

UNIVERSITE BOURGOGNE FRANCHE-COMTE
DELIBERATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Séance du mardi 13 septembre 2016

Délibération 2016.CA.22
Candidature de l'ENSAM à l'intégration dans la Comue UBFC

Vu la loi n°2013-660 du 22 juillet 2013 relative à l'enseignement supérieur et à la recherche,

Vu le décret n°2008-618 du 27 juin 2008 codifié aux articles R719-51 et suivants du code de l'éducation,

Vu le décret n°2015-280 du 11 mars 2015 portant création de la communauté d'universités et établissements « Université Bourgogne Franche-Comté »,

Vu les statuts de « Université Bourgogne Franche-Comté » annexés au décret n°2015-280 du 11 mars 2015 et notamment son article 2,

Vu la délibération CA.2016-19 du conseil d'administration de l'ENSAM en date du 19 septembre 2014,

Vu l'avis favorable du conseil des membres à l'unanimité en date du 29 juin 2016,

Après avoir entendu la présentation de Monsieur Carraro, Directeur général Arts et Metiers, il est demandé aux membres du conseil d'administration se prononcer sur l'intégration de l'ENSAM dans le Comue UBFC en tant que membre fondateur.

Considérant que le vote a lieu à main levée :

Nombre de membres en exercice : 44 Quorum : 22 Nombre de membres présents : 27 Nombre de personnes représentées : 0 Majorité requise pour le vote : 14	Ne prend pas part au vote : 0 Pour : 27 Contre : 0 Abstention : 0
--	--

Vote favorable, à la majorité absolue des membres en exercice, à l'intégration de l'ENSAM en tant que membre fondateur assorti de la demande que soient réécrits les statuts et les modalités de fonctionnement d'UBFC afin de garantir l'équilibre territorial et l'équilibre entre universités pluridisciplinaires, UTBM et écoles.


Nicolas CHAILLET
Président d'UBFC



Pièce jointe : note transmise par l'ENSAM à l'attention des administrateurs de la Comue UBFC

Délibération transmise au Recteur de l'académie de Besançon, Recteur coordonnateur des
académies de Besançon et Dijon, Chancelier des universités

Délibération publiée sur le site internet de la COMUE « Université Bourgogne Franche-Comté »

Note à l'attention des administrateurs de la ComUE UBFC 2 septembre 2016

L'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, EPSCP avec statut de grand établissement, est un opérateur de l'Etat au service des politiques de l'enseignement supérieur français avec pour missions la formation des ingénieurs et des cadres de l'industrie, la formation à la recherche, la formation tout au long de la vie, la promotion de ses activités d'enseignement et de recherche ainsi que l'assistance et l'expertise au monde socio-économique.

L'Ecole bénéficie également d'une situation particulière grâce à sa présence sur 13 sites en France Métropolitaine dont deux sont situés sur le territoire de Bourgogne Franche Comté au travers de notre campus de Cluny et de l'Institut Image basé à Chalon-sur-Saône.

En septembre 2013, dans le cadre de son projet stratégique 2015 - 2025, joint en annexe, l'ENSAM s'est fixée comme objectif de renforcer les atouts de l'établissement pour en faire un acteur de premier plan sur le champ technologique. Les axes stratégiques retenus sont ainsi définis :

- constituer un grand établissement technologique français, à la fois en renforçant l'excellence des formations, développant son offre de formation et l'innovation pédagogique et enfin, en améliorant la qualité de sa recherche et du transfert pour accompagner l'innovation industrielle française,
- participer à la refonte de la filière technologique française en devenant un attracteur de cette filière, en proposant de nouvelles formations avec de nouveaux débouchés à des publics variés,
- devenir un acteur de l'aménagement du territoire dans le domaine de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, en assurant une complémentarité entre tous les sites, en proposant les outils de développement mutualisés et en élargissant le réseau par des partenariats ciblés avec des acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, technologiques (ex CETIM, CEA Tech) ou académiques.

Pour mener à bien ces différents objectifs, l'ENSAM s'appuie depuis l'adoption des nouveaux statuts en 2012, sur une organisation multi-sites pour un établissement unique : chaque entité opérationnelle se structure en respectant un double principe de subsidiarité et de suppléance entre les sites et la Direction Générale.

C'est également ce positionnement qui justifie notre volonté de nous impliquer pleinement et activement dans la définition des politiques de site où se trouvent nos implantations. C'est la raison pour laquelle nous avons fait le choix de nous impliquer en tant que membre dans les ComUE des régions dans lesquelles nous disposons d'un campus Arts et Métiers.

C'est notamment le cas depuis 2014 des ComUE heSam Université, Université de Champagne, Université de Bretagne Loire et de UBFC. Cette participation comme membre de ces différents regroupements a reçu un soutien de la part de Mme G. FIORASO alors Secrétaire d'Etat chargée de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (courrier du 14 octobre 2014 en PJ). Elle précisait alors que le corps électoral relatif à notre établissement serait restreint aux personnels et usagers présents sur le territoire.

Cette validation est arrivée trop tardivement afin que nous puissions participer dès sa constitution au regroupement de la ComUE en Bourgogne Franche Comté. Cependant, le CA de notre établissement s'est positionné sans ambiguïté pour que l'Ecole des Arts et Métiers puisse contribuer à la ComUE UBFC. Et depuis, le directeur du Campus Arts et Métiers de Cluny est invité permanent au sein du Conseil des membres de la ComUE UBFC.

De plus, il faut souligner que les statuts d'Université Bourgogne Franche Comté ont été rédigés, dans cette phase liminaire, pour une ComUE à sept membres. Ces statuts ont le mérite d'exister et ils garantissent donc un fonctionnement sans délais ni perte de temps de la ComUE élargie à notre établissement.

Suite à la demande d'intégration formulée par notre directeur général, une première étape importante a été franchie au niveau du Conseil des Membres de la ComUE, lors de sa séance du 29 juin 2016. La candidature pour l'intégration de l'ENSAM au sein de la ComUE BFC a obtenu un vote positif à l'unanimité des membres, tous présents.

Dans cette approche, nous souhaitons que la cohérence offerte par la dimension nationale de l'établissement permette à chacun de nos sites et aux territoires dans lesquels ils sont implantés de bénéficier des outils de développement mutualisés que nous portons en particulier notre Institut Carnot ARTS et notre filiale de valorisation AMVALOR. Cette dernière, qui accompagne le développement de toutes nos plateformes technologiques, s'impliquera fortement dans les projets de valorisation de la ComUE aux côtés notamment de la SATT Grand Est. Nous souhaitons que le caractère réticulaire de notre établissement soit facteur d'aménagement du territoire au niveau national et d'opportunités nouvelles pour les régions françaises sur lesquelles nous sommes implantés.

Soulignons également que l'ENSAM en tant qu'établissement national est membre fondateur de l'Alliance Industrie du Futur. Créée en juillet 2015, l'Alliance Industrie du Futur réunit les organisations professionnelles de l'industrie et du numérique ainsi que des partenaires académiques et technologiques autour d'une ambition commune : faire de la France un leader du renouveau industriel mondial et propulser l'ensemble du tissu économique national au cœur des nouveaux systèmes industriels. Nous sommes l'un des deux seuls établissements d'Enseignement Supérieur et de Recherche à participer à cette Alliance. Compte tenu de notre structure nous voulons y jouer un rôle de premier plan et entendons pour cela nous appuyer sur nos campus pour impliquer d'autres établissements en particulier au travers de notre implication dans les ComUEs.

Nous avons ainsi fait le choix de colorer l'activité de chacun des campus Arts et Métiers en fonction des compétences scientifiques qui y sont présentes, de l'environnement académique et en tenant compte des enjeux industriels du bassin sur lequel ils se trouvent. Ce dispositif permet progressivement de rendre nos campus complémentaires les uns des autres. Aussi un campus Arts et Métiers est aujourd'hui la représentation de notre établissement national dans un territoire fort de ses compétences propres mais également voie d'accès vers les compétences proposées par nos autres campus. C'est dans cette même logique de complémentarité et de transversalité que nous avons mis en place le réseau « Arts et Métiers Partenaires » constitués d'établissements d'Enseignement Supérieur et de Recherche dont les compétences scientifiques et de formations sont connexes aux nôtres. C'est en particulier le cas de l'ENSMM de Besançon qui a rejoint en fin d'année 2015 ce réseau.

Dans le cadre de son implication au sein de la ComUE UBFC, l'établissement s'appuiera sur le Campus situé à Cluny avec le Laboratoire Bourguignon des Matériaux et Procédés (LaBoMaP, EA 3633) et sur l'Institut Image localisé à Chalon-sur-Saône (équipe de recherche intégrée au laboratoire Le2i - UMR 6306). Ces deux entités entretiennent des relations étroites aussi bien en formation qu'en recherche, avec les autres établissements de Bourgogne et Franche-Comté.

On peut ajouter que la participation active de l'ENSAM à l'IRT M2P, que nous hébergeons dans les murs du campus de Metz, constitue un facteur supplémentaire pour le développement de la ComUE UBFC.

Nous souhaitons donc renforcer dès que possible nos actions au sein de la ComUE, tant sur les aspects de la formation, initiale et continue, que sur les domaines de la recherche et de la valorisation. Nous avons ainsi fait le choix en Bourgogne Franche-Comté, de mettre en avant les thèmes de :

- la fabrication mécanique, notamment sur l'usinage grande vitesse pour des matériaux singuliers,
- le traitement de surface des métaux,
- la première transformation du bois, notamment les bois locaux afin de constituer des matériaux composites performants notamment pour le domaine de la construction,
- l'image numérique pour des applications en réalité augmentée et immersion virtuelle dans différents domaines industriels (santé, bâtiment et patrimoine, pédagogie, ...),
- et l'éco construction.

Cette démarche s'appuie très largement sur les activités de nos deux laboratoires de recherche et elle nous permet de développer nos formations en en élargissant le spectre du Bac au doctorat.

Des coopérations récurrentes ont lieu entre notre école et les établissements de la région (ISAT, ESIREM, IUT de Chalon et du Creusot, ...) sur le champ de la pédagogie et notamment dans le domaine des métiers de fabrication (enseignements et travaux pratiques sur nos plateformes pédagogiques) et de l'informatique (traitement de la maquette numérique et développement en immersion virtuelle).

Soulignons que depuis maintenant trois ans, l'École s'est engagée dans une formation post bac, intitulée bachelor de technologie, en trois années pour des bacheliers STIDD. Ce cursus innovant permet, d'une part, d'élargir notre socle de recrutement en permettant ensuite à ces bachelors, par voie de concours, d'accéder à notre formation d'ingénieur, tout en renforçant l'attractivité des formations technologiques. Le Campus de Cluny viendra compléter l'offre des Campus de Bordeaux, Chalons et Angers à la rentrée 2017 puisqu'une formation originale est en cours d'élaboration afin de proposer un bachelor sur les champs disciplinaires de l'ingénierie et de l'architecture. Cette formation est préparée en partenariat avec des écoles nationales supérieures d'architecture. Remarquons que cette formation viendrait compléter, sur le territoire, une offre dans le domaine du BTP (IUT Auxerre) tout en comblant partiellement un vide : aucune des vingt écoles d'architecture n'est implantée sur la grande région fusionnée Bourgogne Franche-Comté alors que quatre le sont en Auvergne Rhône Alpes et quatre autres en Ile de France.

En complément, le campus s'investit activement dans trois Masters recherche afin d'augmenter encore sa capacité à former des docteurs pour l'industrie. Il s'agit des Masters IMS *Ingénierie des Matériaux et des Surfaces*, MAGIS *Materials & Engineering Sciences* et à Chalon/ Saône, *Maquette numérique et immersion virtuelle*.

Deux projets sont en cours de développement en lien avec nos laboratoires, afin de proposer des formations de masters spécialisés l'un dans l'imagerie numérique, l'autre dans le domaine de la construction durable en collaboration également avec notre Institut de Chambéry.

Enfin, précisons que le campus de Cluny a développé, depuis maintenant 10 ans, un réseau d'échanges privilégiés d'étudiants et il propose huit doubles diplômes avec une dizaine d'établissements partenaires des Pays d'Europe Centrale et Orientale (Roumanie, Hongrie, Pologne, République Tchèque, Saint-Petersbourg Russie). Il peut ainsi servir d'ambassadeur pour l'ensemble des formations d'UBFC auprès de ses partenaires et faire bénéficier les établissements membres des démarches facilitant les mobilités que ce soit les cours de langues ou de préparation culturelle et linguistique pour les pays d'Europe Centrale et Orientale.

Sur le campus de Cluny, le LaBoMaP EA 3633 (Laboratoire Bourguignon des Matériaux et Procédés) est structuré autour de trois équipes de recherche comptabilisant une trentaine d'ETP. Les principales missions de formation, de recherche et de transfert se positionnent autour des procédés d'usinage pour les matériaux métalliques, composite et bois. Les trois équipes UGV (Usinage Grande Vitesse), MUB (Maîtrise et usinage du Bois) et IMS (Interaction Matériaux Surface) pilotent particulièrement deux expertises d'enseignement de troisième année du cursus d'ingénieur généraliste (UGV et MUB), deux masters recherche (IMS et MAGIS), deux RNC (Réseaux Nationaux de la Connaissance, dispositifs nationaux de pilotage scientifique propres à l'ENSAM) en Usinage et Traitements de Surface.

Les étudiants participant à ces formations, ainsi que nos réseaux de connaissances industriels et académiques, peuvent profiter au développement de la ComUE UBFC. Aussi, le recrutement plus diversifié d'étudiants d'autres établissements de la ComUE vers ces formations permettrait un ressourcement nouveau.

De même l'ouverture de spécialités de master ou de cursus d'ingénieur, au sein de la ComUE UBFC constituerait un facteur d'attractivité supplémentaire du campus de Cluny.

Nous avons déjà des travaux scientifiques soutenus (thèses) avec l'ICB (Université de Bourgogne) et le CEA Valduc, et des contacts nourris avec le laboratoire FEMTO.

Dans le cadre du PARI2 du Conseil Régional, notre plateforme technologique WOMAM est dotée de moyens high-tech à l'échelle 1 dans les domaines de l'usinage (MOCN Machine Outil à Commandes Numériques), des traitements thermiques, des dépôts en couche mince, du déroulage du bois (Equipex Xyloforest), de moyens d'acquisition et de caractérisation conséquents. L'ensemble de ces installations doivent contribuer au montage de projets multipartenaires dans le cadre de la ComUE et du projet I-Site (Domaine prioritaire 1 : Matériaux avancés, ondes et systèmes intelligents).

L'institut Image de Chalon-sur-Saône développe des activités en formation, recherche et innovation dans le domaine de l'immersion virtuelle.

Son équipe de recherche est intégrée au laboratoire Le2i (UMR 6306 avec comme co-tutelles l'Université de Bourgogne et le CNRS). A travers cette intégration, des liens existent en matière de recherche avec l'équipe modélisation géométrique de Dijon (avec laquelle il a été constitué le pôle P1 « Modélisation géométrique et Immersion virtuelle » du laboratoire Le2i). La récente intégration d'une équipe de recherche de l'UTBM au Le2i, qui développe des travaux mettant en œuvre la maquette virtuelle, permettra de nouer plus aisément des liens avec l'UTBM à travers le Le2i. L'équipe de recherche de l'Institut Image développe également des travaux de recherche dans le domaine de la réalité virtuelle pour la santé avec les équipes du LEAD (UMR 5022) et du CAPS (U1093 de l'INSERM). Une relation qui existe depuis plus de 10 ans avec ces deux laboratoires, permet de développer sur le long terme des travaux pluri - disciplinaires. Par ailleurs, à travers l'appartenance de l'équipe de recherche de l'institut image au laboratoire Le2i, il a été possible d'intégrer l'ensemble du périmètre du laboratoire Le2i au sein de l'institut Carnot ARTS (en 2011 avec une confirmation de cette intégration lors du dépôt de dossier Carnot 3 en 2016).

Plusieurs perspectives de travaux collaboratifs à venir existent sur les thématiques du transport (avec l'équipe de l'UTBM), du bâtiment (avec l'équipe de Dijon travaillant sur la sémantique) ou de la santé (CHU de Dijon). Par exemple, l'institut Image est partenaire d'un dépôt de dossier EFRAN nommé Silva Numerica consistant à apprendre la forêt par simulation et qui associe l'ENSAM, AgroSup Dijon, LEAD, IREDU, INRA pour ce qui concerne la recherche.

Pour ce qui concerne la formation, il existe une spécialité de master de l'ENSAM développée à l'institut Image, partagée avec le site ENSAM de Laval. Des échanges d'étudiants voire de modules de formations sont possibles au sein de la ComUE UBFC dans ce cadre. Des intervenants de l'UBFC participent à cette formation. Par ailleurs, un enseignant-chercheur de l'ENSAM participe à un enseignement au sein du master professionnel en ergonomie des interfaces (UFR de psychologie cognitive).

Pour ce qui concerne l'innovation, la plateforme technologique PeTRIiV (Plateforme Technologique de Recherche et Innovation en Immersion Virtuelle) est intégrée dans le Grand Campus et travaille en étroite relation avec d'autres plateformes (en particulier celle de l'institut Marey pour laquelle il est envisagé de développer des interfaces de réalité virtuelle pour les expérimentations sur les interactions entre actions et perceptions). Les équipements de la plateforme PeTRIiV sont conséquents dans le domaine de la réalité virtuelle (salles CAVE, simulateur de conduite, systèmes à retour d'efforts, visio-casques, ...) et peuvent être mis au service de la communauté scientifique de l'UBFC dans le cadre de travaux inter - disciplinaires (visualisation scientifique, simulation interactive, aide à la santé, interactions homme-données...) lorsque des échanges peuvent être mis en œuvre (intérêts scientifiques complémentaires).

Enfin, à travers le label French Tech obtenu par le Grand Chalon, qui récompense les territoires les plus innovants au niveau national en matière de développement des nouvelles technologies, l'Institut Image va encore davantage s'intégrer dans une dynamique territoriale forte, favorable au développement économique et social de la région.

En conclusion, l'ENSAM souhaite conforter, en les approfondissant, ses relations avec les partenaires membres de la ComUE UBFC et donc pleinement participer à cette ComUE comme membre, afin de s'investir pour la définition d'une politique de site à la fois ambitieuse et réaliste tout en mobilisant les forces issues de son propre réseau de compétences.