évolutions. De nombreux entretiens ont été conduits et les retours de responsables d'unités de recherche ont aussi été entendus.

Le Comité technique a émis un avis favorable sur les propositions de réorganisation le 8 avril 2021.

En application de l'article 9 des statuts, le Conseil d'administration doit se prononcer sur l'organisation de l'établissement.

La révision de notre organisation ne constitue pas un bouleversement général mais doit permettre une meilleure efficacité dans l'exercice de nos missions en apportant, avec une réflexion menée en parallèle sur l'optimisation des circuits administratifs entre UBFC et ses membres, de la fluidité dans les processus et une meilleure compréhension de la structuration de nos services pour l'ensemble des acteurs dans les établissements membres.

Au-delà d'une harmonisation dans les appellations, les principales évolutions apportées dans l'organisation sont :

- le rattachement du pôle communication au Cabinet,

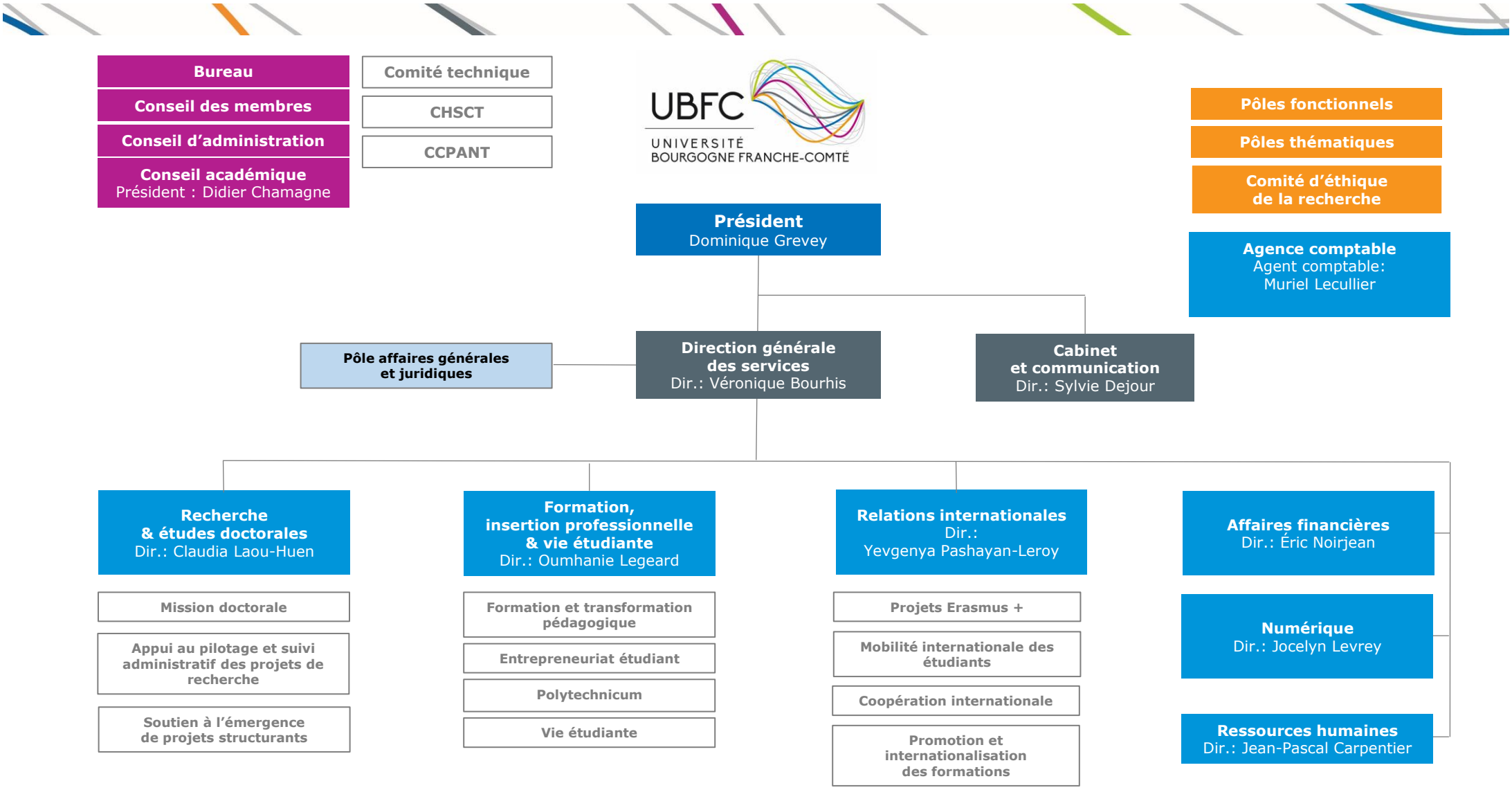
- le rattachement de la mission doctorale à la direction de la « Recherche et études doctorales » parce que les études doctorales sont très proches des activités liées à la recherche et que les doctorants mènent leurs travaux au sein des unités de recherche,

- le rattachement des projets au service de la transformation pédagogique RITM-BFC et TalentCampus à la direction « Formation, Insertion professionnelle & Vie étudiante ».
  RITM-BFC est l'outil destiné aux responsables de formations et aux équipes pédagogiques pour les aider à faire de la réussite étudiante un enjeu majeur. TalentCampus a vocation à mettre en place des formations innovantes au travers du développement des compétences sociales et émotionnelles (soft skills) parallèlement au cursus académique traditionnel. Ce projet est géré par la FCS et arrive à son terme en 2021.

Pour information, une réflexion est demandée au sein de chaque service afin d'améliorer la structuration interne et d'envisager le développement d'outils à même de fluidifier et d'améliorer les processus.

DÉLIBÉRATION

Il est demandé au Conseil d'administration de bien vouloir délibérer sur le nouvel organigramme des services.



Coordinateurs des projets structurants :

ISITE-BFC
Alain Dereux

SFRI UBFC Integrate : Maxime Jacquot
Graduate school Eiphi : Hervé Maillotte **– Adjoint :** Stéphane Guérin
Graduate school Transbio : Renaud Scheifler **– Adjoint :** Laurent Beney
Graduate school Intherapi : Michel Narce **– Adjoint :** Yann Godet

Labex LipSTIC
Philippe Saas

IDEFI Talent Campus
Pierre Ancet

NCU RITM-BFC
Sophie Morlaix
Frédéric Muyard

Plateforme nationale de recherche sur la fin de vie
Régis Aubry
Marie Gaille

Pôle fédératif de recherche et de formation en santé publique BFC
Hélène Cléau-André

Dat@UBFC
Sylvie Damy

Services centraux

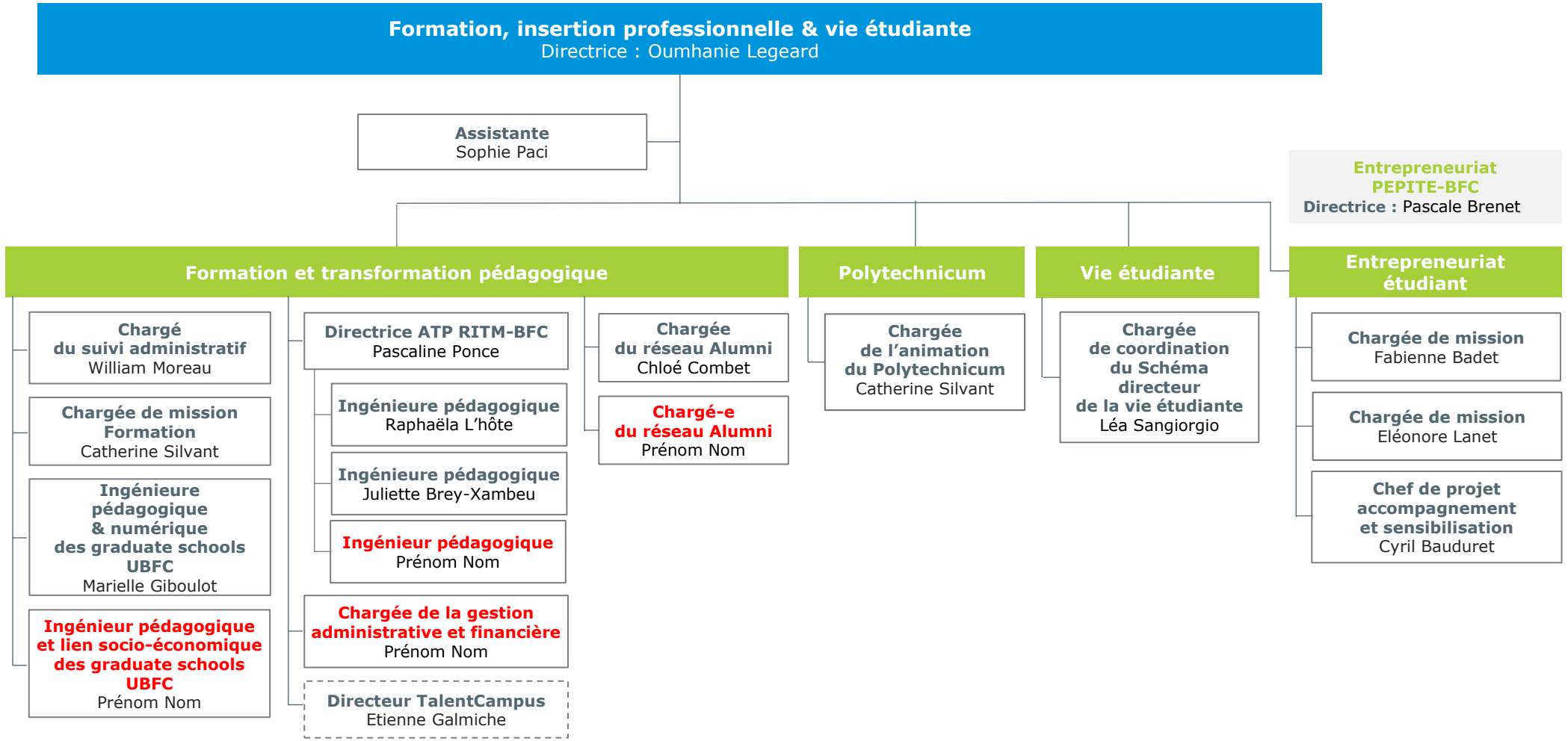
Direction générale des services
Véronique Bourhis

- **Assistante de direction**
  Adeline Bourgeois
- **Pôle affaires générales et juridiques**
- **Chargée des affaires juridiques, de la valorisation recherche et référente des statuts**
  Clarisse Béral
- **Chargé d'affaires juridiques & générales, référent RGPD Comité d'éthique de la recherche**
  Emmanuel Paris
  - **Assistante affaires générales**
    Adeline Bourgeois
  - **Assistant-e Comité d'éthique de la recherche**
    Prénom Nom

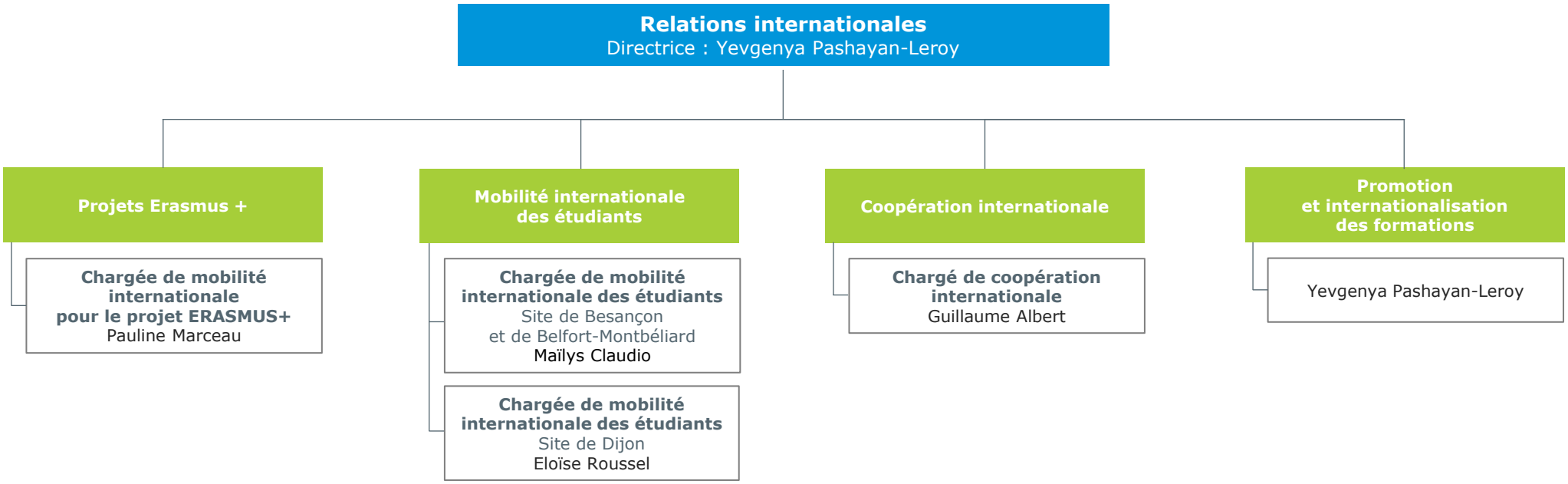
Cabinet et communication
Directrice : Sylvie Dejour

- **Assistante de cabinet**
  Delphine Jolissaint
- **Pôle communication**
- **Chargée de communication**
  Valentine Jeannin
- **Chargée de communication scientifique**
  Fanny Ajak
- **Assistante de communication UBFC InteGrate**
  Lola Bellaud
- **Assistant de communication-digitale**
  Julian Onoro
- **Infographiste**
  Delphine Jolissaint

Services soutien



Services soutien



Services soutien

Recherche & études doctorales
Directrice: Claudia Laou-Huen

Assistante
Sophie Paci

Collège doctoral
Directeur : Philippe Lutz

Mission doctorale

- **Responsable administrative de la mission doctorale** — Pauline Berger
- **Gestionnaire des formations doctorales** — Emilie Faivre
- **Assistante administrative** — Dolorès Kamtchueng-Foping
- **Gestionnaire des études doctorales** — Mona Somaï
- **Chargée de valorisation du doctorat** — Candice Chaillou

Appui au pilotage et suivi administratif des projets de recherche

- **Chargé du suivi administratif des projets de recherche Région/ANR/Europe** — Julien Thibert
- **Ingénieur projet Labex LipSTIC** — Jérôme Labbé
- **Technicienne LipSTIC** — Hélène Choubley
- **Chargé du suivi administratif du projet ISITE-BFC** — Antoine Perrier-Cornet
  - **Gestionnaire administrative ISITE-BFC** — Marilyne Draps
  - **Chargé-e des publications et du référencement scientifique** — Prénom Nom

Soutien à l'émergence de projets structurants

UBFC international graduate institute

Chargée d'aide au pilotage SFRI — Clarisse MOONCA

Graduate School EIPHI
- **Project manager** — Frédéric Péneau
  - **Adjoint recherche** — Florian Boucherie
  - **Chargée de la gestion financière** — Sandrine Chatrenet
  - **Gestionnaire administrative et formation** — Saïda Cugnot
- **Chef de projet adjoint** — Prénom Nom

Graduate School TRANSBIO
- **Project manager** — Prénom Nom

Graduate School INTHERAPI
- **Project manager** — Prénom Nom

Pôle fédératif de recherche et formation en santé publique BFC
- **Responsable** — Hélène Cléau-André
  - **Assistante Hospitalière Universitaire (CHU-D)** — Marie Corneloup
  - **Chargée de mission Université d'été (UFC)** — Lara Destaing

Plateforme nationale de recherche sur la Fin de vie
- **Directrice** — Elodie Cretin
  - **Chargée de mission réseau national** — Sophie Aupet
  - **Chargée de soutien à la recherche et à la valorisation** — Delphine Gosset
  - **Gestionnaire administrative** — Edeline Elie

Mission et Écoles doctorales

Présidence UBFC / Vice-Présidence Recherche (Pilotage mission doctorale)

Collège doctoral (Dir. : Philippe Lutz, chargé de mission : Alain Pugin) et Directions ED (voir ci-dessous) (Coordination mission doctorale)

Mission doctorale transversale
Missions transversales à l'échelle du site

Claudia Laou-Huen – directrice du service recherche et études doctorales
Pauline Berger – responsable administrative de la Mission doctorale: coordination des études doctorales, harmonisation, diffusion, gestion des documents, gestion Adum
Emilie Faivre – gestion des formations transversales, bilans, indicateurs, formation des encadrants
Dolorès Kamtchueng-Foping – Assistante administrative
Candice Chaillou – valorisation du doctorat, poursuite de carrière, enquêtes, support évènements

BUREAU ADMINISTRATIF
Missions administratives de campus, support administratif aux Ecoles Doctorales
(aide à la décision Présidence UBFC)

Site Besançon
Emilie Faivre
Mona Somaï

Site Belfort
Caroline Delamarche

Site Dijon
Stéphanie Barillot
Mireille Queyroche
Morgan Poggioli

ED DGEP 593
Droit, Gestion, sciences Economiques & Politique
Dir. : Philippe Desbrières
Dir. adj. : Karine Brisset

Secrétariat Dijon
Mara Carrey Aragao
Morgan Poggioli
Maryia Clément

Secrétariat Besançon
Ludovic Jeannin
Marlène Dutal

ED SEPT 594
Sociétés, Espace, Pratiques, Temps
Dir.: André Didierjean
Dir. adj. : Patrick Bouchet

Secrétariat Dijon
Mara Carrey Aragao
Morgan Poggioli
Maryia Clément

Secrétariat Besançon
Ludovic Jeannin
Marlène Dutal

Secrétariat Belfort
Caroline Delamarche

ED LECLA 592
Lettres, Communication, Langues, Art
Dir. : Bénédicte Coste
Dir. adj. : Pascal Lecroart

Secrétariat Dijon
Mara Carrey Aragao
Morgan Poggioli
Maryia Clément

Secrétariat Besançon
Ludovic Jeannin
Marlène Dutal

ED SPIM 37
Sciences Pour l'Ingénieur & Microtechniques
Dir.: Thérèse Leblois
Dir. adj. : Patrick Marquié

Secrétariat Dijon
Fouziya Moustakim

Secrétariat Besançon
Alika Rossetti

Secrétariat Belfort
Caroline Delamarche

ED CP 553
Carnot-Pasteur
Dir.: Hans-Rudolph Jauslin
Dir. adj. : Louis Jeanjean

Secrétariat Dijon
Emeline Iltis

Secrétariat Besançon
Martine Gautheron

ED ES 554
Environnements-Santé
Dir.: Thierry Rigaud
Dir. adj. : Nadine Bernard

Secrétariat Dijon
Virginie Ros
Christelle Caillot

Secrétariat Besançon
Ludovic Jeannin
Marlène Dutal

Services support

UBFC
UNIVERSITÉ BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

Numérique
Directeur : Jocelyn Levrey

- **Adjoint-e responsable opérationnel** — Prénom Nom
- **Chef de projet IT** — Nicolas Arnaud
- **Technicien informatique/numérique** — Alain Dos Reis Pasquault
- **Technicien informatique/numérique** — Christopher Langlois
- **Technicien apprentissage** — Mathis Ducommun

Gestion de données de recherche Dat@UBFC

- **Chargée d'animation et d'aide au pilotage Dat@UBFC** — Albane Rossi

Ressources humaines (RH)
Directeur: Jean-Pascal Carpentier

Contrats de travail, paie, carrière (siège, PhD, BIATSS...)

- **Chargée des RH** — Sylvie Cuche
- **Gestionnaire des RH** — Marion Salvi
- **Gestionnaire des RH** — Prénom Nom
- **Gestionnaire des RH** — Sylvie Vauge

Recrutement, gestion du temps, développement des compétences, médecine de prévention

- **Gestionnaire des RH** — Mahdya Debayle

Appui administratif transverse

- **Chargée de l'appui administratif transversal - apprentissage** — Ardiana Gashi

Affaires financières
Directeur : Eric Noirjean

- **Adjointe en charge du budget** — Audrey Debiez
- **Chargée du suivi budgétaire du projet ISITE-BFC** — Elodie Miguel
- **Chargée de l'appui au pilotage financier ISITE-BFC** — Claire Sutter-Da Silva
- **Chargé de la gestion financière des contrats de recherche** — Victor Amand
- **Gestionnaire financier-e UBFC Integrate Graduate Schools Transbio/Intherapi** — Prénom Nom
- **Gestionnaire financière Projets de recherche** — Prénom Nom
- **Gestionnaire financière Projets de recherche** — Charlène Galliot
- **Gestionnaire financier Projets de recherche** — Loïc Bernard
- **Gestionnaire financière Projets de recherche** — Esmeralda Natua (poste uB)
- **Gestionnaire financière Team-Sports/ LipSTIC** — Juliette Pelloux-Prayer
- **Gestionnaire financière Recettes & amortissements** — Carine Koçur
- **Gestionnaire financier Écoles et missions doctorales** — Vincent Jobard
- **Gestionnaire financière Affaires générales** — Jenny Paris
- **Gestionnaire financière Bourses, stages...** — Laurence Gressot

Agence comptable
Agent comptable : Muriel Lecullier

- **Fondé-e de pouvoir** — Prénom Nom
- **Gestionnaire comptable** — Charline Magnien
- **Gestionnaire comptable** — Elodie Roussel